

**NATIONALE BANK VAN BELGIË**  
**BANQUE NATIONALE DE BELGIQUE**

**Bijlage 3 bij de notulen van de gewone algemene vergadering van 17 mei 2021**  
**Inleidende uiteenzetting van de Gouverneur**

**Annexe 3 au procès-verbal de l'assemblée générale ordinaire du 17 mai 2021**  
**Exposé introductif du Gouverneur**

## Gewone algemene vergadering van aandeelhouders van 17 mei 2021

### INLEIDENDE UITEENZETTING VAN DE GOUVERNEUR

Net zoals vorig jaar is het door de omstandigheden niet mogelijk om de vergadering te laten verlopen zoals we dat gewend zijn. De overheidsmaatregelen ter voorkoming van de verspreiding van het COVID-19 virus dwingen ons opnieuw om de vergadering op een andere wijze te organiseren. Enkel de leden van het bureau van de vergadering zijn ter plaatse aanwezig in de vergaderzaal, terwijl de aandeelhouders de vergadering vanop afstand dienen te volgen, via een *live streaming* module.

Via het online platform kunt u als aandeelhouder kennis nemen van de documentatie met betrekking tot deze vergadering, waaronder deze uiteenzetting en de slideshow over de jaarrekening 2020. Na de presentatie van de jaarrekening zal een *question time* georganiseerd worden: de leden van het Directiecomité zullen tijdens die sessie antwoorden geven op de vooraf door de aandeelhouders ingestuurde vragen en op de bijkomende vragen die u als aandeelhouder zal kunnen stellen via de *chat* functie. Aan het einde van de vergadering zal de *online voting tool* geactiveerd worden en zal iedere geregistreerde aandeelhouder zijn stem kunnen uitbrengen voor de invulling van de vacante mandaten voor de functie van regent.

Alvorens het woord te geven aan directeur Dechaene voor de presentatie van de jaarrekening over het boekjaar 2020, wens ik u kort toelichting te geven bij de omvangrijke denkoefening die wij gehouden hebben om ook in de toekomst een relevante centrale bank te blijven in het hart van het Eurosysteem.

Een van de zaken waar we in de toekomst meer op willen inzetten, is **data**beheer. Data zijn de grondstof van ons studiewerk en we willen zowel het verzamelen als het valideren beter stroomlijnen, niet alleen om de kwaliteit te verbeteren maar ook om het bedrijven die gegevens moeten verstrekken gemakkelijker te maken. Een nieuw departement werd opgericht, waarin delen van de huidige entiteiten Algemene Statistiek, Balanscentrale en Kredietcentrales worden gereorganiseerd. Daarin komt ook een *data science center* waarin gebruik gemaakt wordt van innovatief databeheer via *artificial intelligence* en *machine learning*. We hebben daartoe ook een *chief data officer* aangeworven.

Om relevant te blijven moeten we ook **duurzaamheid** beter incorporeren in onze activiteiten. Als onderneming wensen wij te streven naar een grotere klimaatvriendelijkheid, maar ook in ons studiewerk moeten wij expertise uitbouwen om de risico's van de klimaatverandering en de overgang naar een duurzamere economie in rekening te brengen, bijvoorbeeld in de economische modellen die prijsstabiliteit voorspellen. In oktober 2020 werd de tweejaarlijkse internationale conferentie van de Bank georganiseerd rond het thema "*Climate Change: Economic Impact and Challenges for Central Banks and the Financial System*".

Wat het **betaalverkeer** betreft, blijkt uit een recente ECB-studie dat 58 procent van de Belgen cash geld verkiest om kleine aankopen te betalen. Tegelijk zien wij, onder meer als gevolg van de COVID-situatie, dat het elektronisch betaalverkeer blijft groeien. Als centrale bank volgen wij deze tendensen op de voet, onder meer via het recent opgerichte *National Retail Payments Committee*. De Bank zal ook voluit deelnemen aan de denkoefening van de ECB over betaalmiddelen en het digitaal centralebankgeld.

Ik dank u voor uw aandacht en geef nu het woord aan directeur Dechaene voor de presentatie van de jaarrekening van het afgelopen boekjaar.

## Assemblée générale ordinaire des actionnaires du 17 mai 2021

### EXPOSÉ INTRODUCTIF DU GOUVERNEUR

Cette année encore, les circonstances ne nous permettent pas d'organiser l'assemblée générale comme nous en avons l'habitude. Les mesures adoptées par le gouvernement pour lutter contre la propagation du COVID-19 nous obligent à nouveau à tenir cette réunion différemment. Seuls les membres du bureau de l'assemblée sont présents sur place, dans la salle de réunion, tandis que les actionnaires sont contraints d'y assister à distance, grâce à un module de diffusion en direct.

En votre qualité d'actionnaires, vous pouvez prendre connaissance des documents de l'assemblée générale sur la plateforme en ligne. Vous y trouverez, entre autres, cet exposé introductif et le *slideshow* relatif aux comptes annuels 2020. Après la présentation des comptes annuels, une séance de questions-réponses est prévue : les membres du Comité de direction répondront aux questions que vous avez envoyées préalablement ainsi qu'à celles que vous pourrez poser dans le *chat*. Vers la fin de l'assemblée, l'outil de vote en ligne sera activé et chaque actionnaire enregistré pourra exprimer son vote pour l'attribution des mandats vacants à la fonction de régent.

Avant de donner la parole au directeur Dechaene pour la présentation des comptes annuels de l'exercice 2020, j'aimerais vous exposer brièvement la vaste réflexion dans laquelle nous nous sommes engagés afin de demeurer à l'avenir une banque centrale pertinente au cœur de l'Eurosystème.

L'un des aspects auxquels nous accorderons une attention accrue dans le futur est la **gestion des données**. Les données sont la matière première de nos études et nous entendons en rationaliser davantage la collecte et la validation, non seulement pour en améliorer la qualité, mais également pour faciliter le travail des entreprises qui doivent nous les transmettre. Nous avons créé un nouveau département qui centralise des activités qui étaient jusqu'alors effectuées par différentes entités, telles que la Statistique générale, la Centrale des bilans et les Centrales des crédits. Il accueille aussi un *data science center* permettant une gestion innovante des données grâce à l'intelligence artificielle et au *machine learning*. Dans cette optique, nous avons également engagé un *chief data officer*.

Si nous voulons rester pertinents, nous devons aussi mieux intégrer la **durabilité** dans nos activités. D'une part, nous souhaitons devenir une entreprise plus verte. D'autre part, nous devons développer dans nos études une expertise prenant en compte les risques liés au changement climatique et à la transition vers une économie plus durable, par exemple dans les modèles économiques prévisionnels relatifs à la stabilité des prix. En octobre 2020, la Banque a ainsi organisé son colloque international bisannuel sur le thème : « *Climate Change: Economic Impact and Challenges for Central Banks and the Financial System* ».

Dans le domaine des **paiements**, une récente enquête de la BCE a révélé que 58 % des Belges privilégient les espèces pour régler les petits achats. Dans le même temps, nous constatons que les paiements électroniques continuent de gagner du terrain, une évolution qui tient entre autres au COVID-19. En tant que banque centrale, nous suivons de près ces tendances, notamment au sein du *National Retail Payments Committee*, créé récemment. La Banque participera aussi activement à la réflexion de la BCE sur les moyens de paiement et sur une monnaie numérique de banque centrale.

Je vous remercie pour votre attention et je donne maintenant la parole au directeur Dechaene, qui va vous présenter les comptes annuels de l'exercice écoulé.