

NATIONALE BANK VAN BELGIË
BANQUE NATIONALE DE BELGIQUE

Bijlage 3 bij de notulen van de gewone algemene vergadering van 15 mei 2023
Inleidende uiteenzetting van de vicegouverneur

Annexe 3 au procès-verbal de l'assemblée générale ordinaire du 15 mai 2023
Exposé introductif du vice-gouverneur

Dames en heren,

Het doet mij genoegen u te mogen verwelkomen in de Nationale Bank voor haar jaarlijkse algemene vergadering.

Het jaar 2022 was rijk aan gebeurtenissen. De invloed van de oorlog die Rusland in Oekraïne voert, de hollende inflatie en de nasleep van de COVID-19-pandemie waren gedurende het hele jaar de centrale thema's voor de Bank.

Vanaf de Russische invasie in februari werd aan de Bank vaak gevraagd om de economische gevolgen van die oorlog te beoordelen, alsook de impact ervan op de stabiliteit van het financiële stelsel. De Bank heeft derhalve onmiddellijk een speciale taskforce opgericht die de beschikbare gegevens moest verzamelen en analyseren, met als doel een overzichtstabel te publiceren over de gevolgen van het conflict. Deze regelmatig bijgewerkte tabel werd meteen een referentiebron voor de beleidsmakers, de academische wereld of de media. In deze ongekende context kon de Bank nogmaals de waarde van haar expertise en haar maatschappelijke relevantie bevestigen.

Om de hoge inflatie te temperen, werd het monetair beleid van de Europese Centrale Bank in 2022 minder accommoderend. Zoals te verwachten viel, had dit negatieve effecten op de jaarresultaten van de Bank. Dit risico hebben we de afgelopen jaren meermaals ter sprake gebracht, zowel in onze jaarverslagen als in onze berichten aan de markt, of wanneer we besloten een deel van onze winst te bestemmen voor onze financiële reserves.

In september en in december publiceerden we nieuwe marktcommuniqués om daarover aanvullende informatie te verschaffen.

Alvorens het woord te geven aan directeur Dechaene, die tijdens de toelichting bij de jaarrekening van het boekjaar 2022 wat langer zal ingaan op de kwestie van de verliezen, zou ik enkele feiten willen schetsen die dit jaar ook het leven van de Bank als onderneming hebben gekenmerkt:

Tijdens het afgelopen jaar hebben we enkele belangrijke stappen gezet in de verwezenlijking van ons strategisch plan 2025. Ter herinnering: we zijn in 2020 gestart met een vijfjarig strategisch plan dat de Bank in staat moet stellen zich aan te passen aan de snelle veranderingen in de omgeving waarin ze werkzaam is en om relevant te blijven als centrale bank en toezichthouder.

In april jongstleden zijn we erin geslaagd op te klimmen tot de 5de plaats in de Randstad-rangschikking, die het imago van de particuliere ondernemingen meet. Dat resultaat is te danken aan een ingrijpende cultuuromslag in de Bank, en aan een modernisering van haar human-resourcestools. Die mooie ontwikkeling zal ons de gelegenheid bieden relevante profielen in dienst te blijven nemen en op een serene manier de uitdaging aan te gaan die op ons afkomt met de pensionering van meer dan 25 % van de medewerkers van de Bank tegen 2025.

Dit jaar hebben we ook de eerste steen gelegd van een nieuw Cash center in Zellik, het startschot van een ambitieuze vastgoedstrategie om van de Bank een moderne centrale bank te maken ten dienste van de maatschappij.

In dat verband werd immers besloten om tegen 2025 een nieuw Cash center te bouwen in Zellik en om tegen 2030 de historische aanwezigheid van de Bank in het hart van Brussel te verzekeren door het verouderende hoofdgebouw te renoveren.

In het nieuwe Cash center kunnen we de verwerking van contanten grondiger automatiseren, en dit in veiligheidsomstandigheden die een efficiënter gebruik van de operationele middelen mogelijk maken.

De renovatieplannen voor het hoofdgebouw zullen de komende maanden worden afgerond en de renovatiewerkzaamheden zouden in 2025 aanvangen, na de voltooiing van het nieuwe Cash center en de overheveling van de treasury activiteiten naar het nieuwe gebouw in Zellik.

De bedrijfskosten van de Bank zullen ook sterk afnemen door de verkoop van het gebouwencomplex aan de overzijde van de de Berlaimontlaan. De aanwending van de modernste technieken zal tevens de ecologische voetafdruk van de Bank verkleinen.

Ten slotte vierden we dit jaar, met enige vertraging door de COVID-19-pandemie, de tiende verjaardag van de integratie van het prudentieel toezicht in de Bank. Bij die gelegenheid startte het Directiecomité met een strategische denkoefening over dat thema, die ook de standpunten omvat van andere prudentiële autoriteiten en van een dertigtal representatieve CEO's in het Belgische financiële ecosysteem. Uit die denkoefening bleek dat het toezicht op de financiële sector moet evolueren om doeltreffend, gericht en in overeenstemming met de tijdgeest te handelen. We moeten met andere woorden garanderen dat het prudentieel toezicht relevant blijft, in het licht van de snel veranderende digitale en economisch-financiële omgeving waarin de onder het toezicht van de Bank staande financiële instellingen werkzaam zijn. Dat vergt veranderingen, vernieuwingen en investeringen, zowel op organisatorisch en operationeel vlak als inzake informatica.

In het algemeen tracht de Bank een cultuur van innovatie in de onderneming te ontwikkelen en te verspreiden, om ervoor te zorgen dat de Bank haar maatschappelijke taken naar behoren kan blijven vervullen in een steeds meer gedigitaliseerde en voortdurend veranderende wereld. In alle vakgebieden van de Bank worden momenteel tal van projecten opgezet, die gebaseerd zijn op de jongste innovaties en de meest recente digitale infrastructuur.

Ik dank u voor uw aandacht en geef nu het woord aan directeur Dechaene, die de jaarrekening voor het afgelopen boekjaar zal toelichten.

Mesdames et messieurs,

Je suis heureux de vous accueillir à la Banque Nationale pour son assemblée générale annuelle.

L'année 2022 a été riche en événements. L'impact de la guerre menée par la Russie en Ukraine, l'inflation galopante et les séquelles de la pandémie de COVID-19 sont des thèmes qui ont été au cœur des préoccupations de la Banque tout au long de l'année.

Dès l'invasion russe en février, la Banque a largement été sollicitée pour évaluer les conséquences économiques de cette guerre, ou encore son impact sur la stabilité du système financier. La Banque a dès lors immédiatement mis en place une taskforce dédiée, chargée de collecter et d'analyser les données disponibles afin de publier un tableau de bord des conséquences du conflit. Mis à jour régulièrement, ce tableau de bord est d'emblée devenu une source d'informations de référence pour les responsables politiques, le monde académique ou encore les médias. Dans ce contexte inédit, la Banque a pu, une fois encore, confirmer la valeur de son expertise et sa pertinence sociétale.

Pour tempérer le niveau élevé de l'inflation, la politique monétaire de la Banque centrale européenne est devenue moins accommodante en 2022. Comme il fallait s'y attendre, cela a eu des effets négatifs sur les résultats annuels de la Banque. C'est un risque que nous avons évoqué à plusieurs reprises ces dernières années, que ce soit dans nos rapports annuels ou dans nos communiqués au marché, ou encore lorsque nous décidions d'attribuer une partie de notre bénéfice à nos réserves financières.

En septembre et en décembre, nous avons publié de nouveaux communiqués aux marchés afin de donner des précisions supplémentaires à ce propos.

Avant de donner la parole au directeur Dechaene qui reviendra plus longuement sur la question des pertes lors de la présentation des comptes annuels de l'exercice 2022, j'aimerais passer en revue quelques faits qui ont également marqué la vie de la Banque, en tant qu'entreprise, cette année :

Au cours de l'année écoulée, nous avons franchi quelques étapes importantes de la mise en œuvre de notre plan stratégique 2025. Pour rappel, nous avons lancé en 2020 un plan stratégique à 5 ans qui doit permettre à la Banque de s'adapter aux rapides mutations de l'environnement au sein duquel elle évolue et de rester pertinente en sa qualité de banque centrale et d'autorité de surveillance.

En avril dernier, nous avons réussi à nous hisser à la 5^{ème} place du classement Randstad qui mesure l'image des entreprises privées. Ce résultat est le fruit d'un profond changement de culture au sein de la Banque, et d'une modernisation de ses outils en matière de ressources humaines. Cette belle évolution nous permettra de continuer à recruter des profils pertinents, et à relever sereinement le défi que constitue le départ à la pension de plus de 25% des collaborateurs de la Banque à l'horizon 2025.

Cette année, nous avons également posé la première pierre d'un nouveau Cash center à Zellik, première pierre qui donne le coup d'envoi d'une ambitieuse stratégie immobilière visant à faire de la Banque une banque centrale moderne au service de la société.

Dans ce contexte, il a en effet été décidé de construire un nouveau Cash center à Zellik d'ici 2025 et d'ancrer la présence historique de la Banque au centre de Bruxelles en rénovant le bâtiment principal vieillissant, pour l'horizon 2030.

Le nouveau Cash center permettra une automatisation plus poussée du traitement des espèces et ce, dans des conditions de sécurité permettant un usage plus efficace de ses ressources opérationnelles.

Quant aux plans de rénovation du bâtiment principal, ils seront finalisés dans les prochains mois et les travaux de rénovation devraient débuter en 2025, après l'achèvement du nouveau Cash center et le transfert des activités de trésorerie vers le nouveau bâtiment de Zellik.

Les coûts d'exploitation de la Banque seront également fortement réduits par la cession du complexe immobilier de l'autre côté du boulevard du Berlaymont. Le recours aux techniques les plus modernes réduira également l'empreinte écologique de la Banque.

Enfin, cette année, et avec un peu de retard en raison de la pandémie de COVID-19, nous avons fêté le dixième anniversaire de l'intégration du contrôle prudentiel à la Banque. A cette occasion, le Comité de direction a lancé une réflexion stratégique sur ce thème, incluant les points de vue d'autres autorités prudentielles, mais aussi d'une trentaine de CEO représentatifs de l'écosystème financier belge. Cette réflexion a établi que la surveillance du secteur financier doit évoluer pour agir de manière efficace et ciblée, en phase avec son temps. En d'autres termes, il s'agit de s'assurer que la surveillance prudentielle reste pertinente au vu du rythme auquel évolue l'environnement digital et économique-financier dans lequel opèrent les institutions financières sous le contrôle de la Banque. Cela appelle à des changements, des innovations et des investissements à la fois organisationnels, opérationnels et informatiques.

De manière générale, la Banque s'efforce à développer et diffuser une culture de l'innovation au sein de l'entreprise et ce, afin de s'assurer que la Banque puisse continuer à adéquatement remplir ses missions vis-à-vis de la société dans un monde de plus en plus digitalisé et en perpétuelle évolution. De nombreux projets, basés sur les plus récentes innovations technologiques et infrastructures numériques sont actuellement déployés à travers tous les métiers de la Banque.

Je vous remercie pour votre attention et je donne maintenant la parole au directeur Dechaene, qui va vous présenter les comptes annuels de l'exercice écoulé.