

Exercice 2013 Regroupement : PU405 - Sociétés à portefeuille et gestion de holdings

NACE-BEL2008: + 64200\*

P. 1

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
= = = = 2 BILAN APRES REPARTITION = = = = =						
< < < < Montants en milliers d'EUR > > > >						
2.1.ACTIF						
2.1.1.ACTIFS IMMOBILISES	20/28	328.353.094	33.540.208	361.893.303	2.019	10.201
A.Frais d'établissement	20	122.438	4.893	127.332	112	349
B.Immobilisations incorporelles	21	565.701	62.819	628.520	298	413
C.Immobilisations corporelles	22/27	3.247.752	3.055.735	6.303.487	915	6.555
. Terrains et constructions	22	1.720.723	2.602.206	4.322.929	405	3.565
. Installations, machines et outillage	23	724.005	83.044	807.049	326	2.578
. Mobilier et matériel roulant	24	225.893	101.913	327.806	665	4.751
. Location-financement et droits similaires	25	137.950	60.394	198.344	91	229
. Autres immobilisations corporelles	26	265.835	190.220	456.055	231	1.115
. Immobilisations en cours et acomptes versés	27	173.347	17.958	191.304	73	85
D.Immobilisations financières	28	324.417.203	30.416.762	354.833.965	1.915	7.573
. Entreprises liées	280/1	299.931.548	*	*	1.685	*
- Participations	280	250.771.141	*	*	1.634	*
- Créances	281	49.160.407	*	*	412	*
. Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	282/3	16.292.494	*	*	367	*
- Participations	282	15.343.983	*	*	361	*
- Créances	283	948.510	*	*	105	*
. Autres immobilisations financières	284/8	8.193.162	*	*	655	*
- Actions et parts	284	6.754.097	*	*	339	*
- Créances et cautionnements en numéraire	285/8	1.439.064	*	*	443	*
2.1.2.ACTIFS CIRCULANTS	29/58	124.027.497	12.468.693	136.496.191	2.199	11.015
A.Créances à plus d'un an	29	29.116.172	1.552.485	30.668.658	367	911
. Créances commerciales	290	638.426	71.703	710.129	29	100
. Autres créances	291	28.477.746	1.480.783	29.958.529	344	827
B.Stocks et commandes en cours d'exécution	3	967.915	198.478	1.166.393	106	496
. Stocks	30/36	861.747	187.494	1.049.241	97	474
- Approvisionnements	30/31	219.030	*	*	23	*
- En-cours de fabrication	32	6.469	*	*	9	*
- Produits finis	33	45.201	*	*	9	*
- Marchandises	34	440.792	*	*	47	*
- Immeubles destinés à la vente	35	136.574	*	*	33	*
- Acomptes versés	36	13.681	*	*	5	*
. Commandes en cours d'exécution	37	106.168	10.984	117.152	17	32
C.Créances à un an au plus	40/41	54.095.157	3.990.862	58.086.019	1.904	9.259
. Créances commerciales	40	4.559.971	387.430	4.947.402	1.119	5.688
. Autres créances	41	49.535.186	3.603.432	53.138.618	1.806	7.938
D.Placements de trésorerie	50/53	29.159.643	4.121.965	33.281.608	509	2.115
. Actions propres	50	465.730	*	*	47	*
. Autres placements	51/53	28.693.913	*	*	484	*
E.Valeurs disponibles	54/58	9.051.468	2.407.012	11.458.480	2.094	10.564
F.Comptes de régularisation	490/1	1.637.142	197.891	1.835.033	1.375	5.093
TOTAL DE L'ACTIF	20/58	452.380.592	46.008.902	498.389.494	2.212	11.112

Exercice 2013 Regroupement : PU405 - Sociétés à portefeuille et gestion de holdings

NACE-BEL2008: + 64200\*

P. 2

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
<b>2.2.PASSIF</b>						
2.2.1.CAPITAUX PROPRES, solde positif	10/15	339.641.446	31.843.829	371.485.275	2.027	9.989
CAPITAUX PROPRES, solde négatif	10/15	-5.177.305	-1.070.350	-6.247.656	182	1.120
A.Capital	10	174.810.155	21.840.140	196.650.295	2.210	11.097
. Capital souscrit	100	177.111.726	22.079.696	199.191.422	2.210	11.097
. Capital non appelé	101	2.301.571	239.556	2.541.127	140	3.095
B.Primes d'émission	11	50.247.070	647.185	50.894.255	314	202
C.Plus-values de réévaluation	12	2.427.871	355.367	2.783.237	114	241
D.Réserves	13	39.092.076	6.195.904	45.287.980	1.801	9.177
. Réserve légale	130	3.934.122	511.354	4.445.476	1.785	9.102
. Réserves indisponibles	131	4.937.875	208.939	5.146.814	163	122
- Pour actions propres	1310	465.780	20.194	485.974	49	25
- Autres	1311	4.472.095	188.745	4.660.840	123	99
. Réserves immunisées	132	3.223.241	157.301	3.380.542	271	1.087
. Réserves disponibles	133	26.996.838	5.318.310	32.315.148	809	4.947
E.Bénéfice reporté	(+) 14	89.143.413	5.319.943	94.463.356	1.124	4.627
Perte reportée	(-) 14	-20.726.652	-3.350.402	-24.077.054	715	3.504
F.Subsides en capital	15	195.234	2.768	198.002	26	41
G.Avance aux associés sur répartition de l'actif net	19	725.026	237.426	962.451	9	41
2.2.2.PROVISIONS ET IMPOTS DIFFERES	16	2.291.893	442.540	2.734.433	340	986
A.Provisions pour risques et charges	160/5	2.262.286	409.225	2.671.511	295	731
. Pensions et obligations similaires	160	40.353	*	*	99	*
. Charges fiscales	161	4.165	*	*	8	*
. Grosses réparations et gros entretien	162	11.306	*	*	16	*
. Autres risques et charges	163/5	2.206.463	*	*	212	*
B.Impôts différés	168	29.606	33.315	62.921	72	303
2.2.3.DETTES	17/49	115.624.558	14.792.883	130.417.442	2.175	10.924
A.Dettes à plus d'un an	17	51.240.865	5.687.864	56.928.729	968	5.500
. Dettes financières	170/4	47.920.451	4.193.634	52.114.085	849	4.947
- Etablissements de crédit, dettes de location-financement et assimilées	172/3	6.089.566	1.703.026	7.792.593	466	3.835
* Dettes de location-financement et assimilées	172	62.463	*	*	77	*
* Etablissements de crédit	173	6.027.103	*	*	430	*
- Autres emprunts	174/0	41.830.885	2.490.607	44.321.492	548	1.769
* Emprunts subordonnés	170	3.253.827	*	*	157	*
* Emprunts obligataires non subordonnés	171	16.357.227	*	*	59	*
* Autres emprunts	174	22.219.831	*	*	386	*
. Dettes commerciales	175	3.049	16.214	19.264	4	19
- Fournisseurs	1750	3.049	*	*	4	*
- Effets à payer	1751	*	*	*	*	*
. Acomptes reçus sur commandes	176	50.056	906	50.962	1	2
. Autres dettes	178/9	3.267.309	1.477.109	4.744.418	229	1.051
B.Dettes à un an au plus	42/48	62.526.186	8.806.358	71.332.544	2.159	10.783
. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	42	2.789.019	550.840	3.339.859	569	4.410
. Dettes financières	43	23.364.673	1.302.907	24.667.580	497	1.919
- Etablissements de crédit	430/8	11.467.896	1.009.769	12.477.665	367	1.678
- Autres emprunts	439	11.896.777	293.138	12.189.915	180	299
. Dettes commerciales	44	4.181.068	255.033	4.436.101	1.961	8.876
- Fournisseurs	440/4	4.180.281	250.402	4.430.683	1.960	8.873
- Effets à payer	441	787	4.631	5.417	5	13
. Acomptes reçus sur commandes	446	63.794	14.617	78.411	48	271
. Dettes fiscales, salariales et sociales	45	705.546	228.193	933.740	1.324	7.586
- Impôts	450/3	400.157	195.770	595.927	1.233	7.424
- Rémunérations et charges sociales	454/9	305.390	32.423	337.813	819	2.207
. Autres dettes	47/48	31.422.086	6.454.769	37.876.855	1.506	8.782
C.Comptes de régularisation	492/3	1.857.507	298.662	2.156.169	1.342	4.911
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>10/49</b>	<b>452.380.592</b>	<b>46.008.902</b>	<b>498.389.494</b>	<b>2.212</b>	<b>11.112</b>

Exercice 2013 Regroupement : PU405 - Sociétés à portefeuille et gestion de holdings

NACE-BEL2008: + 64200\*

P. 3

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
= = = = = 3 COMPTE DE RESULTATS = = = = =						
< < < < Montants en milliers d'EUR > > > >						
VALEUR AJOUTEE (HORS TVA) solde positif	9800	3.063.689	913.467	3.977.155	1.061	7.422
VALEUR AJOUTEE (HORS TVA) solde négatif	9800	-345.609	-95.719	-441.328	1.140	3.575
<b>A. VENTES ET PRESTATIONS</b>	<b>70/74</b>	<b>31.727.718</b>	<b>*</b>	<b>*</b>	<b>1.365</b>	<b>*</b>
. Chiffre d'affaires (mention facultative pour les schémas abrégés)	70	30.305.687	106.635	30.412.323	1.089	497
. En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution:						
augmentation	(+) 71	77.203	*	*	22	*
réduction	(-) 71	-10.588	*	*	13	*
. Production immobilisée	72	41.608	*	*	19	*
. Autres produits d'exploitation	74	1.313.808	*	*	1.118	*
<b>B. COÛT DES VENTES ET DES PRESTATIONS</b>	<b>60/64</b>	<b>31.622.019</b>	<b>*</b>	<b>*</b>	<b>2.205</b>	<b>*</b>
. Approvisionnements, marchandises services et bien divers (mention facultative pour les schémas abrégés)	60/61	29.009.638	67.490	29.077.128	2.200	827
. Approvisionnements et marchandises	60	25.146.838	*	*	203	*
- Achats	600/8	25.220.341	*	*	207	*
- Stocks:						
réduction	(+) 609	19.878	*	*	36	*
augmentation	(-) 609	-93.381	*	*	43	*
. Services et biens divers	61	3.862.800	*	*	2.198	*
. Rémunérations, charges sociales et pensions	62	1.670.823	148.307	1.819.131	804	1.219
	(+)/(-)					
. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	630	533.651	204.306	737.958	992	6.806
. Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales:						
dotations	(+) 631/4	14.757	12.957	27.714	66	202
reprises	(-) 631/4	-19.905	-2.060	-21.965	42	38
. Provisions pour risques et charges:						
dotations	(+) 635/7	335.414	5.166	340.580	78	152
utilisations et reprises	(-) 635/7	-59.744	-7.108	-66.852	129	118
. Autres charges d'exploitation	640/8	137.383	49.724	187.107	2.089	10.511
. Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-) 649		-171	-171		3
<b>C. BENEFICE D'EXPLOITATION</b>	<b>(+) 9901</b>	<b>1.072.519</b>	<b>584.696</b>	<b>1.657.215</b>	<b>859</b>	<b>6.572</b>
<b>PERTE D'EXPLOITATION</b>	<b>(-) 9901</b>	<b>-966.820</b>	<b>-178.068</b>	<b>-1.144.888</b>	<b>1.344</b>	<b>4.508</b>
<b>D. PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>75</b>	<b>16.221.679</b>	<b>1.534.926</b>	<b>17.756.604</b>	<b>1.997</b>	<b>9.244</b>
. Produits des immobilisations financières	750	10.646.322	*	*	1.052	*
. Produits des actifs circulants	751	2.416.297	*	*	1.690	*
. Autres produits financiers	752/9	3.159.059	*	*	896	*
<b>E. CHARGES FINANCIERES</b>	<b>65</b>	<b>5.726.417</b>	<b>494.575</b>	<b>6.220.992</b>	<b>2.187</b>	<b>10.873</b>
. Charges des dettes	650	2.575.921	*	*	1.666	*
. Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales:						
dotations (reprises)	(+)/(-)				255	*
. Autres charges financières	652/9	3.838.528	*	*	2.014	*
<b>F. BENEFICE COURANT</b>	<b>9902</b>	<b>11.349.892</b>	<b>1.661.984</b>	<b>13.011.876</b>	<b>1.434</b>	<b>7.584</b>
AVANT IMPOTS	(+)					
PERTE COURANTE	9902	-748.931	-215.006	-963.937	770	3.507
AVANT IMPOTS	(-)					
<b>G. PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>76</b>	<b>12.318.898</b>	<b>678.265</b>	<b>12.997.163</b>	<b>590</b>	<b>1.532</b>
. Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760	1.190	*	*	20	*
. Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761	3.733.810	*	*	201	*
. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	762	498.333	*	*	22	*
. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763	7.099.577	*	*	335	*
. Autres produits exceptionnels	764/9	985.989	*	*	220	*
<b>H. CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>66</b>	<b>6.339.024</b>	<b>570.372</b>	<b>6.909.396</b>	<b>649</b>	<b>1.432</b>
. Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660	37.270	*	*	38	*
. Réductions de valeur	661	3.875.141	*	*	313	*

Exercice 2013 Regroupement : PU405 - Sociétés à portefeuille et gestion de holdings

NACE-BEL2008: + 64200\*

P. 4

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
sur immobilisations financières						
. Provisions pour risques et charges exceptionnels						
dotations	(+) 662	203.700	*	*	34	*
utilisations	(-) 662	-24.093	*	*	9	*
. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663	2.009.699	*	*	240	*
. Autres charges exceptionnelles	664/8	237.307	*	*	243	*
. Charges exceptionnelles portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-) 669		*	*		*
<b>I. BENEFICE DE L'EXERCICE AVANT IMPOTS</b>	(+) 9903	19.736.914	2.119.853	21.856.766	1.428	7.641
<b>PERTE DE L'EXERCICE AVANT IMPOTS</b>	(-) 9903	-3.156.079	-564.981	-3.721.060	771	3.450
<b>J. PRELEVEMENTS SUR LES IMPOTS DIFFERES</b>	780	1.571	3.310	4.881	67	261
<b>K. TRANSFERT AUX IMPOTS DIFFERES</b>	680	2.517	2.458	4.974	13	44
<b>L. IMPOTS SUR LE RESULTAT</b>	(-) 67/77	-15.406	-1.826	-17.232	163	469
<b>IMPOTS SUR LE RESULTAT</b>	(+) 67/77	400.891	149.172	550.063	1.217	7.121
Impôts	670/3	407.674	*	*	1.293	*
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales	77	22.189	*	*	406	*
<b>M. BENEFICE DE L'EXERCICE</b>	(+) 9904	19.370.594	1.975.046	21.345.640	1.417	7.532
<b>PERTE DE L'EXERCICE</b>	(-) 9904	-3.176.191	-566.669	-3.742.859	782	3.559
<b>N. PRELEVEMENTS SUR LES RESERVES IMMUNISEES</b>	789	17.236	8.182	25.418	76	282
<b>O. TRANSFERT AUX RESERVES IMMUNISEES</b>	689	282.820	18.200	301.020	50	271
<b>P. BENEFICE DE L'EXERCICE A AFFECTER</b>	(+) 9905	19.121.449	1.964.987	21.086.436	1.416	7.547
<b>PERTE DE L'EXERCICE A AFFECTER</b>	(-) 9905	-3.192.629	-566.628	-3.759.257	783	3.544
= = = = 4 AFFECTATIONS ET PRELEVEMENTS = = = =						
< < < < Montants en milliers d'EUR > > > >						
<b>A. Bénéfice à affecter</b>	(+) 9906	102.547.563	6.664.145	109.211.708	1.437	7.279
<b>Perte à affecter</b>	(-) 9906	-28.685.631	-3.442.860	-32.128.491	767	3.822
Bénéfice de l'exercice à affecter	(+) 9905	19.121.449	1.964.987	21.086.436	1.416	7.547
Perte de l'exercice à affecter	(-) 9905	-3.192.629	-566.628	-3.759.257	783	3.544
Bénéfice reporté de l'exercice précédent	(+) 14P	85.720.499	5.040.453	90.760.952	1.102	4.314
Perte reportée de l'exercice précédent	(-) 14P	-27.787.387	-3.217.527	-31.004.914	701	3.416
<b>B. Prélèvements sur les capitaux propres</b>	791/2	9.691.915	540.636	10.232.551	184	974
sur le capital et les primes d'émission	791	7.808.046	*	*	25	*
sur les réserves	792	1.883.869	*	*	160	*
<b>C. Affectations aux capitaux propres</b>	691/2	4.944.268	833.209	5.777.476	863	4.510
au capital et aux primes d'émission	691	825.714	6.892	832.606	8	26
à la réserve légale	6920	233.275	66.018	299.292	619	2.402
aux autres réserves	6921	3.885.279	760.299	4.645.578	412	3.119
<b>D. Bénéfice à reporter</b>	(+) 14	89.143.413	5.319.943	94.463.356	1.124	4.627
<b>Perte à reporter</b>	(-) 14	-20.726.652	-3.350.402	-24.077.054	715	3.504
<b>E. Intervention d'associés dans la perte</b>	794		4.213	4.213		3
<b>F. Bénéfice à distribuer</b>	694/6	10.192.818	963.383	11.156.202	445	1.831
Rémunération du capital	694	10.171.357	939.835	11.111.192	422	1.464
Administrateurs ou gérants	695	12.149	22.135	34.284	50	436
Autres allocataires	696	9.311	1.414	10.725	8	3

Exercice 2013 Regroupement : PU405 - Sociétés à portefeuille et gestion de holdings

NACE-BEL2008: + 64200\*

P. 5

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
===== 5 ANNEXE =====						
< < < < Montants en milliers d'EUR > > > >						
5.1. ETAT DES FRAIS D'ETABLISSEMENT						
Valeur comptable nette au terme de l'exercice précédent	20P	158.320	*	*	116	*
Mutations de l'exercice						
. Nouveaux frais engagés	8002	30.451	*	*	35	*
. Amortissements	8003	25.791	*	*	101	*
. Autres (+)/(-)	8004	-49.535	*	*	5	*
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	20	122.438	*	*	112	*
Dont						
. Frais de constitution et d'augmentation de capital, frais d'émission d'emprunts et autres frais d'établissement	200/2	21.523	*	*	43	*
. Frais de restructuration	204	2.707	*	*	7	*
5.2. ETATS DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES						
A. TOTAL DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES						
a) VALEUR D'ACQUISITION						
Au terme de l'exercice précédent	8059P	1.731.210	97.224	1.828.434	381	941
Mutations de l'exercice						
. Acquisitions, y compris la production immobilisée	8029	276.085	21.264	297.350	192	196
. Cessions et désaffectations	8039	79.120	2.742	81.861	45	71
. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8049	31.861	958	32.819	12	4
Au terme de l'exercice	8059	1.960.037	116.705	2.076.742	412	1.016
b) AMORTISSEMENTS ET REDUCTIONS DE VALEUR						
Au terme de l'exercice précédent	8129P	1.265.646	43.624	1.309.269	374	912
Mutations de l'exercice						
. Actés	8079	146.109	11.119	157.228	314	484
. Repris	8089		2	2		2
. Acquis de tiers	8099	12.410	453	12.863	14	7
. Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8109	29.247	1.754	31.000	37	63
. Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8119	-581	445	-135	5	4
Au terme de l'exercice	8129	1.394.336	53.886	1.448.222	402	987
c) VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	21	565.701	62.819	628.520	298	413
B. VENTILATION DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES POUR LES SCHEMAS COMPLETS						
5.2.1. FRAIS DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT						
a) VALEUR D'ACQUISITION						
Au terme de l'exercice précédent	8051P	289.855	*	*	85	*
Mutations de l'exercice						
. Acquisitions, y compris la production immobilisée	8021	46.984	*	*	32	*
. Cessions et désaffectations	8031	562	*	*	8	*
. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8041	28	*	*	5	*
Au terme de l'exercice	8051	336.306	*	*	89	*
b) AMORTISSEMENTS ET REDUCTIONS DE VALEUR						
Au terme de l'exercice précédent	8121P	241.397	*	*	82	*
Mutations de l'exercice						
. Actés	8071	30.432	*	*	56	*
. Repris	8081		*	*		*
. Acquis de tiers	8091	146	*	*	1	*
. Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8101	406	*	*	6	*
. Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8111	-9	*	*	2	*
Au terme de l'exercice	8121	271.560	*	*	86	*
c) VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	210	64.745	*	*	51	*
5.2.2. CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES						
a) VALEUR D'ACQUISITION						
Au terme de l'exercice précédent	8052P	913.405	*	*	292	*
Mutations de l'exercice						
. Acquisitions, y compris la production immobilisée	8022	167.999	*	*	155	*
. Cessions et désaffectations	8032	78.464	*	*	37	*
. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8042	37.532	*	*	12	*
Au terme de l'exercice	8052	1.040.473	*	*	319	*
b) AMORTISSEMENTS ET REDUCTIONS DE VALEUR						
Au terme de l'exercice précédent	8122P	598.033	*	*	289	*
Mutations de l'exercice						
. Actés	8072	95.979	*	*	247	*
. Repris	8082		*	*		*
. Acquis de tiers	8092	5.220	*	*	13	*
. Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8102	28.747	*	*	31	*
. Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8112	-2	*	*	6	*

Exercice 2013 Regroupement : PU405 - Sociétés à portefeuille et gestion de holdings

NACE-BEL2008: + 64200\*

P. 6

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
Au terme de l'exercice	8122	670.484	*	*	313	*
c)VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	211	369.989	*	*	235	*
<b>5.2.3.GOODWILL</b>						
a)VALEUR D'ACQUISITION						
Au terme de l'exercice précédent	8053P	526.873	*	*	67	*
Mutations de l'exercice						
. Acquisitions,	8023	60.372	*	*	22	*
y compris la production immobilisée						
. Cessions et désaffectations	8033	94	*	*	1	*
. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8043	-5.700	*	*	1	*
Au terme de l'exercice	8053	581.451	*	*	82	*
b)AMORTISSEMENTS ET REDUCTIONS DE VALEUR						
Au terme de l'exercice précédent	8123P	426.215	*	*	65	*
Mutations de l'exercice						
. Actés	8073	19.698	*	*	55	*
. Repris	8083		*	*		*
. Acquis de tiers	8093	7.044	*	*	2	*
. Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8103	94	*	*	1	*
. Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8113	-570	*	*	1	*
Au terme de l'exercice	8123	452.292	*	*	78	*
c)VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	212	129.159	*	*	50	*
<b>5.2.4.ACOMPTE VERSES</b>						
a)VALEUR D'ACQUISITION						
Au terme de l'exercice précédent	8054P	1.078	*	*	3	*
Mutations de l'exercice						
. Acquisitions,	8024	730	*	*	3	*
y compris la production immobilisée						
. Cessions et désaffectations	8034		*	*		*
. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8044		*	*		*
Au terme de l'exercice	8054	1.808	*	*	4	*
b)AMORTISSEMENTS ET REDUCTIONS DE VALEUR						
Au terme de l'exercice précédent	8124P		*	*		*
Mutations de l'exercice						
. Actés	8074		*	*		*
. Repris	8084		*	*		*
. Acquis de tiers	8094		*	*		*
. Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8104		*	*		*
. Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8114		*	*		*
Au terme de l'exercice	8124		*	*		*
c)VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	213	1.808	*	*	4	*
<b>5.3.ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>						
<b>A.TOTAL DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>						
a)VALEUR D'ACQUISITION						
Au terme de l'exercice précédent	8199P	6.314.426	3.809.954	10.124.380	961	6.491
Mutations de l'exercice						
. Acquisitions,	8169	979.128	554.190	1.533.318	632	4.228
y compris la production immobilisée						
. Cessions et désaffectations	8179	346.533	149.109	495.642	346	1.563
. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8189	-32.756	-3.253	-36.009	17	67
Au terme de l'exercice	8199	6.914.265	4.211.782	11.126.047	999	6.992
b)PLUS-VALUES						
Au terme de l'exercice précédent	8259P	178.750	88.379	267.129	49	134
Mutations de l'exercice						
. Actées	8219	13.968	10.942	24.910	4	20
. Acquisées de tiers	8229	2.464	953	3.417	2	3
. Annulées	8239	6.089	1.778	7.867	9	17
. Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8249		772	772		4
Au terme de l'exercice	8259	189.093	99.267	288.361	49	142
c)AMORTISSEMENTS ET REDUCTIONS DE VALEUR						
Au terme de l'exercice précédent	8329P	3.567.614	1.098.565	4.666.179	925	6.355
Mutations de l'exercice						
. Actés	8279	400.620	198.923	599.543	884	6.491
. Repris	8289	1.190	2.383	3.572	20	55
. Acquis de tiers	8299	133.196	14.032	147.227	30	43
. Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8309	244.796	53.609	298.406	314	1.418
. Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8319	163	-213	-50	8	64
Au terme de l'exercice	8329	3.855.606	1.255.315	5.110.921	963	6.875
d)VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	22/27	3.247.752	3.055.735	6.303.487	915	6.555
<b>B.VENTILATION DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES POUR LES SCHEMAS COMPLETS</b>						
<b>5.3.1.TERRAINS ET CONSTRUCTIONS</b>						
a)VALEUR D'ACQUISITION						
Au terme de l'exercice précédent	8191P	2.143.765	*	*	397	*
Mutations de l'exercice						
. Acquisitions,	8161	319.205	*	*	197	*

Exercice 2013 Regroupement : PU405 - Sociétés à portefeuille et gestion de holdings

NACE-BEL2008: + 64200\*

P. 7

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
y compris la production immobilisée						
. Cessions et désaffectations	8171	80.359	*	*	64	*
. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8181	61.915	*	*	19	*
Au terme de l'exercice	8191	2.444.526	*	*	412	*
b) PLUS-VALUES						
Au terme de l'exercice précédent	8251P	166.708	*	*	41	*
Mutations de l'exercice						
. Actées	8211	13.968	*	*	4	*
. Acquis de tiers	8221	1.346	*	*	1	*
. Annulées	8231	5.971	*	*	7	*
. Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8241		*	*		*
Au terme de l'exercice	8251	176.051	*	*	40	*
c) AMORTISSEMENTS ET REDUCTIONS DE VALEUR						
Au terme de l'exercice précédent	8321P	798.164	*	*	365	*
Mutations de l'exercice						
. Actés	8271	95.983	*	*	352	*
. Repris	8281	880	*	*	9	*
. Acquis de tiers	8291	33.080	*	*	16	*
. Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8301	24.720	*	*	49	*
. Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8311	-1.773	*	*	9	*
Au terme de l'exercice	8321	899.854	*	*	379	*
d) VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	22	1.720.723	*	*	405	*
5.3.2. INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE						
a) VALEUR D'ACQUISITION						
Au terme de l'exercice précédent	8192P	2.609.146	*	*	386	*
Mutations de l'exercice						
. Acquisitions,	8162	404.075	*	*	204	*
y compris la production immobilisée						
. Cessions et désaffectations	8172	191.865	*	*	65	*
. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8182	67.686	*	*	22	*
Au terme de l'exercice	8192	2.889.042	*	*	404	*
b) PLUS-VALUES						
Au terme de l'exercice précédent	8252P	8.515	*	*	3	*
Mutations de l'exercice						
. Actées	8212		*	*		*
. Acquis de tiers	8222	1.118	*	*	1	*
. Annulées	8232		*	*		*
. Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8242		*	*		*
Au terme de l'exercice	8252	9.633	*	*	4	*
c) AMORTISSEMENTS ET REDUCTIONS DE VALEUR						
Au terme de l'exercice précédent	8322P	2.054.350	*	*	383	*
Mutations de l'exercice						
. Actés	8272	203.120	*	*	329	*
. Repris	8282		*	*		*
. Acquis de tiers	8292	90.797	*	*	14	*
. Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302	187.962	*	*	62	*
. Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8312	14.365	*	*	13	*
Au terme de l'exercice	8322	2.174.671	*	*	401	*
d) VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	23	724.005	*	*	326	*
5.3.3. MOBILIER ET MATERIEL ROULANT						
a) VALEUR D'ACQUISITION						
Au terme de l'exercice précédent	8193P	676.888	*	*	760	*
Mutations de l'exercice						
. Acquisitions,	8163	45.890	*	*	439	*
y compris la production immobilisée						
. Cessions et désaffectations	8173	33.887	*	*	253	*
. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8183	5.761	*	*	29	*
Au terme de l'exercice	8193	694.653	*	*	782	*
b) PLUS-VALUES						
Au terme de l'exercice précédent	8253P	602	*	*	3	*
Mutations de l'exercice						
. Actées	8213		*	*		*
. Acquis de tiers	8223		*	*		*
. Annulées	8233	79	*	*	1	*
. Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8243		*	*		*
Au terme de l'exercice	8253	523	*	*	3	*
c) AMORTISSEMENTS ET REDUCTIONS DE VALEUR						
Au terme de l'exercice précédent	8323P	440.030	*	*	755	*
Mutations de l'exercice						
. Actés	8273	48.775	*	*	687	*
. Repris	8283	294	*	*	6	*
. Acquis de tiers	8293	2.985	*	*	18	*
. Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303	22.939	*	*	242	*
. Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8313	727	*	*	24	*
Au terme de l'exercice	8323	469.284	*	*	780	*
d) VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	24	225.893	*	*	665	*

Exercice 2013 Regroupement : PU405 - Sociétés à portefeuille et gestion de holdings

NACE-BEL2008: + 64200\*

P. 8

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
<b>5.3.4. LOCATION-FINANCEMENT ET DROITS SIMILAIRES</b>						
a) VALEUR D'ACQUISITION						
Au terme de l'exercice précédent	8194P	209.667	*	*	105	*
Mutations de l'exercice						
. Acquisitions,	8164	36.574	*	*	36	*
y compris la production immobilisée						
. Cessions et désaffectations	8174	3.558	*	*	20	*
. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8184	-10.959	*	*	16	*
Au terme de l'exercice	8194	231.724	*	*	109	*
b) PLUS-VALUES						
Au terme de l'exercice précédent	8254P	470	*	*	1	*
Mutations de l'exercice						
. Actées	8214		*	*		*
. Acquisées de tiers	8224		*	*		*
. Annulées	8234		*	*		*
. Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8244		*	*		*
Au terme de l'exercice	8254	470	*	*	1	*
c) AMORTISSEMENTS ET REDUCTIONS DE VALEUR						
Au terme de l'exercice précédent	8324P	82.019	*	*	104	*
Mutations de l'exercice						
. Actés	8274	19.821	*	*	94	*
. Repris	8284	3	*	*	1	*
. Acquis de tiers	8294	2.707	*	*	4	*
. Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8304	1.149	*	*	18	*
. Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8314	-9.151	*	*	16	*
Au terme de l'exercice	8324	94.244	*	*	109	*
d) VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE						
DONT	25	137.950	*	*	91	*
Terrains et constructions	250	100.415	*	*	30	*
Installations, machines et outillage	251	30.908	*	*	23	*
Mobilier et matériel roulant	252	6.627	*	*	54	*
<b>5.3.5. AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>						
a) VALEUR D'ACQUISITION						
Au terme de l'exercice précédent	8195P	431.986	*	*	248	*
Mutations de l'exercice						
. Acquisitions,	8165	45.511	*	*	93	*
y compris la production immobilisée						
. Cessions et désaffectations	8175	19.719	*	*	39	*
. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8185	20.242	*	*	16	*
Au terme de l'exercice	8195	478.021	*	*	266	*
b) PLUS-VALUES						
Au terme de l'exercice précédent	8255P	2.454	*	*	5	*
Mutations de l'exercice						
. Actées	8215		*	*		*
. Acquisées de tiers	8225		*	*		*
. Annulées	8235	38	*	*	1	*
. Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8245		*	*		*
Au terme de l'exercice	8255	2.416	*	*	5	*
c) AMORTISSEMENTS ET REDUCTIONS DE VALEUR						
Au terme de l'exercice précédent	8325P	190.498	*	*	209	*
Mutations de l'exercice						
. Actés	8275	32.669	*	*	190	*
. Repris	8285	12	*	*	5	*
. Acquis de tiers	8295	3.626	*	*	8	*
. Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8305	7.864	*	*	26	*
. Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8315	-4.314	*	*	8	*
Au terme de l'exercice	8325	214.602	*	*	228	*
d) VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE						
	26	265.835	*	*	231	*
<b>5.3.6. IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTE VERSES</b>						
a) VALEUR D'ACQUISITION						
Au terme de l'exercice précédent	8196P	242.973	*	*	62	*
Mutations de l'exercice						
. Acquisitions,	8166	127.872	*	*	64	*
y compris la production immobilisée						
. Cessions et désaffectations	8176	17.145	*	*	16	*
. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8186	-177.403	*	*	33	*
Au terme de l'exercice	8196	176.298	*	*	75	*
b) PLUS-VALUES						
Au terme de l'exercice précédent	8256P		*	*		*
Mutations de l'exercice						
. Actées	8216		*	*		*
. Acquisées de tiers	8226		*	*		*
. Annulées	8236		*	*		*
. Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8246		*	*		*
Au terme de l'exercice	8256		*	*		*
c) AMORTISSEMENTS ET REDUCTIONS DE VALEUR						
Au terme de l'exercice précédent	8326P	2.553	*	*	7	*

Exercice 2013 Regroupement : PU405 - Sociétés à portefeuille et gestion de holdings

NACE-BEL2008: + 64200\*

P. 9

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
Mutations de l'exercice						
. Actés	8276	253	*	*	4	*
. Repris	8286	1	*	*	1	*
. Acquis de tiers	8296		*	*		*
. Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8306	162	*	*	1	*
. Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8316	309	*	*	3	*
Au terme de l'exercice	8326	2.951	*	*	8	*
d)VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	27	173.347	*	*	73	*
<b>5.4. ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>						
SPECIFIQUE POUR LES SCHEMAS ABREGES :						
a)VALEUR D'ACQUISITION						
Au terme de l'exercice précédent	8395P	*	29.801.720	*	*	7.280
Mutations de l'exercice						
. Acquisitions	8365	*	3.664.312	*	*	1.905
. Cessions et retraits	8375	*	1.277.188	*	*	951
. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8385	*	-56.759	*	*	59
. Autres mutations (+)/(-)	8386	*	-148.358	*	*	206
Au terme de l'exercice	8395	*	31.983.727	*	*	7.669
b)PLUS-VALUES						
Au terme de l'exercice précédent	8455P	*	176.415	*	*	94
Mutations de l'exercice						
. Actées	8415	*	102.854	*	*	46
. Acquises de tiers	8425	*		*	*	
. Annulées	8435	*	17.697	*	*	20
. Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8445	*	-1.648	*	*	3
Au terme de l'exercice	8455	*	259.925	*	*	112
c)REDUCTIONS DE VALEUR						
Au terme de l'exercice précédent	8525P	*	1.620.709	*	*	658
Mutations de l'exercice						
. Actées	8475	*	340.732	*	*	287
. Reprises	8485	*	135.692	*	*	95
. Acquises de tiers	8495	*	165	*	*	4
. Annulées à la suite de cessions et retraits	8505	*	56.505	*	*	63
. Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8515	*	9.013	*	*	13
Au terme de l'exercice	8525	*	1.778.423	*	*	767
d)MONTANTS NON APPELES						
Au terme de l'exercice précédent	8555P	*	49.267	*	*	89
Mutations de l'exercice (+)/(-)	8545	*	-800	*	*	46
Au terme de l'exercice	8555	*	48.468	*	*	109
e)VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	28	*	30.416.762	*	*	7.573
SPECIFIQUE POUR LES SCHEMAS COMPLETS :						
<b>A. TOTAL DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>						
<b>A.1. PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS : TOTAL</b>						
a)VALEUR D'ACQUISITION						
Au terme de l'exercice précédent	8394P	316.555.966	*	*	1.834	*
Mutations de l'exercice						
. Acquisitions	8364	31.262.669	*	*	679	*
. Cessions et retraits	8374	21.845.700	*	*	507	*
. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8384	212.098	*	*	47	*
Au terme de l'exercice	8394	326.177.333	*	*	1.867	*
b)PLUS-VALUES						
Au terme de l'exercice précédent	8454P	2.554.957	*	*	103	*
Mutations de l'exercice						
. Actées	8414	986.046	*	*	23	*
. Acquises de tiers	8424		*	*		*
. Annulées	8434	155.563	*	*	15	*
. Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8444	-4.217	*	*	5	*
Au terme de l'exercice	8454	3.381.223	*	*	110	*
c)REDUCTIONS DE VALEUR						
Au terme de l'exercice précédent	8524P	49.671.484	*	*	615	*
Mutations de l'exercice						
. Actées	8474	3.739.972	*	*	287	*
. Reprises	8484	3.147.591	*	*	181	*
. Acquises de tiers	8494	293.741	*	*	11	*
. Annulées à la suite de cessions et retraits	8504	618.412	*	*	77	*
. Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8514	6.332	*	*	19	*
Au terme de l'exercice	8524	49.945.526	*	*	646	*
d)MONTANTS NON APPELES						
Au terme de l'exercice précédent	8554P	7.569.964	*	*	116	*
Mutations de l'exercice (+)/(-)	8544	-826.155	*	*	72	*
Au terme de l'exercice	8554	6.743.809	*	*	115	*
e)VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	8564	272.869.221	*	*	1.824	*
<b>A.2. CREANCES : TOTAL</b>						
a)VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME	8644P	42.083.966	*	*	724	*

Exercice 2013 Regroupement : PU405 - Sociétés à portefeuille et gestion de holdings

NACE-BEL2008: + 64200\*

P. 10

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
DE L' EXERCICE PRECEDENT						
b)MUTATIONS DE L'EXERCICE						
. Additions	8584	14.552.339	*	*	429	*
. Remboursements	8594	3.906.326	*	*	337	*
. Réductions de valeur actées	8604	135.169	*	*	79	*
. Réductions de valeur reprises	8614	586.218	*	*	54	*
. Différences de change (+)/(-)	8624	-266.312	*	*	48	*
. Autres (+)/(-)	8634	-1.366.734	*	*	125	*
c)VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	8644	51.547.982	*	*	750	*
d)REDUCTIONS DE VALEUR CUMULEES SUR CREANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8654	1.029.275	*	*	101	*
B.VENTILATION DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES POUR LES SCHEMAS COMPLETS						
5.4.1.ENTREPRISES LIEES						
1.1.PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS						
a)VALEUR D'ACQUISITION						
Au terme de l'exercice précédent	8391P	287.148.525	*	*	1.649	*
Mutations de l'exercice						
. Acquisitions	8361	29.087.064	*	*	553	*
. Cessions et retraits	8371	18.352.592	*	*	379	*
. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8381	895.878	*	*	64	*
Au terme de l'exercice	8391	298.778.875	*	*	1.680	*
b)PLUS-VALUES						
Au terme de l'exercice précédent	8451P	2.470.644	*	*	88	*
Mutations de l'exercice						
. Actées	8411	765.610	*	*	18	*
. Acquises de tiers	8421		*	*		*
. Annulées	8431	99.723	*	*	11	*
. Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8441	-50.048	*	*	4	*
Au terme de l'exercice	8451	3.086.482	*	*	91	*
c)REDUCTIONS DE VALEUR						
Au terme de l'exercice précédent	8521P	43.749.778	*	*	476	*
Mutations de l'exercice						
. Actées	8471	3.207.310	*	*	195	*
. Reprises	8481	2.037.628	*	*	111	*
. Acquises de tiers	8491	200.881	*	*	8	*
. Annulées à la suite de cessions et retraits	8501	217.420	*	*	42	*
. Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8511	-8.828	*	*	9	*
Au terme de l'exercice	8521	44.894.093	*	*	512	*
d)MONTANTS NON APPELES						
Au terme de l'exercice précédent	8551P	6.912.265	*	*	61	*
Mutations de l'exercice (+)/(-)	8541	-712.141	*	*	32	*
Au terme de l'exercice	8551	6.200.123	*	*	60	*
e)VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	280	250.771.141	*	*	1.634	*
1.2.CREANCES						
a)VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE PRECEDENT	281P	39.647.976	*	*	398	*
b)MUTATIONS DE L'EXERCICE						
. Additions	8581	14.052.517	*	*	264	*
. Remboursements	8591	3.625.418	*	*	213	*
. Réductions de valeur actées	8601	62.607	*	*	32	*
. Réductions de valeur reprises	8611	563.690	*	*	22	*
. Différences de change (+)/(-)	8621	-265.056	*	*	40	*
. Autres (+)/(-)	8631	-1.150.695	*	*	75	*
c)VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	281	49.160.407	*	*	412	*
d)REDUCTIONS DE VALEUR CUMULEES SUR CREANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8651	852.678	*	*	43	*
5.4.2.ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION -						
2.1.PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS						
a)VALEUR D'ACQUISITION						
Au terme de l'exercice précédent	8392P	20.882.367	*	*	378	*
Mutations de l'exercice						
. Acquisitions	8362	1.028.947	*	*	131	*
. Cessions et retraits	8372	2.280.412	*	*	106	*
. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8382	-798.986	*	*	56	*
Au terme de l'exercice	8392	18.831.915	*	*	385	*
b)PLUS-VALUES						
Au terme de l'exercice précédent	8452P	42.018	*	*	11	*
Mutations de l'exercice						
. Actées	8412	220.273	*	*	4	*
. Acquises de tiers	8422		*	*		*
. Annulées	8432	29.622	*	*	4	*
. Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8442	49.178	*	*	4	*
Au terme de l'exercice	8452	281.847	*	*	12	*
c)REDUCTIONS DE VALEUR						
Au terme de l'exercice précédent	8522P	4.171.388	*	*	149	*
Mutations de l'exercice						
. Actées	8472	346.789	*	*	70	*

Exercice 2013 Regroupement : PU405 - Sociétés à portefeuille et gestion de holdings

NACE-BEL2008: + 64200\*

P. 11

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
. Reprises	8482	816.238	*	*	42	*
. Acquisées de tiers	8492	1.136	*	*	1	*
. Annulées à la suite de cessions et retraits	8502	153.683	*	*	24	*
. Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8512	18.546	*	*	17	*
Au terme de l'exercice	8522	3.567.938	*	*	153	*
d)MONTANTS NON APPELES						
Au terme de l'exercice précédent	8552P	294.097	*	*	40	*
Mutations de l'exercice (+)/(-)	8542	-92.256	*	*	28	*
Au terme de l'exercice	8552	201.841	*	*	36	*
e)VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	282	15.343.983	*	*	361	*
2.2.CREANCES						
a)VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L' EXERCICE PRECEDENT	283P	1.019.678	*	*	103	*
b)MUTATIONS DE L'EXERCICE						
. Additions	8582	238.106	*	*	79	*
. Remboursements	8592	168.091	*	*	53	*
. Réductions de valeur actées	8602	15.095	*	*	24	*
. Réductions de valeur reprises	8612	16.232	*	*	13	*
. Différences de change (+)/(-)	8622	-183	*	*	2	*
. Autres (+)/(-)	8632	-142.138	*	*	27	*
c)VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	283	948.510	*	*	105	*
d)REDUCTIONS DE VALEUR CUMULEES SUR CREANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8652	45.866	*	*	33	*
5.4.3.AUTRES ENTREPRISES						
3.1.PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS						
a)VALEUR D'ACQUISITION						
Au terme de l'exercice précédent	8393P	8.525.075	*	*	353	*
Mutations de l'exercice						
. Acquisitions	8363	1.138.959	*	*	120	*
. Cessions et retraits	8373	1.212.696	*	*	118	*
. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8383	115.206	*	*	47	*
Au terme de l'exercice	8393	8.566.543	*	*	363	*
b)PLUS-VALUES						
Au terme de l'exercice précédent	8453P	42.295	*	*	8	*
Mutations de l'exercice						
. Actées	8413	163	*	*	1	*
. Acquisées de tiers	8423		*	*		*
. Annulées	8433	26.217	*	*	2	*
. Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8443	-3.348	*	*	2	*
Au terme de l'exercice	8453	12.894	*	*	9	*
c)REDUCTIONS DE VALEUR						
Au terme de l'exercice précédent	8523P	1.750.318	*	*	153	*
Mutations de l'exercice						
. Actées	8473	185.873	*	*	61	*
. Reprises	8483	293.725	*	*	70	*
. Acquisées de tiers	8493	91.724	*	*	4	*
. Annulées à la suite de cessions et retraits	8503	247.309	*	*	22	*
. Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8513	-3.386	*	*	15	*
Au terme de l'exercice	8523	1.483.495	*	*	152	*
d)MONTANTS NON APPELES						
Au terme de l'exercice précédent	8553P	363.602	*	*	39	*
Mutations de l'exercice (+)/(-)	8543	-21.758	*	*	29	*
Montants non appelés	8553	341.845	*	*	40	*
Au terme de l'exercice						
e)VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	284	6.754.097	*	*	339	*
3.2.CREANCES						
a)VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L' EXERCICE PRECEDENT	285/8P	1.416.312	*	*	444	*
b)MUTATIONS DE L'EXERCICE						
. Additions	8583	261.716	*	*	166	*
. Remboursements	8593	112.817	*	*	131	*
. Réductions de valeur actées	8603	57.468	*	*	36	*
. Réductions de valeur reprises	8613	6.296	*	*	26	*
. Différences de change (+)/(-)	8623	-1.073	*	*	7	*
. Autres (+)/(-)	8633	-73.902	*	*	50	*
c)VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	285/8	1.439.064	*	*	443	*
d)REDUCTIONS DE VALEUR CUMULEES SUR CREANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8653	130.731	*	*	47	*
5.6.PLACEMENTS DE TRESORERIE - AUTRES PLACEMENTS						
. Actions et parts	51	1.830.625	*	*	186	*
- Valeur comptable augmentée du montant non appelé	8681	1.855.292	*	*	186	*
- Montant non appelé	8682	24.667	*	*	10	*
. Titres à revenu fixe	52	14.687.453	*	*	109	*
- Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit	8684	1.743.926	*	*	45	*

Exercice 2013 Regroupement : PU405 - Sociétés à portefeuille et gestion de holdings

NACE-BEL2008: + 64200\*

P. 12

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
. Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit	53	9.057.687	*	*	242	*
. Avec une durée résiduelle ou de préavis						
- d'un mois au plus	8686	4.737.002	*	*	119	*
- de plus d'un mois à un an au plus	8687	3.487.525	*	*	131	*
- de plus d'un an	8688	833.159	*	*	47	*
. Autres placements de trésorerie non repris ci-avant	8689	3.118.148	*	*	122	*
<b>5.7. ETAT DU CAPITAL</b>						
<b>A. Capital social</b>						
. Capital souscrit au terme de l'exercice précédent	100P	175.195.123	20.138.222	195.333.345	2.139	10.407
. Capital souscrit au terme de l'exercice	100	177.111.726	22.079.696	199.191.422	2.210	11.097
<b>B. Représentation du capital</b>						
. Nombre d'actions nominatives	8702	142.424.040.30	*	*	2.002	*
. Nombre d'actions au porteur	8703	3.796.532.194	*	*	101	*
<b>C. Capital non libéré</b>						
. Capital non appelé	101	2.301.571	239.556	2.541.127	140	3.095
. Capital appelé, non versé	8712	689	6.995	7.684	2	15
<b>D. Actions propres</b>						
. Détenues par la société elle-même						
- Montant du capital détenu	8721	169.947	8.677	178.624	47	25
- Nombre d'actions correspondantes	8722	16.101.804	341.169	16.442.973	47	25
. Détenues par ses filiales						
- Montant du capital détenu	8731	172.325	137	172.461	23	1
- Nombre d'actions correspondantes	8732	26.360.198	150	26.360.348	23	1
<b>E. Engagement d'émission d'actions</b>						
. Suite à l'exercice de droits de conversion						
- Montant des emprunts convertibles en cours	8740	142.035	4.234	146.269	5	2
- Montant du capital à souscrire	8741	141.151	4.234	145.385	5	2
- Nombre maximum correspondant d'actions à émettre	8742	103.932.296	105.900	104.038.196	5	2
. Suite à l'exercice de droits de souscription						
- Nombre de droits de souscription en circulation	8745	82.139.248	112.640	82.251.888	22	8
- Montant du capital à souscrire	8746	145.650	3.497	149.148	22	8
- Nombre maximum correspondant d'actions à émettre	8747	61.058.654	696.554	61.755.208	22	8
<b>F. Capital autorisé non souscrit</b>	8751	3.980.004	106.772	4.086.776	36	4
<b>G. Parts non représentatives du capital</b>						
. Répartition						
- Nombre de parts	8761	42.637.883	95.109	42.732.992	15	17
- Nombre de voix qui y sont attachées	8762	6.578.619	50.470	6.629.089	10	15
. Ventilation par actionnaire						
- Nombre de parts détenues par la société elle-même	8771					
- Nombre de parts détenues par les filiales	8781					
<b>5.9. ETAT DES DETTES</b>						
<b>A. VENTILATION DES DETTES A L'ORIGINE A PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DUREE RESIDUELLE</b>						
<b>A.1. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année</b>						
. Dettes financières	8801	2.678.151	*	*	546	*
- Emprunts subordonnés	8811	638.207	*	*	42	*
- Emprunts obligataires non subordonnés	8821	867.424	*	*	9	*
- Dettes de location-financement et assimilées	8831	14.742	*	*	83	*
- Etablissements de crédit	8841	895.820	*	*	413	*
- Autres emprunts	8851	261.958	*	*	101	*
. Dettes commerciales	8861	117	*	*	2	*
- Fournisseurs	8871	117	*	*	2	*
- Effets à payer	8881		*	*		*
. Acomptes reçus sur commandes	8891		*	*		*
. Autres dettes	8901	110.751	*	*	33	*
Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année	42	2.789.019	550.840	3.339.859	569	4.410
<b>A.2. Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir</b>						
. Dettes financières	8802	29.286.622	*	*	709	*

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
- Emprunts subordonnés	8812	2.212.409	*	*	90	*
- Emprunts obligataires non subordonnés	8822	8.630.341	*	*	35	*
- Dettes de location-financement et assimilées	8832	39.977	*	*	76	*
- Etablissements de crédit	8842	4.817.689	*	*	417	*
- Autres emprunts	8852	13.586.206	*	*	275	*
. Dettes commerciales	8862	3.049	*	*	4	*
- Fournisseurs	8872	3.049	*	*	4	*
- Effets à payer	8882		*	*		*
. Acomptes reçus sur commandes	8892	50.056	*	*	1	*
. Autres dettes	8902	2.148.971	*	*	151	*
Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir	8912	31.488.697	2.632.780	34.121.478	801	4.570
<b>A.3. Dettes ayant plus de 5 ans à courir</b>						
. Dettes financières	8803	18.633.829	*	*	413	*
- Emprunts subordonnés	8813	1.041.419	*	*	87	*
- Emprunts obligataires non subordonnés	8823	7.726.886	*	*	28	*
- Dettes de location-financement et assimilées	8833	22.486	*	*	21	*
- Etablissements de crédit	8843	1.209.414	*	*	182	*
- Autres emprunts	8853	8.633.625	*	*	155	*
. Dettes commerciales	8863		*	*		*
- Fournisseurs	8873		*	*		*
- Effets à payer	8883		*	*		*
. Acomptes reçus sur commandes	8893		*	*		*
. Autres dettes	8903	1.118.338	*	*	97	*
Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir	8913	19.752.168	3.055.084	22.807.251	476	3.291
<b>B. DETTES GARANTIES</b>						
<b>B.1. Dettes garanties par les pouvoirs publics belges</b>						
. Dettes financières	8921	382.290	60.440	442.731	19	104
- Etablissements de crédit, dettes de location-financement et assimilées	891	129.718	58.808	188.527	15	101
* Dettes de location-financement et assimilées	8951	32	*	*	1	*
* Etablissements de crédit	8961	129.686	*	*	14	*
- Autres emprunts	901	252.572	1.632	254.204	6	6
* Emprunts subordonnés	8931	20.000	*	*	1	*
* Emprunts obligataires non subordonnés	8941	140.482	*	*	2	*
- Autres emprunts	8971	92.090	*	*	3	*
. Dettes commerciales	8981		0	0		1
- Fournisseurs	8991		0	0		1
- Effets à payer	9001					
. Acomptes reçus sur commandes	9011					
. Dettes fiscales, salariales et sociales	9021					
. Autres dettes	9051		6.759	6.759		4
Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges	9061	382.290	67.199	449.490	19	108
<b>B.2. Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise</b>						
. Dettes financières	8922	5.159.557	1.098.672	6.258.229	340	1.528
- Etablissements de crédit, dettes de location-financement et assimilées	892	3.904.544	1.018.464	4.923.008	320	1.465
* Dettes de location-financement et assimilées	8952	35.397	*	*	23	*
* Etablissements de crédit	8962	3.869.146	*	*	313	*
- Autres emprunts	902	1.255.013	80.207	1.335.220	37	118
* Emprunts subordonnés	8932	76.981	*	*	10	*
* Emprunts obligataires non subordonnés	8942	537.884	*	*	8	*
- Autres emprunts	8972	640.148	*	*	22	*
. Dettes commerciales	8982		4	4		3
- Fournisseurs	8992		4	4		3
- Effets à payer	9002					
. Acomptes reçus sur commandes	9012	9.000		9.000	1	
. Dettes fiscales, salariales et sociales	9022	119	16.378	16.497	3	4
- Impôts	9032	28	16.378	16.407	1	4
- Rémunérations et charges sociales	9042	91		91	3	
. Autres dettes	9052	281.167	29.970	311.137	11	14
Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise	9062	5.449.842	1.145.023	6.594.866	348	1.540
<b>C. DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES</b>						

Exercice 2013 Regroupement : PU405 - Sociétés à portefeuille et gestion de holdings

NACE-BEL2008: + 64200\*

P. 14

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
C.1. Impôts						
. Dettes fiscales échues	9072	8.866	5.451	14.317	29	68
. Dettes fiscales non échues	9073	226.387	*	*	974	*
. Dettes fiscales estimées	450	164.903	*	*	715	*
C.2. Rémunérations et charges sociales						
. Dettes échues	9076	315	206	521	14	11
. envers l'Office National de Sécurité Sociale						
. Autres dettes salariales et sociales	9077	305.075	*	*	816	*
5.10. RESULTATS D'EXPLOITATION						
A. PRODUITS D'EXPLOITATION						
Autres produits d'exploitation						
. Subsidés d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics	740	15.922	*	*	132	*
B. CHARGES D'EXPLOITATION						
a) Travailleurs inscrits au registre du personnel						
. Nombre total à la date de clôture	9086	17.236	2.819	20.055	741	925
. Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein	9087	16.358	2.531	18.890	764	1.015
. Nombre effectif d'heures prestées	9088	25.191.792	4.103.341	29.295.133	758	989
b) Frais de personnel						
. Rémunérations et avantages sociaux directs	620	1.170.849	107.519	1.278.367	772	1.046
. Cotisations patronales d'assurances sociales	621	306.865	29.594	336.459	772	1.030
. Primes patronales pour assurances extralégales	622	65.444	2.354	67.798	500	258
. Autres frais de personnel	623	86.842	8.680	95.522	768	1.107
. Pensions	624	40.824	160	40.985	69	25
c) Provisions pour pensions						
. Dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)	635	5.043	*	*	84	*
d) Réductions de valeur						
. Sur stocks et commandes en cours						
- Actées	9110	29.520	*	*	15	*
- Reprises	9111	31.030	*	*	9	*
. Sur créances commerciales						
- Actées	9112	13.987	*	*	71	*
- Reprises	9113	17.625	*	*	52	*
e) Provisions pour risques et charges						
. Constitutions	9115	408.364	*	*	110	*
. Utilisations et reprises	9116	132.694	*	*	156	*
f) Autres charges d'exploitation						
. Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	68.516	*	*	1.890	*
. Autres	641/8	68.867	*	*	1.182	*
g) Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise						
. Nombre total à la date de clôture	9096	480	*	*	65	*
. Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097	617	*	*	204	*
. Nombre effectif d'heures prestées	9098	1.177.884	*	*	204	*
. Frais pour l'entreprise	617	43.313	*	*	204	*
5.11. RESULTATS FINANCIERS						
a) Autres produits financiers						
Subsidés accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats						
- Subsidés en capital	9125	10.393	214	10.607	20	23
- Subsidés en intérêts	9126	17	*	17	2	*
b) Amortissement des frais d'émission d'emprunts et des primes de remboursement	6501	3.485	*	*	7	*
c) Intérêts portés à l'actif	6503	479	1.915	2.394	7	83
d) Réductions de valeur sur actifs circulants						
. Actées	6510	321.115	*	*	202	*
. Reprises	6511	1.009.147	*	*	154	*
e) Autres charges financières						
. Montant de l'escompte à charge de l'entreprise sur la négociation de créances	653	3.985	1.029	5.014	15	117
f) Provisions à caractère financier						
. Constituées	6560	-68.559	-5.342	-73.901	16	439
. Utilisées et reprises	6561	19.388	*	*	9	*
. Utilisées et reprises	6561	87.947	*	*	9	*
5.12. IMPOTS ET TAXES						
A. IMPOTS SUR LE RESULTAT						
. Impôts sur le résultat de l'exercice	9134	346.541	*	*	1.204	*
- Impôts et précomptes dus ou versés	9135	314.633	*	*	1.296	*
- Excédent de versements d'impôts ou	9136	43.968	*	*	456	*

Exercice 2013 Regroupement : PU405 - Sociétés à portefeuille et gestion de holdings

NACE-BEL2008: + 64200\*

P. 15

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
de précomptes porté à l'actif						
- Suppléments d'impôts estimés	9137	75.877	*	*	599	*
. Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs	9138	61.133	*	*	343	*
- Suppléments d'impôts dus ou versés	9139	46.871	*	*	326	*
- Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés	9140	14.262	*	*	24	*
. Sources de latences fiscales						
- Latences actives	9141	34.579.484	*	*	1.145	*
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéficiaires taxables ultérieurs	9142	25.864.606	*	*	1.007	*
- Latences passives	9144	1.703.220	*	*	19	*
<b>B. TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS A CHARGE DE TIERS</b>						
. Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte						
- A l'entreprise (déductibles)	9145	3.591.822	*	*	1.095	*
- Par l'entreprise	9146	3.845.113	*	*	1.016	*
. Montants retenus à charge de tiers au titre de						
- Précompte professionnel	9147	370.051	*	*	887	*
- Précompte mobilier	9148	614.290	*	*	464	*
<b>5.13. DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN</b>						
<b>A. GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR L'ENTREPRISE POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS</b>						
Dont						
. Effets de commerce en circulation endossés par l'entreprise	9150					
. Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par l'entreprise	9151		*	*		*
. Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par l'entreprise	9153	7.831.469	*	*	110	*
<b>B. GARANTIES REELLES</b>						
a) Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de l'entreprise						
. Hypothèques						
- Valeur comptable des immeubles grevés	9161	646.498	717.508	1.364.007	138	945
- Montant de l'inscription	9171	855.135	615.606	1.470.740	141	949
. Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription	9181	738.053	40.867	778.921	70	76
. Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés	9191	10.637.448	1.134.925	11.772.373	242	545
. Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause	9201	24.121	4.996	29.117	2	9
b) Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers						
. Hypothèques						
- Valeur comptable des immeubles grevés	9162	80.072	24.298	104.370	29	43
- Montant de l'inscription	9172	331.036	29.780	360.816	33	44
. Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription	9182	340.161	3.453	343.615	31	5
. Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés	9192	2.780.892	29.162	2.810.054	80	24
. Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause	9202	21.098	1.066	22.164	1	3
<b>C. MARCHÉ À TERME</b>						
. Marchandises achetées (à recevoir)	9213	6.066.361	*	*	2	*
. Marchandises vendues (à livrer)	9214	5.736.824	*	*	1	*
. Devises achetées (à recevoir)	9215	11.794.931	*	*	28	*
. Devises vendues (à livrer)	9216	11.522.293	*	*	29	*
<b>D. PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À L'ENTREPRISE ELLE-MÊME</b>						
Montant estimé des engagements résultant, pour l'entreprise, de prestations déjà effectuées	9220	1.605	*	*	6	*

Exercice 2013 Regroupement : PU405 - Sociétés à portefeuille et gestion de holdings

NACE-BEL2008: + 64200\*

P. 16

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
<b>5.14. RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIEES ET LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION</b>						
<b>A. ENTREPRISES LIEES</b>						
a) Immobilisations financières	280/1	299.931.548	*	*	1.685	*
. Participations	280	250.771.141	*	*	1.634	*
. Créances subordonnées	9271	1.338.488	*	*	58	*
. Autres créances	9281	47.821.919	*	*	366	*
b) Créances sur les entreprises liées	9291	73.167.070	937.758	74.104.828	1.223	900
. A plus d'un an	9301	23.184.705	*	*	189	*
. A un an au plus	9311	49.982.365	*	*	1.178	*
c) Placements de trésorerie	9321	3.010.958	*	*	36	*
. Actions	9331	85.669	*	*	5	*
. Créances	9341	2.925.289	*	*	32	*
d) Dettes	9351	69.876.223	*	*	1.328	*
. A plus d'un an	9361	28.742.437	*	*	413	*
. A un an au plus	9371	41.133.787	*	*	1.183	*
e) Garanties personnelles et réelles						
. Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées (schémas complets)	9381	43.827.158	*	*	240	*
. Garanties constituées en faveur d'entreprises liées (schémas abrégés)	9294	*	58.765	*	*	28
. Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9391	20.294.565	*	*	133	*
f) Autres engagements financiers significatifs						
. Spécifique pour les modèles complets	9401	8.163.611	*	*	11	*
. Spécifique pour les modèles abrégés	9295	*	10.987	*	*	12
g) Résultats financiers						
. Produits des immobilisations financières	9421	9.222.783	*	*	716	*
. Produits des actifs circulants	9431	1.563.010	*	*	778	*
. Autres produits financiers	9441	1.472.607	*	*	95	*
. Charges des dettes	9461	1.334.099	*	*	917	*
. Autres charges financières	9471	1.209.194	*	*	102	*
h) Cession d'actifs immobilisés						
. Plus-values réalisées	9481	5.877.113	*	*	55	*
. Moins-values réalisées	9491	1.078.539	*	*	33	*
<b>B. ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION</b>						
a) Immobilisations financières	282/3	16.292.494	*	*	367	*
. Participations	282	15.343.983	*	*	361	*
. Créances subordonnées	9272	163.207	*	*	31	*
. Autres créances	9282	785.303	*	*	84	*
b) Créances	9292	267.415	*	*	119	*
. A plus d'un an	9302	121.835	*	*	14	*
. A un an au plus	9312	145.580	*	*	116	*
c) Dettes	9352	426.448	*	*	59	*
. A plus d'un an	9362	107.909	*	*	13	*
. A un an au plus	9372	318.539	*	*	52	*
<b>5.15. RELATIONS FINANCIERES AVEC LES</b>						
<b>A. ADMINISTRATEURS, GERANTS, PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTROLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ENTREPRISE SANS ETRE LIEES A CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTROLEES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES</b>						
. Créances sur les personnes précitées	9500	497.436	378.168	875.604	115	763
. Garanties constituées en leur faveur	9501	23.783	875	24.658	3	6
. Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur	9502	21.238	14.201	35.439	3	19
. Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable						
- Aux administrateurs et gérants	9503	136.064	*	*	280	*
- Aux anciens administrateurs et anciens gérants	9504	1.938	*	*	9	*
<b>B. LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIE ( ILS SONT LIES)</b>						

Exercice 2013 Regroupement : PU405 - Sociétés à portefeuille et gestion de holdings

NACE-BEL2008: + 64200\*

P. 17

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
. Emoluments du (des) commissaire(s)	9505	16.863	*	*	1.584	*
. Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)						
- Autres missions d'attestation	95061	3.490	*	*	168	*
- Missions de conseils fiscaux	95062	539	*	*	43	*
- Autres missions extérieures à la mission révisorale	95063	1.656	*	*	130	*
. Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)						
- Autres missions d'attestation	95081	900	*	*	6	*
- Missions de conseils fiscaux	95082	3.101	*	*	176	*
- Autres missions extérieures à la mission révisorale	95083	1.203	*	*	48	*
<b>5.17.DECLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDES</b>						
RELATIONS FINANCIERES DU GROUPE DONT L'ENTREPRISE EST A LA TETE EN BELGIQUE AVEC LE (LES) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIE (ILS SONT LIES)						
Mentions en application de l'article 134, paragraphes 4 et 5 du Code des sociétés						
. Emoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête	9507	31.639	*	*	218	*
. Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par le(s) commissaire(s)						
- Autres missions d'attestation	95071	2.008	*	*	62	*
- Missions de conseils fiscaux	95072	1.371	*	*	13	*
- Autres missions extérieures à la mission révisorale	95073	2.110	*	*	55	*
. Emoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête	9509	16.601	*	*	42	*
. Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés)						
- Autres missions d'attestation	95091	897	*	*	12	*
- Missions de conseils fiscaux	95092	9.771	*	*	61	*
- Autres missions extérieures à la mission révisorale	95093	3.088	*	*	36	*

Exercice 2013 Regroupement : PU405 - Sociétés à portefeuille et gestion de holdings

NACE-BEL2008: + 64200\*

P. 18

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
= = = = = 6 BILAN SOCIAL = = = = =						
< < < < Montants en milliers d'EUR > > > >						
("ETP" = "équivalents temps plein")						
I. ETAT DES PERSONNES OCCUPEES						
A. TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A						
INTRODUIT UNE DECLARATION DIMONA OU QUI						
SONT INSCRITS AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL						
1. Au cours de l'exercice et de l'ex. précédent						
NOMBRE MOYEN DE TRAVAILLEURS						
. Temps plein	1001	*	1.955	*	*	748
. Temps partiel	1002	*	847	*	*	565
. Total en ETP (exercice)	1003	*	2.479	*	*	982
. Total en ETP (exercice précédent)	1003P	*	2.456	*	*	948
NOMBRE EFFECTIF D'HEURES PRESTEEES						
. Temps plein	1011	*	3.216.845	*	*	748
. Temps partiel	1012	*	873.235	*	*	565
. Total (exercice)	1013	*	4.090.080	*	*	982
. Total (exercice précédent)	1013P	*	4.033.917	*	*	948
FRAIS DE PERSONNEL						
. Temps plein	1021	*	116.747	*	*	748
. Temps partiel	1022	*	28.857	*	*	565
. Total (exercice)	1023	*	145.604	*	*	982
. Total (exercice précédent)	1023P	*	135.934	*	*	948
1. Au cours de l'exercice						
a) NOMBRE MOYEN DE TRAVAILLEURS						
. Temps plein						
. Total	1001	13.422	*	*	686	*
. Hommes	10011	8.969	*	*	584	*
. Femmes	10012	4.376	*	*	515	*
. Temps partiel						
. Total	1002	3.194	*	*	488	*
. Hommes	10021	831	*	*	226	*
. Femmes	10022	2.315	*	*	397	*
. Total en ETP						
. Total	1003	15.618	*	*	744	*
. Hommes	10031	9.518	*	*	618	*
. Femmes	10032	6.007	*	*	592	*
b) NOMBRE D'HEURES EFFECTIVEMENT PRESTÉES						
. Temps plein						
. Total	1011	20.841.534	*	*	686	*
. Hommes	10111	14.194.116	*	*	587	*
. Femmes	10112	6.539.252	*	*	516	*
. Temps partiel						
. Total	1012	3.304.353	*	*	488	*
. Hommes	10121	834.673	*	*	232	*
. Femmes	10122	2.437.706	*	*	407	*
. Total						
. Total	1013	24.145.887	*	*	744	*
. Hommes	10131	14.985.490	*	*	619	*
. Femmes	10132	8.977.056	*	*	594	*
c) FRAIS DE PERSONNEL						
. Temps plein						
. Total	1021	1.242.893	*	*	686	*
. Hommes	10211	851.511	*	*	512	*
. Femmes	10212	336.985	*	*	447	*
. Temps partiel						
. Total	1022	177.323	*	*	488	*
. Hommes	10221	50.840	*	*	199	*
. Femmes	10222	115.967	*	*	358	*
. Total						
. Total	1023	1.420.215	*	*	744	*
. Hommes	10231	911.461	*	*	548	*
. Femmes	10232	461.365	*	*	515	*
d) AVANTAGES ACCORDES EN SUS DU SALAIRE						
. Total	1033	8.012	*	*	205	*
. Hommes	10331	4.916	*	*	138	*
. Femmes	10332	2.822	*	*	137	*
2. Au cours de l'exercice précédent						
Nombre moyen de travailleurs en ETP						
. Total	1003P	14.785	*	*	731	*
. Hommes	10031P	8.415	*	*	546	*
. Femmes	10032P	4.924	*	*	513	*
Nombre d'heures effectivement prestées						
. Total	1013P	23.122.065	*	*	731	*
. Hommes	10131P	13.318.977	*	*	549	*
. Femmes	10132P	7.495.882	*	*	512	*
Frais de personnel						
. Total	1023P	1.358.244	*	*	731	*

Exercice 2013 Regroupement : PU405 - Sociétés à portefeuille et gestion de holdings

NACE-BEL2008: + 64200\*

P. 19

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
. Hommes	10231P	812.613	*	*	496	*
. Femmes	10232P	405.149	*	*	457	*
Avantages accordés en sus du salaire						
. Total	1033P	7.896	*	*	219	*
. Hommes	10331P	4.645	*	*	139	*
. Femmes	10332P	2.809	*	*	139	*
2.A la date de clôture de l'exercice						
3.A la date de clôture de l'exercice						
a)NOMBRE DE TRAVAILLEURS						
. Temps plein	1051	13.376	1.952	15.328	670	681
. Temps partiel	1052	3.179	842	4.021	457	507
. Total en ETP	1053	15.556	2.476	18.032	727	910
b)PAR TYPE DE CONTRAT DE TRAVAIL						
Contrat à durée indéterminée						
. Temps plein	1101	13.128	1.909	15.037	666	677
. Temps partiel	1102	3.122	802	3.924	453	498
. Total en ETP	1103	15.271	2.412	17.683	725	901
Contrat à durée déterminée						
. Temps plein	1111	243	41	284	52	23
. Temps partiel	1112	56	36	92	18	24
. Total en ETP	1113	280	60	339	65	42
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini						
. Temps plein	1121	4	2	6	3	1
. Temps partiel	1122		1	1		1
. Total en ETP	1123	4	3	7	3	2
Contrat de remplacement						
. Temps plein	1131	1		1	1	
. Temps partiel	1132	1	3	4	1	1
. Total en ETP	1133	2	2	4	2	1
c)PAR SEXE ET NIVEAU D'ÉTUDES						
Hommes						
. Temps plein	1201	9.009	1.142	10.151	597	464
. Temps partiel	1202	800	152	952	212	122
. Total en ETP	1203	9.522	1.227	10.749	636	538
- de niveau primaire						
. Temps plein	12001	474	205	679	97	94
. Temps partiel	12002	40	28	68	19	27
. Total en ETP	12003	499	219	718	100	116
- de niveau secondaire						
. Temps plein	12011	2.664	554	3.218	272	262
. Temps partiel	12012	315	82	397	85	64
. Total en ETP	12013	2.882	601	3.483	302	299
- de niveau supérieur non universitaire						
. Temps plein	12021	2.971	288	3.259	345	155
. Temps partiel	12022	233	29	262	89	24
. Total en ETP	12023	3.112	304	3.416	365	172
- de niveau universitaire						
. Temps plein	12031	2.872	92	2.964	283	60
. Temps partiel	12032	208	11	219	76	11
. Total en ETP	12033	2.999	98	3.097	308	69
Femmes						
. Temps plein	1211	4.367	810	5.177	514	453
. Temps partiel	1212	2.379	690	3.069	401	433
. Total en ETP	1213	6.034	1.249	7.283	603	712
- de niveau primaire						
. Temps plein	12101	261	150	411	74	86
. Temps partiel	12102	166	128	294	53	93
. Total en ETP	12103	366	229	595	98	146
- de niveau secondaire						
. Temps plein	12111	1.325	389	1.714	252	235
. Temps partiel	12112	1.032	372	1.404	213	238
. Total en ETP	12113	2.044	620	2.664	340	397
- de niveau supérieur non universitaire						
. Temps plein	12121	1.466	204	1.670	290	139
. Temps partiel	12122	752	134	886	211	93
. Total en ETP	12123	2.003	295	2.297	349	201
- de niveau universitaire						
. Temps plein	12131	1.312	66	1.378	210	53
. Temps partiel	12132	428	49	477	107	46
. Total en ETP	12133	1.618	100	1.718	246	89
d)PAR CATEGORIE PROFESSIONNELLE						
Personnel de direction						
. Temps plein	1301	945	23	968	89	18
. Temps partiel	1302	188	5	193	29	5
. Total en ETP	1303	1.074	27	1.100	100	23
Employés						
. Temps plein	1341	10.640	1.681	12.321	650	628
. Temps partiel	1342	2.445	670	3.115	427	439
. Total en ETP	1343	12.322	2.116	14.438	708	834
Ouvriers						
. Temps plein	1321	1.776	236	2.012	69	100

Exercice 2013 Regroupement : PU405 - Sociétés à portefeuille et gestion de holdings

NACE-BEL2008: + 64200\*

P. 20

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
. Temps partiel	1322	541	166	707	71	114
. Total en ETP	1323	2.142	321	2.464	113	173
Autres						
. Temps plein	1331	15	12	27	10	5
. Temps partiel	1332	5	1	6	2	1
. Total en ETP	1333	18	13	31	11	6
SPECIFIQUE POUR LES SCHEMAS COMPLETS :						
B. PERSONNEL INTERIMAIRE ET PERSONNES MISES A LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE AU COURS DE L'EXERCICE						
a) PERSONNEL INTERIMAIRE						
. Nombre moyen de personnes occupées	1501	524	*	*	200	*
. Nombre effectif d'heures prestées	1511	1.013.079	*	*	200	*
. Frais pour l'entreprise	1521	28.770	*	*	200	*
b) PERSONNES MISES A LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE						
. Nombre moyen de personnes occupées	1502	92	*	*	9	*
. Nombre effectif d'heures prestées	1512	160.925	*	*	9	*
. Frais pour l'entreprise	1522	14.310	*	*	9	*
II. TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE						
A. ENTREES						
a) NOMBRE DE TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DECLARATION DIMONA OU QUI ONT ETE INSCRITS AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE						
. Temps plein	2051	4.104	778	4.882	371	276
. Temps partiel	2052	501	1.242	1.743	142	144
. Total en ETP	2053	4.418	1.182	5.600	405	355
SPECIFIQUE POUR LES SCHEMAS COMPLETS :						
b) PAR TYPE DE CONTRAT DE TRAVAIL						
Contrat à durée indéterminée						
. Temps plein	2101	2.485	*	*	351	*
. Temps partiel	2102	309	*	*	126	*
. Total en ETP	2103	2.689	*	*	384	*
Contrat à durée déterminée						
. Temps plein	2111	1.617	*	*	95	*
. Temps partiel	2112	192	*	*	33	*
. Total en ETP	2113	1.727	*	*	106	*
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini						
. Temps plein	2121	2	*	*	1	*
. Temps partiel	2122		*	*		*
. Total en ETP	2123	2	*	*	1	*
Contrat de remplacement						
. Temps plein	2131		*	*		*
. Temps partiel	2132		*	*		*
. Total en ETP	2133		*	*		*
B. SORTIES						
a) NOMBRE DE TRAVAILLEURS DONT LA DATE DE FIN DE CONTRAT A ETE INSCRITE DANS UNE DECLARATION DIMONA OU AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE						
. Temps plein	3051	3.722	707	4.429	346	247
. Temps partiel	3052	557	1.345	1.902	164	144
. Total en ETP	3053	4.078	1.117	5.195	400	336
SPECIFIQUE POUR LES SCHEMAS COMPLETS :						
b) PAR TYPE DE CONTRAT DE TRAVAIL						
Contrat à durée indéterminée						
. Temps plein	3101	2.188	*	*	329	*
. Temps partiel	3102	376	*	*	152	*
. Total en ETP	3103	2.438	*	*	379	*
Contrat à durée déterminée						
. Temps plein	3111	1.531	*	*	89	*
. Temps partiel	3112	181	*	*	29	*
. Total en ETP	3113	1.637	*	*	100	*
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini						
. Temps plein	3121		*	*		*
. Temps partiel	3122		*	*		*
. Total en ETP	3123		*	*		*
Contrat de remplacement						
. Temps plein	3131	3	*	*	3	*
. Temps partiel	3132		*	*		*

Exercice 2013 Regroupement : PU405 - Sociétés à portefeuille et gestion de holdings

NACE-BEL2008: + 64200\*

P. 21

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
. Total en ETP	3133	3	*	*	3	*
c) PAR MOTIF DE FIN DE CONTRAT						
Pension						
. Temps plein	3401	38	*	*	30	*
. Temps partiel	3402	25	*	*	22	*
. Total en ETP	3403	53	*	*	49	*
Chômage avec complément d'entreprise						
. Temps plein	3411	38	*	*	10	*
. Temps partiel	3412	32	*	*	13	*
. Total en ETP	3413	60	*	*	18	*
Licenciement						
. Temps plein	3421	528	*	*	143	*
. Temps partiel	3422	88	*	*	49	*
. Total en ETP	3423	588	*	*	163	*
Autre motif						
. Temps plein	3431	3.118	*	*	283	*
. Temps partiel	3432	412	*	*	120	*
. Total en ETP	3433	3.377	*	*	317	*
dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de l'entreprise comme indépendants:						
. Temps plein	3501	17	*	*	2	*
. Temps partiel	3502		*	*		*
. Total en ETP	3503	17	*	*	2	*
III. RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE						
a) Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur						
Hommes						
. Nombre de travailleurs concernés	5801	5.781	82	5.863	263	44
. Nombre d'heures de formation suivies	5802	132.180	2.004	134.184	263	44
. Coût pour l'entreprise	5803	11.696	96	11.792	308	95
- dont coût brut directement lié aux formations	58031	11.129	83	11.212	263	44
- dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032	829	18	847	170	71
- dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033	262	6	268	68	13
Femmes						
. Nombre de travailleuses concernées	5811	3.462	108	3.570	244	49
. Nombre d'heures de formation suivies	5812	80.104	1.984	82.088	244	49
. Coût pour l'entreprise	5813	6.966	85	7.051	290	104
- dont coût brut directement lié aux formations	58131	6.677	78	6.755	244	49
- dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58132	426	11	437	165	73
- dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58133	137	4	141	53	10
b) Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur						
Hommes						
. Nombre de travailleurs concernés	5821	2.361	61	2.422	120	24
. Nombre d'heures de formation suivies	5822	75.312	2.689	78.001	120	24
. Coût pour l'entreprise	5823	3.973	109	4.083	120	24
Femmes						
. Nombre de travailleuses concernées	5831	1.235	54	1.289	117	36
. Nombre d'heures de formation suivies	5832	39.233	1.510	40.743	117	36
. Coût pour l'entreprise	5833	1.926	62	1.987	117	36
c) Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur						
Hommes						
. Nombre de travailleurs concernés	5841	154	19	173	16	5
. Nombre d'heures de formation suivies	5842	7.861	6.325	14.186	16	5
. Coût pour l'entreprise	5843	291	23	314	16	4
Femmes						
. Nombre de travailleuses concernées	5851	100	7	107	15	4
. Nombre d'heures de formation suivies	5852	5.655	2.134	7.789	15	4
. Coût pour l'entreprise	5853	156	11	167	15	4

Exercice 2013 Regroupement : PU405 - Sociétés à portefeuille et gestion de holdings

NACE-BEL2008: + 64200\*

P. 22

La valeur des ratios ci-dessous est égale ou supérieure à :	Q1	Q2	Q3	Nombre d'entreprises	Ratios calculés au départ des montants globalisés
Q1 dans 75% des entreprises Q2 dans 50% des entreprises Q3 dans 25% des entreprises					
= = = = = RATIOS FINANCIERS = = = = =					
1. Marge brute sur ventes (%)	-12,0	13,8	43,2	1.357	2,9
2. Marge nette sur ventes (%)	-21,8	7,1	35,0	1.357	0,4
3. Taux de valeur ajoutée (%)	2,9	42,8	72,6	1.358	8,5
4. Valeur ajoutée par personne occupée (en EUR)	40.939	98.957	171.304	710	162.018
5. Valeur ajoutée / Immobilisations corporelles brutes (%)	2,1	34,5	400,2	1.020	41,3
6. Frais de personnel / Valeur ajoutée (%)	38,5	65,7	90,0	631	63,1
7. Amort., réductions de valeur et provisions pour risques et charges / Valeur ajoutée (%)	2,1	8,5	31,5	775	29,6
8. Charge des dettes / Valeur ajoutée (%)	6,2	21,2	63,1	928	95,5
9. Rentabilité nette des capitaux propres après impôts (%)	-0,2	1,9	8,5	2.027	4,9
10. Cash-flow / Capitaux propres (%)	0,0	2,6	10,4	2.027	5,5
11. Rentabilité brute de l'actif total avant impôts et charge des dettes (%)	0,1	2,4	6,8	2.212	4,7
12. Rentabilité nette de l'actif total avant impôts et charge des dettes (%)	-0,1	1,9	6,2	2.211	4,3
13. Liquidité au sens large	0,24	1,10	6,85	2.158	1,47
14. Liquidité au sens strict	0,23	1,11	7,77	2.141	1,48
15.1 Rotation des stocks d'approvisionnements et de marchandises (à l'exclusion du secteur de la construction)	*	*	*	*	*
15.2 Rotation des stocks d'approvisionnements et de marchandises (pour le secteur de la construction uniquement)	*	*	*	*	*
16.1 Rotation des stocks d'en-cours de fabrication et de produits finis (à l'exclusion du secteur de la construction)	*	*	*	*	*
16.2 Rotation des stocks d'en-cours de fabrication et de produits finis (pour le secteur de la construction uniquement)	*	*	*	*	*
17. Nombre de jours de crédit clients	0	33	102	1.371	47
18. Nombre de jours de crédit fournisseurs	17	61	153	2.201	47
19. Capitaux propres / Ens. des moyens d'action (%)	34,3	74,9	97,0	2.204	73,9
20. Acquisitions d'immobilisations corporelles / Valeur ajoutée (%)	1,7	6,9	41,8	514	31,4
21. Acquisitions d'immobilisations corporelles / Immobilisations corporelles au terme de l'exercice précédent (%)	4,1	19,6	72,7	563	26,1

Exercice 2013 Regroupement : PU405 - Sociétés à portefeuille et gestion de holdings

NACE-BEL2008: + 64200\*

P. 23

La valeur des ratios ci-dessous est égale ou supérieure à :	Q1	Q2	Q3	Nombre d'entreprises	Ratios calculés au départ des montants globalisés
Q1 dans 75% des entreprises Q2 dans 50% des entreprises Q3 dans 25% des entreprises					
= = = = = RATIOS FINANCIERS = = = = =					
1. Marge brute sur ventes (%)	10,6	39,9	65,3	497	32,0
2. Marge nette sur ventes (%)	0,8	22,6	48,7	497	20,6
3. Taux de valeur ajoutée (%)	14,7	44,6	72,4	551	42,0
4. Valeur ajoutée par personne occupée (en EUR)	60.530	102.985	183.778	948	114.764
5. Valeur ajoutée / Immobilisations corporelles brutes (%)	6,1	23,1	144,9	7.092	19,3
6. Frais de personnel / Valeur ajoutée (%)	13,6	38,2	69,0	1.101	48,8
7. Amort., réductions de valeur et provisions pour risques et charges / Valeur ajoutée (%)	7,0	22,7	50,6	5.870	26,1
8. Charges financières / Valeur ajoutée (%)	3,0	15,1	39,6	7.367	60,5
9. Rentabilité nette des capitaux propres après impôts (%)	-0,1	5,4	24,6	9.977	4,5
10. Cash-flow / Capitaux propres (%)	0,7	10,0	36,9	9.977	5,9
11. Rentabilité brute de l'actif total avant impôts et charges financières (%)	0,9	6,1	16,3	11.092	5,3
12. Rentabilité nette de l'actif total avant impôts et charges financières (%)	0,1	4,2	13,0	11.093	4,4
13. Liquidité au sens large	0,19	0,92	3,05	10.781	1,20
14. Liquidité au sens strict	0,16	0,84	3,05	10.667	1,19
17. Nombre de jours de crédit clients	0	20	87	497	60
18. Nombre de jours de crédit fournisseurs	0	16	100	826	108
19. Capitaux propres / Ens. des moyens d'action (%)	17,8	49,4	84,1	11.093	66,9
20. Acquisitions d'immobilisations corporelles / Valeur ajoutée (%)	3,9	18,7	87,1	3.782	66,2
21. Acquisitions d'immobilisations corporelles / Immobilisations corporelles au terme de l'exercice précédent (%)	2,6	12,4	67,4	3.558	16,4

Exercice 2013 Regroupement : PU405 - Sociétés à portefeuille et gestion de holdings

NACE-BEL2008: + 64200\*

P. 24

La valeur des ratios ci-dessous est égale ou supérieure à :	Q1	Q2	Q3	Nombre d'entreprises	Ratios calculés au départ des montants globalisés
Q1 dans 75% des entreprises Q2 dans 50% des entreprises Q3 dans 25% des entreprises					
= = = = = RATIOS FINANCIERS = = = = =					
1. Marge brute sur ventes (%)	2,7	25,5	59,6	1.586	4,0
2. Marge nette sur ventes (%)	-1,9	15,9	44,1	1.586	2,1
3. Taux de valeur ajoutée (%)	8,3	43,5	72,5	1.913	8,7
4. Valeur ajoutée par personne occupée (en EUR)	56.376	101.585	178.011	1.658	156.305
5. Valeur ajoutée / Immobilisations corporelles brutes (%)	5,8	24,2	164,3	8.112	33,2
6. Frais de personnel / Valeur ajoutée (%)	20,5	48,3	78,8	1.735	61,2
7. Amort., réductions de valeur et provisions pour risques et charges / Valeur ajoutée (%)	6,1	21,4	48,7	6.646	28,8
8. Charges financières / Valeur ajoutée (%)	3,2	15,8	42,1	8.420	175,9
9. Rentabilité nette des capitaux propres après impôts (%)	-0,1	4,3	21,4	12.004	4,9
10. Cash-flow / Capitaux propres (%)	0,4	7,6	32,0	12.004	5,2
11. Rentabilité brute de l'actif total avant impôts et charges financières (%)	0,6	5,2	14,7	13.303	5,2
12. Rentabilité nette de l'actif total avant impôts et charges financières (%)	0,0	3,8	11,7	13.304	5,0
13. Liquidité au sens large	0,20	0,95	3,37	12.939	1,44
14. Liquidité au sens strict	0,17	0,88	3,40	12.808	1,44
17. Nombre de jours de crédit clients	0	40	125	1.586	51
18. Nombre de jours de crédit fournisseurs	9	52	154	3.026	53
19. Capitaux propres / Ens. des moyens d'action (%)	19,5	53,0	87,8	13.297	73,3
20. Acquisitions d'immobilisations corporelles / Valeur ajoutée (%)	3,5	16,9	82,5	4.298	39,3
21. Acquisitions d'immobilisations corporelles / Immobilisations corporelles au terme de l'exercice précédent (%)	2,7	13,3	68,2	4.121	21,4



Exercice 2013 Regroupement : PU405 - Sociétés à portefeuille et gestion de holdings

NACE-BEL2008: + 64200\*

P. 1

Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
	Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
= = = = = 6 BILAN SOCIAL = = = = =					
< < < < Montants en milliers d'EUR > > > >					
("ETP" = "équivalents temps plein")					
I. ETAT DES PERSONNES OCCUPEES					
A. TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DECLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL					
1. Au cours de l'exercice et de l'ex. précédent					
NOMBRE MOYEN DE TRAVAILLEURS					
. Temps plein	1001	*	1.963	*	749
. Temps partiel	1002	*	849	*	566
. Total en ETP (exercice)	1003	*	2.488	*	983
. Total en ETP (exercice précédent)	1003P	*	2.464	*	949
NOMBRE EFFECTIF D'HEURES PRESTEES					
. Temps plein	1011	*	3.230.479	*	749
. Temps partiel	1012	*	875.436	*	566
. Total (exercice)	1013	*	4.105.915	*	983
. Total (exercice précédent)	1013P	*	4.049.514	*	949
FRAIS DE PERSONNEL					
. Temps plein	1021	*	117.336	*	749
. Temps partiel	1022	*	28.943	*	566
. Total (exercice)	1023	*	146.280	*	983
. Total (exercice précédent)	1023P	*	136.554	*	949
1. Au cours de l'exercice					
a) NOMBRE MOYEN DE TRAVAILLEURS					
Temps plein					
. Total	1001	13.496	*	690	*
. Hommes	10011	9.022	*	588	*
. Femmes	10012	4.397	*	519	*
Temps partiel					
. Total	1002	3.205	*	490	*
. Hommes	10021	835	*	227	*
. Femmes	10022	2.322	*	399	*
Total en ETP					
. Total	1003	15.700	*	748	*
. Hommes	10031	9.574	*	622	*
. Femmes	10032	6.034	*	596	*
b) NOMBRE D'HEURES EFFECTIVEMENT PRESTÉES					
Temps plein					
. Total	1011	20.953.082	*	690	*
. Hommes	10111	14.273.611	*	591	*
. Femmes	10112	6.571.303	*	520	*
Temps partiel					
. Total	1012	3.315.971	*	490	*
. Hommes	10121	838.246	*	233	*
. Femmes	10122	2.445.751	*	409	*
Total					
. Total	1013	24.269.055	*	748	*
. Hommes	10131	15.068.559	*	623	*
. Femmes	10132	9.017.153	*	598	*
c) FRAIS DE PERSONNEL					
Temps plein					
. Total	1021	1.251.741	*	690	*
. Hommes	10211	858.065	*	515	*
. Femmes	10212	338.953	*	450	*
Temps partiel					
. Total	1022	177.955	*	490	*
. Hommes	10221	51.036	*	200	*
. Femmes	10222	116.403	*	360	*
Total					
. Total	1023	1.429.696	*	748	*
. Hommes	10231	918.211	*	551	*
. Femmes	10232	463.769	*	518	*
d) AVANTAGES ACCORDES EN SUS DU SALAIRE					
. Total	1033	8.093	*	207	*
. Hommes	10331	4.973	*	140	*
. Femmes	10332	2.847	*	139	*
2. Au cours de l'exercice précédent					
Nombre moyen de travailleurs en ETP					
. Total	1003P	14.817	*	734	*
. Hommes	10031P	8.433	*	549	*
. Femmes	10032P	4.938	*	516	*
Nombre d'heures effectivement prestées					
. Total	1013P	23.171.405	*	734	*
. Hommes	10131P	13.346.454	*	552	*
. Femmes	10132P	7.517.745	*	515	*
Frais de personnel					
. Total	1023P	1.361.836	*	734	*
. Hommes	10231P	814.621	*	498	*

Exercice 2013 Regroupement : PU405 - Sociétés à portefeuille et gestion de holdings

NACE-BEL2008: + 64200\*

P. 2

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
. Femmes	10232P	406.419	*	*	459	*
Avantages accordés en sus du salaire						
. Total	1033P	7.913	*	*	220	*
. Hommes	10331P	4.655	*	*	140	*
. Femmes	10332P	2.816	*	*	140	*
2.A la date de clôture de l'exercice						
3.A la date de clôture de l'exercice						
a) NOMBRE DE TRAVAILLEURS						
. Temps plein	1051	13.479	1.958	15.437	673	681
. Temps partiel	1052	3.189	844	4.033	458	508
. Total en ETP	1053	15.667	2.483	18.150	730	910
b) PAR TYPE DE CONTRAT DE TRAVAIL						
Contrat à durée indéterminée						
. Temps plein	1101	13.231	1.915	15.146	669	677
. Temps partiel	1102	3.132	804	3.936	454	499
. Total en ETP	1103	15.381	2.419	17.800	728	901
Contrat à durée déterminée						
. Temps plein	1111	243	41	284	52	23
. Temps partiel	1112	56	36	92	18	24
. Total en ETP	1113	280	60	339	65	42
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini						
. Temps plein	1121	4	2	6	3	1
. Temps partiel	1122		1	1		1
. Total en ETP	1123	4	3	7	3	2
Contrat de remplacement						
. Temps plein	1131	1		1	1	
. Temps partiel	1132	1	3	4	1	1
. Total en ETP	1133	2	2	4	2	1
c) PAR SEXE ET NIVEAU D'ÉTUDES						
Hommes						
. Temps plein	1201	9.086	1.145	10.231	599	464
. Temps partiel	1202	804	154	958	213	123
. Total en ETP	1203	9.602	1.231	10.833	638	538
- de niveau primaire						
. Temps plein	12001	474	205	679	97	94
. Temps partiel	12002	40	28	68	19	27
. Total en ETP	12003	499	219	718	100	116
- de niveau secondaire						
. Temps plein	12011	2.668	554	3.222	273	262
. Temps partiel	12012	317	83	400	86	65
. Total en ETP	12013	2.887	601	3.489	303	299
- de niveau supérieur non universitaire						
. Temps plein	12021	2.976	288	3.264	345	155
. Temps partiel	12022	235	30	265	90	25
. Total en ETP	12023	3.118	305	3.424	365	173
- de niveau universitaire						
. Temps plein	12031	2.892	95	2.987	285	61
. Temps partiel	12032	208	11	219	76	11
. Total en ETP	12033	3.019	101	3.120	310	70
Femmes						
. Temps plein	1211	4.393	813	5.206	517	453
. Temps partiel	1212	2.385	690	3.075	402	433
. Total en ETP	1213	6.065	1.252	7.317	606	712
- de niveau primaire						
. Temps plein	12101	261	150	411	74	86
. Temps partiel	12102	166	128	294	53	93
. Total en ETP	12103	366	229	595	98	146
- de niveau secondaire						
. Temps plein	12111	1.328	390	1.718	254	236
. Temps partiel	12112	1.034	372	1.406	213	238
. Total en ETP	12113	2.048	621	2.670	341	398
- de niveau supérieur non universitaire						
. Temps plein	12121	1.474	204	1.678	292	139
. Temps partiel	12122	751	134	885	211	93
. Total en ETP	12123	2.010	295	2.304	351	201
- de niveau universitaire						
. Temps plein	12131	1.314	68	1.382	211	54
. Temps partiel	12132	427	49	476	106	46
. Total en ETP	12133	1.619	102	1.721	247	90
d) PAR CATEGORIE PROFESSIONNELLE						
Personnel de direction						
. Temps plein	1301	946	23	969	90	18
. Temps partiel	1302	188	5	193	29	5
. Total en ETP	1303	1.075	27	1.101	101	23
Employés						
. Temps plein	1341	10.742	1.685	12.427	653	628
. Temps partiel	1342	2.455	671	3.126	428	440
. Total en ETP	1343	12.432	2.121	14.552	711	834
Ouvriers						
. Temps plein	1321	1.776	238	2.014	69	101
. Temps partiel	1322	541	167	708	71	115

Exercice 2013 Regroupement : PU405 - Sociétés à portefeuille et gestion de holdings

NACE-BEL2008: + 64200\*

P. 3

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
. Total en ETP	1323	2.142	324	2.466	113	174
Autres						
. Temps plein	1331	15	12	27	10	5
. Temps partiel	1332	5	1	6	2	1
. Total en ETP	1333	18	13	31	11	6
SPECIFIQUE POUR LES SCHEMAS COMPLETS :						
B.PERSONNEL INTERIMAIRE ET PERSONNES MISES A LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE AU COURS DE L'EXERCICE						
a)PERSONNEL INTERIMAIRE						
. Nombre moyen de personnes occupées	1501	524	*	*	202	*
. Nombre effectif d'heures prestées	1511	1.013.416	*	*	202	*
. Frais pour l'entreprise	1521	28.782	*	*	202	*
b)PERSONNES MISES A LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE						
. Nombre moyen de personnes occupées	1502	92	*	*	10	*
. Nombre effectif d'heures prestées	1512	162.029	*	*	10	*
. Frais pour l'entreprise	1522	14.375	*	*	10	*
II.TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE						
A.ENTREES						
a)NOMBRE DE TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DECLARATION DIMONA OU QUI ONT ETE INSCRITS AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE						
. Temps plein	2051	4.187	777	4.964	373	275
. Temps partiel	2052	508	1.242	1.750	143	144
. Total en ETP	2053	4.506	1.181	5.687	407	354
SPECIFIQUE POUR LES SCHEMAS COMPLETS :						
b)PAR TYPE DE CONTRAT DE TRAVAIL						
Contrat à durée indéterminée						
. Temps plein	2101	2.568	*	*	353	*
. Temps partiel	2102	315	*	*	127	*
. Total en ETP	2103	2.776	*	*	386	*
Contrat à durée déterminée						
. Temps plein	2111	1.617	*	*	95	*
. Temps partiel	2112	193	*	*	34	*
. Total en ETP	2113	1.728	*	*	107	*
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini						
. Temps plein	2121	2	*	*	1	*
. Temps partiel	2122		*	*		*
. Total en ETP	2123	2	*	*	1	*
Contrat de remplacement						
. Temps plein	2131		*	*		*
. Temps partiel	2132		*	*		*
. Total en ETP	2133		*	*		*
B.SORTIES						
a)NOMBRE DE TRAVAILLEURS DONT LA DATE DE FIN DE CONTRAT A ETE INSCRITE DANS UNE DECLARATION DIMONA OU AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE						
. Temps plein	3051	3.732	705	4.437	350	245
. Temps partiel	3052	558	1.345	1.903	165	144
. Total en ETP	3053	4.089	1.115	5.203	404	334
SPECIFIQUE POUR LES SCHEMAS COMPLETS :						
b)PAR TYPE DE CONTRAT DE TRAVAIL						
Contrat à durée indéterminée						
. Temps plein	3101	2.198	*	*	333	*
. Temps partiel	3102	376	*	*	152	*
. Total en ETP	3103	2.448	*	*	383	*
Contrat à durée déterminée						
. Temps plein	3111	1.531	*	*	89	*
. Temps partiel	3112	182	*	*	30	*
. Total en ETP	3113	1.637	*	*	101	*
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini						
. Temps plein	3121		*	*		*
. Temps partiel	3122		*	*		*
. Total en ETP	3123		*	*		*
Contrat de remplacement						
. Temps plein	3131	3	*	*	3	*
. Temps partiel	3132		*	*		*
. Total en ETP	3133	3	*	*	3	*
c)PAR MOTIF DE FIN DE CONTRAT						

Exercice 2013 Regroupement : PU405 - Sociétés à portefeuille et gestion de holdings

NACE-BEL2008: + 64200\*

P. 4

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
Pension						
. Temps plein	3401	38	*	*	30	*
. Temps partiel	3402	25	*	*	22	*
. Total en ETP	3403	53	*	*	49	*
Chômage avec complément d'entreprise						
. Temps plein	3411	38	*	*	10	*
. Temps partiel	3412	32	*	*	13	*
. Total en ETP	3413	60	*	*	18	*
Licenciement						
. Temps plein	3421	532	*	*	145	*
. Temps partiel	3422	88	*	*	49	*
. Total en ETP	3423	592	*	*	165	*
Autre motif						
. Temps plein	3431	3.124	*	*	286	*
. Temps partiel	3432	413	*	*	121	*
. Total en ETP	3433	3.384	*	*	320	*
dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de l'entreprise comme indépendants:						
. Temps plein	3501	17	*	*	2	*
. Temps partiel	3502		*	*		*
. Total en ETP	3503	17	*	*	2	*
III. RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE						
a) Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur						
Hommes						
. Nombre de travailleurs concernés	5801	5.792	82	5.874	265	44
. Nombre d'heures de formation suivies	5802	132.449	2.004	134.453	265	44
. Coût pour l'entreprise	5803	11.706	96	11.802	310	95
- dont coût brut directement lié aux formations	58031	11.139	83	11.222	265	44
- dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032	829	18	847	170	71
- dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033	262	6	268	68	13
Femmes						
. Nombre de travailleuses concernées	5811	3.469	108	3.577	246	49
. Nombre d'heures de formation suivies	5812	80.220	1.984	82.204	246	49
. Coût pour l'entreprise	5813	6.970	85	7.055	292	104
- dont coût brut directement lié aux formations	58131	6.681	78	6.759	246	49
- dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58132	426	11	437	165	73
- dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58133	137	4	141	53	10
b) Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur						
Hommes						
. Nombre de travailleurs concernés	5821	2.361	61	2.422	120	24
. Nombre d'heures de formation suivies	5822	75.312	2.689	78.001	120	24
. Coût pour l'entreprise	5823	3.973	109	4.083	120	24
Femmes						
. Nombre de travailleuses concernées	5831	1.235	54	1.289	117	36
. Nombre d'heures de formation suivies	5832	39.233	1.510	40.743	117	36
. Coût pour l'entreprise	5833	1.926	62	1.987	117	36
c) Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur						
Hommes						
. Nombre de travailleurs concernés	5841	154	19	173	16	5
. Nombre d'heures de formation suivies	5842	7.861	6.325	14.186	16	5
. Coût pour l'entreprise	5843	291	23	314	16	4
Femmes						
. Nombre de travailleuses concernées	5851	100	7	107	15	4
. Nombre d'heures de formation suivies	5852	5.655	2.134	7.789	15	4
. Coût pour l'entreprise	5853	156	11	167	15	4