

NATIONALE BANK VAN BELGIË
BANQUE NATIONALE DE BELGIQUE

Bijlage 3 bij de notulen van de gewone algemene vergadering van 21 mei 2024
Inleidende uiteenzetting van de vicegouverneur

Annexe 3 au procès-verbal de l'assemblée générale ordinaire du 21 mai 2024
Exposé introductif du vice-gouverneur

Dames en heren,

Het doet mij genoegen u te mogen verwelkomen in de Nationale Bank voor haar jaarlijkse algemene vergadering. Het afgelopen jaar werd gekenmerkt door een aantal uitdagingen, waarop we vastberaden en innovatief moesten reageren. Vandaag wil ik jullie een overzicht geven van ons traject, onze verwezenlijkingen in 2023 en onze vooruitzichten voor de toekomst.

2023 werd gedomineerd door een hoge inflatie, een situatie die we vastberaden hebben aangepakt. Als centrale bank is het onze voornaamste taak om de inflatie onder controle te houden om de stabiliteit van de munt te waarborgen en een gezond economisch klimaat te ondersteunen. De Raad van Bestuur van de Europese Centrale Bank (ECB), waarvan onze gouverneur lid is, verhoogde tussen juli 2022 en september 2023 de rentetarieven tijdens tien opeenvolgende monetairbeleidsvergaderingen om de inflatie in het eurogebied tegen te gaan. Deze cruciale beslissingen werden na lange besprekingen en beoordelingen genomen, waaraan onze gouverneur actief heeft deelgenomen.

Om de effecten van de inflatie op de Belgische economie te begrijpen en erop te anticiperen, voerde de Bank uitgebreide studies uit. Twee keer per jaar publiceert ons departement Studiën economische projecties op basis van interne modellen. In 2023 belichtten deze projecties belangrijke thema's zoals de gevolgen van de inflatie voor de koopkracht en de vastgoedmarkt. In onze analyses onderzochten we ook het begrip '*greedflation*' in België, waarbij we tot de conclusie kwamen dat de Belgische ondernemingen niet hadden geprobeerd buitensporige winsten te boeken door hun prijzen disproportioneel te verhogen ten opzichte van hun productiekosten.

Als toezichthouder hielden we de gevolgen van de inflatie voor de financiële instellingen nauwlettend in de gaten. Een voorzichtig toezicht op deze instellingen is essentieel om de financiële stabiliteit te handhaven. We volgden ook de effecten van de rentestijging op het aantal wanbetalingen. Ondanks de rentestijgingen daalde het aantal wanbetalers in België gelukkig licht in 2023, onder meer dankzij het overwicht van hypothecaire leningen met een vaste rente.

De snelle ontwikkeling van betalingstechnologieën was een ander belangrijk aandachtspunt voor onze activiteiten in 2023. We bleven innovaties op dit gebied volgen en aanmoedigen, waaronder de ontwikkeling van de digitale euro. We werkten nauw samen met de ECB en andere centrale banken van het Eurosysteem om de mogelijkheden van deze digitale munt te verkennen. Ons doel is ervoor te zorgen dat de digitale euro veilig, betrouwbaar en toegankelijk is voor alle burgers en ondernemingen in het eurogebied.

Bovendien vormde 2023 een belangrijke fase in de uitvoering van onze Strategie 2025, een ambitieuze roadmap om onze instelling te moderniseren en onze maatschappelijke relevantie te versterken. Innovatie staat centraal in onze strategische initiatieven. We bleven een innovatiecultuur

bevorderen door ruimtes in te richten die in het teken staan van creativiteit en door nieuwe technologieën te testen die er met name op gericht zijn onze interne processen te digitaliseren en te verbeteren en ons vermogen te vergroten om op toekomstige uitdagingen te reageren.

Tegelijkertijd introduceerden we een ambitieuze hervorming van ons HR- en verloningsbeleid. Het doel van deze hervorming is om onze werkwijzen te moderniseren en nieuw talent aan te trekken tegen de achtergrond van grootschalige pensioneringen tussen nu en 2025. We voerden moderne instrumenten en een flexibeler en aantrekkelijker beleid in om tegemoet te komen aan de verwachtingen van onze medewerkers en toekomstige werknemers.

Een ander belangrijk onderdeel van onze strategie is het IMMO-project, dat de bouw van een nieuw Cashcenter in Zellik en de renovatie van ons hoofdgebouw in Brussel omvat. Met dit project wordt niet alleen onze infrastructuur gemoderniseerd, maar worden ook duurzaamheidselementen geïntegreerd. Door ecologische bouwtechnieken te gebruiken en onze koolstofvoetafdruk te verkleinen, willen we van onze bank een voorbeeld maken op het vlak van ecologische duurzaamheid.

Ik ben ook verheugd te mogen aankondigen dat Géraldine Thiry is toegetreten tot ons directiecomité. Haar expertise en inzet zullen waardevolle troeven zijn voor onze instelling. We zijn ervan overtuigd dat haar inbreng aanzienlijk zal bijdragen aan onze toekomstige successen en aan de uitvoering van onze Strategie 2025.

Tot slot was 2023 voor onze Bank een jaar van uitdagingen, maar ook van grote verwezenlijkingen. We zijn erin geslaagd een periode van hoge inflatie te doorstaan en tegelijkertijd de basis te leggen voor een ingrijpende en duurzame transformatie van onze instelling.

Ik dank u voor uw aandacht en geef nu het woord aan directeur Dechaene, die voor u de jaarrekening van het afgelopen boekjaar zal toelichten.

Mesdames et Messieurs,

Je suis heureux de vous accueillir à la Banque Nationale pour cette Assemblée Générale annuelle. L'année écoulée a été marquée par un certain nombre de défis, qui ont nécessité des réponses résolues et innovantes de notre part. Aujourd'hui, je souhaite vous présenter un aperçu de notre parcours, de nos réalisations en 2023 et des perspectives pour l'avenir.

L'année 2023 a été dominée par des taux d'inflation élevés, une situation que nous avons gérée avec détermination. En tant que banque centrale, notre mission principale est de maîtriser l'inflation pour assurer la stabilité de la monnaie et soutenir un climat économique sain. Le Conseil des gouverneurs de la Banque centrale européenne (BCE), dont notre gouverneur est membre, a relevé les taux d'intérêt lors de dix réunions consécutives de politique monétaire entre juillet 2022 et septembre 2023, dans le but de freiner l'inflation dans la zone euro. Ces décisions cruciales ont été prises après de longues discussions et évaluations, auxquelles notre gouverneur a participé activement.

Pour comprendre et anticiper les effets de l'inflation sur l'économie belge, la Banque a mené des études approfondies. Deux fois par an, notre département des Études publie des projections économiques basées sur des modèles internes. En 2023, ces projections ont mis en lumière des thèmes importants tels que l'impact de l'inflation sur le pouvoir d'achat et le marché immobilier. Nos analyses ont aussi exploré la notion de « greedflation » en Belgique, concluant que les entreprises belges n'avaient pas cherché à faire des profits excessifs en augmentant leurs prix de manière disproportionnée par rapport à leurs coûts de production.

En tant qu'autorité de surveillance, nous avons suivi de près l'impact de l'inflation sur les établissements financiers. La surveillance prudente de ces institutions est essentielle pour maintenir la stabilité financière. Nous avons également observé les effets de la hausse des taux d'intérêt sur les défauts de paiement. Heureusement, malgré les hausses de taux, le nombre de mauvais payeurs en Belgique a légèrement diminué en 2023, grâce en partie à la prévalence de crédits hypothécaires à taux fixe.

L'évolution rapide des technologies de paiement a été un autre axe important de notre activité en 2023. Nous avons continué à surveiller et à encourager les innovations dans ce domaine, y compris le développement de l'euro numérique. Nous avons travaillé en étroite collaboration avec la BCE et d'autres banques centrales de l'Eurosystème pour explorer les possibilités offertes par cette monnaie numérique. Notre objectif est de garantir que l'euro numérique soit sécurisé, fiable et accessible à tous les citoyens et entreprises de la zone euro.

Par ailleurs, l'année 2023 marque une étape importante dans la mise en œuvre de notre Stratégie 2025, une feuille de route ambitieuse visant à moderniser notre institution et à renforcer notre pertinence sociétale. Parmi nos initiatives stratégiques, l'innovation occupe une place centrale. Nous avons continué à promouvoir une culture de l'innovation en mettant en place des espaces dédiés à la créativité et en testant de nouvelles technologies visant notamment à numériser et améliorer nos processus internes et à renforcer notre capacité à répondre aux défis futurs.

En parallèle, nous avons lancé une réforme ambitieuse de nos politiques de ressources humaines et de rémunération. Cette réforme vise à moderniser nos pratiques et à attirer de nouveaux talents dans un contexte de départs massifs à la retraite d'ici 2025. Nous avons introduit des outils modernes et mis en place des politiques plus flexibles et attractives pour répondre aux attentes de notre personnel et des futurs employés.

Un autre volet essentiel de notre stratégie est le projet IMMO, qui comprend la construction d'un nouveau Cash Center à Zellik et la rénovation de notre bâtiment principal à Bruxelles. Ce projet ne se contente pas de moderniser nos infrastructures ; il intègre également des éléments de durabilité. En utilisant des techniques de construction écologiques et en réduisant notre empreinte carbone, nous nous engageons à faire de notre banque un exemple de durabilité environnementale.

Je suis également heureux d'annoncer l'arrivée de Géraldine Thiry au sein de notre comité de direction. Son expertise et son engagement seront des atouts précieux pour notre institution.

En conclusion, l'année 2023 a été une année de défis mais aussi de grandes réalisations pour notre Banque. Nous avons su naviguer à travers une période d'inflation élevée tout en posant les bases d'une transformation profonde et durable de notre institution.

Je vous remercie pour votre attention et je cède maintenant la parole au directeur Dechaene, qui vous présentera les comptes annuels de l'exercice écoulé.