

Exercice 2013 Regroupement : DE7415 - Centres de coordination

NACE-BEL2008: + 701\*

P. 1

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
= = = = 2 BILAN APRES REPARTITION = = = =						
< < < < Montants en milliers d'EUR > > > >						
2.1.ACTIF						
2.1.1.ACTIFS IMMOBILISES	20/28	108.791.891	1.161.400	109.953.291	241	817
A.Frais d'établissement	20	42.178	75	42.253	12	31
B.Immobilisations incorporelles	21	341.002	1.506	342.508	74	44
C.Immobilisations corporelles	22/27	841.205	244.846	1.086.051	171	668
. Terrains et constructions	22	200.902	211.639	412.542	44	314
. Installations, machines et outillage	23	146.344	6.192	152.537	66	273
. Mobilier et matériel roulant	24	75.184	13.611	88.795	143	548
. Location-financement et droits similaires	25	6.181	2.122	8.302	14	28
. Autres immobilisations corporelles	26	371.486	10.557	382.042	67	124
. Immobilisations en cours et acomptes versés	27	41.109	725	41.834	25	6
D.Immobilisations financières	28	107.567.506	914.973	108.482.479	198	458
. Entreprises liées	280/1	106.867.333	*	*	153	*
- Participations	280	37.287.937	*	*	114	*
- Créances	281	69.579.397	*	*	73	*
. Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	282/3	496.535	*	*	17	*
- Participations	282	84.455	*	*	14	*
- Créances	283	412.080	*	*	5	*
. Autres immobilisations financières	284/8	203.637	*	*	102	*
- Actions et parts	284	158.945	*	*	17	*
- Créances et cautionnements en numéraire	285/8	44.692	*	*	90	*
2.1.2.ACTIFS CIRCULANTS	29/58	286.696.286	399.459	287.095.745	292	867
A.Créances à plus d'un an	29	93.760.746	15.250	93.775.996	81	55
. Créances commerciales	290	612.838	1.371	614.209	2	5
. Autres créances	291	93.147.908	13.879	93.161.788	80	52
B.Stocks et commandes en cours d'exécution	3	232.418	10.360	242.778	14	51
. Stocks	30/36	228.907	10.360	239.267	14	51
- Approvisionnements	30/31	178.719	*	*	4	*
- En-cours de fabrication	32	585	*	*	2	*
- Produits finis	33	3.243	*	*	3	*
- Marchandises	34	46.323	*	*	11	*
- Immeubles destinés à la vente	35	2	*	*	1	*
- Acomptes versés	36	36	*	*	2	*
. Commandes en cours d'exécution	37	3.511		3.511	1	
C.Créances à un an au plus	40/41	156.845.693	130.601	156.976.294	283	784
. Créances commerciales	40	9.529.640	38.708	9.568.348	236	632
. Autres créances	41	147.316.053	91.893	147.407.946	277	612
D.Placements de trésorerie	50/53	22.158.268	90.552	22.248.820	78	120
. Actions propres	50	165	*	*	3	*
. Autres placements	51/53	22.158.104	*	*	76	*
E.Valeurs disponibles	54/58	10.970.433	148.691	11.119.124	275	832
F.Comptes de régularisation	490/1	2.728.727	4.005	2.732.732	238	414
TOTAL DE L'ACTIF	20/58	395.488.176	1.560.859	397.049.036	292	867

Exercice 2013 Regroupement : DE7415 - Centres de coordination

NACE-BEL2008: + 701\*

P. 2

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
<b>2.2.PASSIF</b>						
2.2.1.CAPITAUX PROPRES, solde positif	10/15	211.762.368	905.171	212.667.539	276	790
CAPITAUX PROPRES, solde négatif	10/15	-53.759	-13.371	-67.129	16	76
A.Capital	10	135.481.656	638.502	136.120.158	291	863
. Capital souscrit	100	136.842.658	643.314	137.485.972	291	863
. Capital non appelé	101	1.361.002	4.812	1.365.814	25	390
B.Primes d'émission	11	28.947.225	69.950	29.017.175	58	8
C.Plus-values de réévaluation	12	300.920	18.927	319.848	6	22
D.Réserves	13	10.615.101	195.397	10.810.498	265	742
. Réserve légale	130	3.265.913	18.684	3.284.597	261	732
. Réserves indisponibles	131	13.927	1	13.928	11	2
- Pour actions propres	1310	165		165	3	
- Autres	1311	13.762	1	13.763	9	2
. Réserves immunisées	132	247.046	4.179	251.225	17	85
. Réserves disponibles	133	7.088.214	172.534	7.260.748	82	425
E.Bénéfice reporté	(+) 14	37.047.726	105.378	37.153.103	189	353
Perte reportée	(-) 14	-684.932	-136.443	-821.375	56	231
F.Subsides en capital	15	913	89	1.003	3	3
G.Avance aux associés sur répartition de l'actif net	19					
2.2.2.PROVISIONS ET IMPOTS DIFFERES	16	162.901	9.458	172.359	92	69
A.Provisions pour risques et charges	160/5	161.993	8.896	170.889	89	61
. Pensions et obligations similaires	160	37.448	*	*	46	*
. Charges fiscales	161		*	*		*
. Grosses réparations et gros entretien	162	324	*	*	2	*
. Autres risques et charges	163/5	124.221	*	*	55	*
B.Impôts différés	168	908	561	1.470	5	10
2.2.3.DETTES	17/49	183.616.665	659.601	184.276.267	291	864
A.Dettes à plus d'un an	17	67.442.049	224.161	67.666.210	110	490
. Dettes financières	170/4	66.717.311	186.612	66.903.924	96	458
- Etablissements de crédit, dettes de location-financement et assimilées	172/3	1.431.128	117.145	1.548.273	49	386
* Dettes de location-financement et assimilées	172	4.686	*	*	10	*
* Etablissements de crédit	173	1.426.442	*	*	43	*
- Autres emprunts	174/0	65.286.183	69.467	65.355.650	70	118
* Emprunts subordonnés	170	34.552.262	*	*	21	*
* Emprunts obligataires non subordonnés	171	14.897.860	*	*	9	*
* Autres emprunts	174	15.836.061	*	*	51	*
. Dettes commerciales	175	160	5	166	1	2
- Fournisseurs	1750	160	*	*	1	*
- Effets à payer	1751		*	*		*
. Acomptes reçus sur commandes	176		210	210		1
. Autres dettes	178/9	724.578	37.333	761.910	22	74
B.Dettes à un an au plus	42/48	114.433.677	424.760	114.858.437	290	860
. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	42	4.358.258	30.755	4.389.013	62	431
. Dettes financières	43	57.481.718	43.340	57.525.058	148	149
- Etablissements de crédit	430/8	13.114.994	39.195	13.154.189	93	137
- Autres emprunts	439	44.366.724	4.145	44.370.869	89	16
. Dettes commerciales	44	6.837.283	19.344	6.856.626	279	785
- Fournisseurs	440/4	6.837.283	19.343	6.856.626	279	784
- Effets à payer	441		0	0		1
. Acomptes reçus sur commandes	46	33.488	2.890	36.378	7	20
. Dettes fiscales, salariales et sociales	45	645.013	19.375	664.388	250	765
- Impôts	450/3	240.934	16.227	257.161	226	755
- Rémunérations et charges sociales	454/9	404.079	3.147	407.226	222	233
. Autres dettes	47/48	45.077.917	309.057	45.386.974	212	669
C.Comptes de régularisation	492/3	1.740.939	10.680	1.751.620	212	381
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>10/49</b>	<b>395.488.176</b>	<b>1.560.859</b>	<b>397.049.036</b>	<b>292</b>	<b>867</b>

Exercice 2013 Regroupement : DE7415 - Centres de coordination

NACE-BEL2008: + 701\*

P. 3

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
= = = = = 3 COMPTE DE RESULTATS = = = = =						
< < < < Montants en milliers d'EUR > > > >						
VALEUR AJOUTEE (HORS TVA) solde positif	9800	3.402.822	85.019	3.487.841	215	741
VALEUR AJOUTEE (HORS TVA) solde négatif	9800	-27.791	-2.340	-30.132	76	125
<b>A. VENTES ET PRESTATIONS</b>	<b>70/74</b>	<b>7.750.206</b>	<b>*</b>	<b>*</b>	<b>261</b>	<b>*</b>
. Chiffre d'affaires (mention facultative pour les schémas abrégés)	70	6.081.102	13.025	6.094.127	200	48
. En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution:						
augmentation	(+) 71	1.064	*	*	2	*
réduction	(-) 71	-1.276	*	*	1	*
. Production immobilisée	72	48.032	*	*	5	*
. Autres produits d'exploitation	74	1.621.284	*	*	232	*
<b>B. COÛT DES VENTES ET DES PRESTATIONS</b>	<b>60/64</b>	<b>7.584.861</b>	<b>*</b>	<b>*</b>	<b>292</b>	<b>*</b>
. Approvisionnements, marchandises services et bien divers (mention facultative pour les schémas abrégés)	60/61	4.375.175	7.446	4.382.621	291	58
. Approvisionnements et marchandises	60	1.651.199	*	*	41	*
- Achats	600/8	1.707.811	*	*	41	*
- Stocks:						
réduction	(+) 609	564	*	*	7	*
augmentation	(-) 609	-57.176	*	*	7	*
. Services et biens divers	61	2.723.976	*	*	290	*
. Rémunérations, charges sociales et pensions	62	1.764.813	17.116	1.781.929	218	103
	(+)/(-)					
. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	630	858.622	16.928	875.551	179	698
. Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales:						
dotations	(+) 631/4	45.330	282	45.613	24	18
reprises	(-) 631/4	-2.419	-338	-2.758	21	3
. Provisions pour risques et charges:						
dotations	(+) 635/7	30.172	839	31.011	38	12
utilisations et reprises	(-) 635/7	-14.183	-137	-14.320	44	9
. Autres charges d'exploitation	640/8	527.351	3.059	530.410	276	839
. Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-) 649					
<b>C. BENEFICE D'EXPLOITATION</b>	<b>(+) 9901</b>	<b>398.345</b>	<b>51.233</b>	<b>449.578</b>	<b>157</b>	<b>668</b>
<b>PERTE D'EXPLOITATION</b>	<b>(-) 9901</b>	<b>-233.001</b>	<b>-6.303</b>	<b>-239.304</b>	<b>135</b>	<b>199</b>
<b>D. PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>75</b>	<b>19.291.975</b>	<b>45.078</b>	<b>19.337.053</b>	<b>280</b>	<b>742</b>
. Produits des immobilisations financières	750	4.229.834	*	*	100	*
. Produits des actifs circulants	751	5.524.467	*	*	253	*
. Autres produits financiers	752/9	9.537.674	*	*	194	*
<b>E. CHARGES FINANCIERES</b>	<b>65</b>	<b>14.013.994</b>	<b>18.946</b>	<b>14.032.940</b>	<b>289</b>	<b>855</b>
. Charges des dettes	650	4.132.835	*	*	254	*
. Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales:						
dotations (reprises)	(+)/(-)					
. Autres charges financières	652/9	9.755.516	*	*	279	*
<b>F. BENEFICE COURANT</b>	<b>9902</b>	<b>5.559.349</b>	<b>80.032</b>	<b>5.639.380</b>	<b>245</b>	<b>651</b>
AVANT IMPOTS	(+)					
PERTE COURANTE	9902	-116.023	-8.971	-124.994	47	216
AVANT IMPOTS	(-)					
<b>G. PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>76</b>	<b>789.047</b>	<b>6.864</b>	<b>795.911</b>	<b>68</b>	<b>104</b>
. Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760	1	*	*	1	*
. Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761	38.151	*	*	6	*
. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	762	236	*	*	3	*
. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763	722.513	*	*	40	*
. Autres produits exceptionnels	764/9	28.146	*	*	33	*
<b>H. CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>66</b>	<b>290.614</b>	<b>5.380</b>	<b>295.994</b>	<b>85</b>	<b>109</b>
. Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660	67.153	*	*	5	*
. Réductions de valeur	661	88.956	*	*	18	*

Exercice 2013 Regroupement : DE7415 - Centres de coordination

NACE-BEL2008: + 701\*

P. 4

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
sur immobilisations financières						
. Provisions pour risques et charges exceptionnels						
dotations	(+) 662	28.331	*	*	4	*
utilisations	(-) 662	-459	*	*	2	*
. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663	49.334	*	*	37	*
. Autres charges exceptionnelles	664/8	83.308	*	*	41	*
. Charges exceptionnelles portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-) 669	-26.010	*	*	1	*
<b>I. BENEFICE DE L'EXERCICE AVANT IMPOTS</b>	(+) 9903	6.190.486	82.517	6.273.003	236	654
<b>PERTE DE L'EXERCICE AVANT IMPOTS</b>	(-) 9903	-248.728	-9.972	-258.699	55	213
<b>J. PRELEVEMENTS SUR LES IMPOTS DIFFERES</b>	780	2.739	142	2.881	5	8
<b>K. TRANSFERT AUX IMPOTS DIFFERES</b>	680	554	126	680	3	2
<b>L. IMPOTS SUR LE RESULTAT</b>	(-) 67/77	-5.703	-177	-5.880	22	25
IMPOTS SUR LE RESULTAT	(+) 67/77	315.881	12.532	328.413	220	688
. Impôts	670/3	321.595	*	*	235	*
. Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales	77	11.417	*	*	84	*
<b>M. BENEFICE DE L'EXERCICE</b>	(+) 9904	5.883.720	70.266	5.953.986	231	638
<b>PERTE DE L'EXERCICE</b>	(-) 9904	-249.955	-10.060	-260.016	57	228
<b>N. PRELEVEMENTS SUR LES RESERVES IMMUNISEES</b>	789	139	994	1.132	3	15
<b>O. TRANSFERT AUX RESERVES IMMUNISEES</b>	689	1.708	1.262	2.970	4	34
<b>P. BENEFICE DE L'EXERCICE A AFFECTER</b>	(+) 9905	5.883.214	69.905	5.953.118	231	641
<b>PERTE DE L'EXERCICE A AFFECTER</b>	(-) 9905	-251.019	-9.967	-260.986	57	225
= = = = 4 AFFECTATIONS ET PRELEVEMENTS = = = =						
< < < < Montants en milliers d'EUR > > > >						
<b>A. Bénéfice à affecter</b>	(+) 9906	40.064.316	158.681	40.222.998	227	613
<b>Perte à affecter</b>	(-) 9906	-688.880	-137.504	-826.384	61	253
. Bénéfice de l'exercice à affecter	(+) 9905	5.883.214	69.905	5.953.118	231	641
. Perte de l'exercice à affecter	(-) 9905	-251.019	-9.967	-260.986	57	225
. Bénéfice reporté de l'exercice précédent	(+) 14P	34.343.001	96.929	34.439.930	179	312
. Perte reportée de l'exercice précédent	(-) 14P	-599.760	-135.688	-735.448	56	215
<b>B. Prélèvements sur les capitaux propres</b>	791/2	5.003.569	22.189	5.025.758	13	76
. sur le capital et les primes d'émission	791	4.065	*	*	2	*
. sur les réserves	792	4.999.504	*	*	11	*
<b>C. Affectations aux capitaux propres</b>	691/2	2.153.841	38.401	2.192.242	139	433
. au capital et aux primes d'émission	691	1.159.545	504	1.160.049	2	2
. à la réserve légale	6920	216.458	3.246	219.704	127	242
. aux autres réserves	6921	777.838	34.651	812.488	40	317
<b>D. Bénéfice à reporter</b>	(+) 14	37.047.726	105.378	37.153.103	189	353
<b>Perte à reporter</b>	(-) 14	-684.932	-136.443	-821.375	56	231
<b>E. Intervention d'associés dans la perte</b>	794		16	16		2
<b>F. Bénéfice à distribuer</b>	694/6	5.862.371	36.046	5.898.418	60	154
. Rémunération du capital	694	5.845.000	34.903	5.879.903	53	113
. Administrateurs ou gérants	695	3.418	1.143	4.561	7	45
. Autres allocataires	696	13.954		13.954	2	

Exercice 2013 Regroupement : DE7415 - Centres de coordination

NACE-BEL2008: + 701\*

P. 5

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
===== 5 ANNEXE =====						
< < < < Montants en milliers d'EUR > > > >						
5.1. ETAT DES FRAIS D'ETABLISSEMENT						
Valeur comptable nette au terme de l'exercice précédent	20P	5.584	*	*	9	*
Mutations de l'exercice						
. Nouveaux frais engagés	8002	33.811	*	*	6	*
. Amortissements	8003	1.320	*	*	10	*
. Autres (+)/(-)	8004		*	*		*
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	20	42.178	*	*	12	*
Dont						
. Frais de constitution et d'augmentation de capital, frais d'émission d'emprunts et autres frais d'établissement	200/2	11.953	*	*	8	*
. Frais de restructuration	204	26.120	*	*	2	*
5.2. ETATS DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES						
A. TOTAL DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES						
a) VALEUR D'ACQUISITION						
Au terme de l'exercice précédent	8059P	465.024	5.663	470.688	98	87
Mutations de l'exercice						
. Acquisitions, y compris la production immobilisée	8029	786.725	345	787.070	48	20
. Cessions et désaffectations	8039	38.965	103	39.068	14	5
. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8049	3.107		3.107	9	
Au terme de l'exercice	8059	1.215.892	5.906	1.221.798	103	96
b) AMORTISSEMENTS ET REDUCTIONS DE VALEUR						
Au terme de l'exercice précédent	8129P	344.321	4.128	348.449	95	87
Mutations de l'exercice						
. Actés	8079	174.425	337	174.762	76	51
. Repris	8089		1	1		1
. Acquis de tiers	8099	371.227	8	371.236	5	1
. Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8109	15.146	73	15.219	9	4
. Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8119	63		63	1	
Au terme de l'exercice	8129	874.890	4.400	879.290	100	96
c) VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	21	341.002	1.506	342.508	74	44
B. VENTILATION DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES POUR LES SCHEMAS COMPLETS						
5.2.1. FRAIS DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT						
a) VALEUR D'ACQUISITION						
Au terme de l'exercice précédent	8051P	42.179	*	*	20	*
Mutations de l'exercice						
. Acquisitions, y compris la production immobilisée	8021	1.181	*	*	8	*
. Cessions et désaffectations	8031		*	*		*
. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8041		*	*		*
Au terme de l'exercice	8051	43.360	*	*	21	*
b) AMORTISSEMENTS ET REDUCTIONS DE VALEUR						
Au terme de l'exercice précédent	8121P	25.447	*	*	19	*
Mutations de l'exercice						
. Actés	8071	3.089	*	*	17	*
. Repris	8081		*	*		*
. Acquis de tiers	8091	653	*	*	1	*
. Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8101		*	*		*
. Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8111		*	*		*
Au terme de l'exercice	8121	29.189	*	*	20	*
c) VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	210	14.171	*	*	15	*
5.2.2. CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES						
a) VALEUR D'ACQUISITION						
Au terme de l'exercice précédent	8052P	339.706	*	*	82	*
Mutations de l'exercice						
. Acquisitions, y compris la production immobilisée	8022	697.048	*	*	38	*
. Cessions et désaffectations	8032	38.895	*	*	13	*
. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8042	3.107	*	*	9	*
Au terme de l'exercice	8052	1.000.966	*	*	85	*
b) AMORTISSEMENTS ET REDUCTIONS DE VALEUR						
Au terme de l'exercice précédent	8122P	268.806	*	*	79	*
Mutations de l'exercice						
. Actés	8072	95.067	*	*	59	*
. Repris	8082		*	*		*
. Acquis de tiers	8092	363.574	*	*	4	*
. Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8102	15.146	*	*	9	*
. Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8112	63	*	*	1	*

Exercice 2013 Regroupement : DE7415 - Centres de coordination

NACE-BEL2008: + 701\*

P. 6

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
Au terme de l'exercice	8122	712.365	*	*	82	*
c)VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	211	288.600	*	*	59	*
<b>5.2.3.GOODWILL</b>						
a)VALEUR D'ACQUISITION						
Au terme de l'exercice précédent	8053P	83.118	*	*	9	*
Mutations de l'exercice						
. Acquisitions,	8023	88.496	*	*	4	*
. y compris la production immobilisée						
. Cessions et désaffectations	8033	47	*	*	1	*
. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8043		*	*		*
Au terme de l'exercice	8053	171.567	*	*	13	*
b)AMORTISSEMENTS ET REDUCTIONS DE VALEUR						
Au terme de l'exercice précédent	8123P	50.067	*	*	8	*
Mutations de l'exercice						
. Actés	8073	76.268	*	*	10	*
. Repris	8083		*	*		*
. Acquis de tiers	8093	7.001	*	*	1	*
. Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8103		*	*		*
. Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8113		*	*		*
Au terme de l'exercice	8123	133.336	*	*	13	*
c)VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	212	38.231	*	*	10	*
<b>5.2.4.ACOMPTES VERSES</b>						
a)VALEUR D'ACQUISITION						
Au terme de l'exercice précédent	8054P	22	*	*	1	*
Mutations de l'exercice						
. Acquisitions,	8024		*	*		*
. y compris la production immobilisée						
. Cessions et désaffectations	8034	22	*	*	1	*
. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8044		*	*		*
Au terme de l'exercice	8054		*	*		*
b)AMORTISSEMENTS ET REDUCTIONS DE VALEUR						
Au terme de l'exercice précédent	8124P		*	*		*
Mutations de l'exercice						
. Actés	8074		*	*		*
. Repris	8084		*	*		*
. Acquis de tiers	8094		*	*		*
. Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8104		*	*		*
. Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8114		*	*		*
Au terme de l'exercice	8124		*	*		*
c)VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	213		*	*		*
<b>5.3.ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>						
<b>A.TOTAL DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>						
a)VALEUR D'ACQUISITION						
Au terme de l'exercice précédent	8199P	2.136.988	242.809	2.379.797	191	622
Mutations de l'exercice						
. Acquisitions,	8169	1.362.836	73.244	1.436.080	135	491
. y compris la production immobilisée						
. Cessions et désaffectations	8179	99.057	7.549	106.605	94	124
. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8189	-2.632	176	-2.456	15	7
Au terme de l'exercice	8199	3.398.135	308.681	3.706.816	197	698
b)PLUS-VALUES						
Au terme de l'exercice précédent	8259P	2.927	3.798	6.726	5	11
Mutations de l'exercice						
. Actées	8219		338	338		3
. Acquises de tiers	8229					
. Annulées	8239	467		467	2	
. Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8249					
Au terme de l'exercice	8259	2.460	4.136	6.597	3	14
c)AMORTISSEMENTS ET REDUCTIONS DE VALEUR						
Au terme de l'exercice précédent	8329P	1.592.519	53.258	1.645.777	184	615
Mutations de l'exercice						
. Actés	8279	751.110	16.502	767.612	169	677
. Repris	8289	1	28	29	1	5
. Acquis de tiers	8299	305.479	1.765	307.244	6	2
. Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8309	89.628	3.405	93.033	82	107
. Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8319	-90	-120	-210	5	5
Au terme de l'exercice	8329	2.559.390	67.972	2.627.361	193	691
d)VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	22/27	841.205	244.846	1.086.051	171	668
<b>B.VENTILATION DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES POUR LES SCHEMAS COMPLETS</b>						
<b>5.3.1.TERRAINS ET CONSTRUCTIONS</b>						
a)VALEUR D'ACQUISITION						
Au terme de l'exercice précédent	8191P	164.727	*	*	41	*
Mutations de l'exercice						
. Acquisitions,	8161	191.728	*	*	20	*

Exercice 2013 Regroupement : DE7415 - Centres de coordination

NACE-BEL2008: + 701\*

P. 7

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
y compris la production immobilisée						
. Cessions et désaffectations	8171	4.694	*	*	8	*
. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8181	822	*	*	7	*
Au terme de l'exercice	8191	352.584	*	*	45	*
b) PLUS-VALUES						
Au terme de l'exercice précédent	8251P	1.657	*	*	3	*
Mutations de l'exercice						
. Actées	8211		*	*		*
. Acquis de tiers	8221		*	*		*
. Annulées	8231	440	*	*	1	*
. Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8241		*	*		*
Au terme de l'exercice	8251	1.218	*	*	2	*
c) AMORTISSEMENTS ET REDUCTIONS DE VALEUR						
Au terme de l'exercice précédent	8321P	60.818	*	*	39	*
Mutations de l'exercice						
. Actés	8271	13.652	*	*	41	*
. Repris	8281		*	*		*
. Acquis de tiers	8291	80.590	*	*	4	*
. Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8301	1.052	*	*	5	*
. Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8311	-1.109	*	*	4	*
Au terme de l'exercice	8321	152.899	*	*	44	*
d) VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	22	200.902	*	*	44	*
5.3.2. INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE						
a) VALEUR D'ACQUISITION						
Au terme de l'exercice précédent	8192P	199.102	*	*	88	*
Mutations de l'exercice						
. Acquisitions,	8162	378.913	*	*	45	*
y compris la production immobilisée						
. Cessions et désaffectations	8172	48.272	*	*	25	*
. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8182	8.133	*	*	11	*
Au terme de l'exercice	8192	537.877	*	*	88	*
b) PLUS-VALUES						
Au terme de l'exercice précédent	8252P	1.064	*	*	2	*
Mutations de l'exercice						
. Actées	8212		*	*		*
. Acquis de tiers	8222		*	*		*
. Annulées	8232		*	*		*
. Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8242		*	*		*
Au terme de l'exercice	8252	1.064	*	*	2	*
c) AMORTISSEMENTS ET REDUCTIONS DE VALEUR						
Au terme de l'exercice précédent	8322P	164.452	*	*	86	*
Mutations de l'exercice						
. Actés	8272	68.341	*	*	73	*
. Repris	8282	1	*	*	1	*
. Acquis de tiers	8292	207.601	*	*	3	*
. Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302	47.793	*	*	24	*
. Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8312	-3	*	*	1	*
Au terme de l'exercice	8322	392.597	*	*	88	*
d) VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	23	146.344	*	*	66	*
5.3.3. MOBILIER ET MATERIEL ROULANT						
a) VALEUR D'ACQUISITION						
Au terme de l'exercice précédent	8193P	283.233	*	*	167	*
Mutations de l'exercice						
. Acquisitions,	8163	58.505	*	*	102	*
y compris la production immobilisée						
. Cessions et désaffectations	8173	40.763	*	*	70	*
. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8183	6.004	*	*	13	*
Au terme de l'exercice	8193	306.979	*	*	172	*
b) PLUS-VALUES						
Au terme de l'exercice précédent	8253P	129	*	*	2	*
Mutations de l'exercice						
. Actées	8213		*	*		*
. Acquis de tiers	8223		*	*		*
. Annulées	8233	27	*	*	1	*
. Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8243		*	*		*
Au terme de l'exercice	8253	102	*	*	1	*
c) AMORTISSEMENTS ET REDUCTIONS DE VALEUR						
Au terme de l'exercice précédent	8323P	225.982	*	*	166	*
Mutations de l'exercice						
. Actés	8273	28.630	*	*	151	*
. Repris	8283	0	*	*	1	*
. Acquis de tiers	8293	16.959	*	*	5	*
. Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303	39.735	*	*	67	*
. Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8313	59	*	*	5	*
Au terme de l'exercice	8323	231.896	*	*	172	*
d) VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	24	75.184	*	*	143	*

Exercice 2013 Regroupement : DE7415 - Centres de coordination

NACE-BEL2008: + 701\*

P. 8

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
<b>5.3.4. LOCATION-FINANCEMENT ET DROITS SIMILAIRES</b>						
a) VALEUR D'ACQUISITION						
Au terme de l'exercice précédent	8194P	20.532	*	*	21	*
Mutations de l'exercice						
. Acquisitions,	8164	2.032	*	*	6	*
y compris la production immobilisée						
. Cessions et désaffectations	8174	20	*	*	2	*
. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8184	-101	*	*	2	*
Au terme de l'exercice	8194	22.443	*	*	20	*
b) PLUS-VALUES						
Au terme de l'exercice précédent	8254P		*	*		*
Mutations de l'exercice						
. Actées	8214		*	*		*
. Acquisées de tiers	8224		*	*		*
. Annulées	8234		*	*		*
. Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8244		*	*		*
Au terme de l'exercice	8254		*	*		*
c) AMORTISSEMENTS ET REDUCTIONS DE VALEUR						
Au terme de l'exercice précédent	8324P	14.309	*	*	19	*
Mutations de l'exercice						
. Actés	8274	1.754	*	*	13	*
. Repris	8284		*	*		*
. Acquis de tiers	8294	283	*	*	1	*
. Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8304	20	*	*	2	*
. Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8314	-63	*	*	1	*
Au terme de l'exercice	8324	16.262	*	*	20	*
d) VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE						
DONT	25	6.181	*	*	14	*
Terrains et constructions						
	250	2.028	*	*	3	*
Installations, machines et outillage						
	251	3.839	*	*	4	*
Mobilier et matériel roulant						
	252	313	*	*	9	*
<b>5.3.5. AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>						
a) VALEUR D'ACQUISITION						
Au terme de l'exercice précédent	8195P	1.452.196	*	*	73	*
Mutations de l'exercice						
. Acquisitions,	8165	683.919	*	*	42	*
y compris la production immobilisée						
. Cessions et désaffectations	8175	1.450	*	*	11	*
. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8185	2.555	*	*	6	*
Au terme de l'exercice	8195	2.137.220	*	*	78	*
b) PLUS-VALUES						
Au terme de l'exercice précédent	8255P		*	*		*
Mutations de l'exercice						
. Actées	8215		*	*		*
. Acquisées de tiers	8225		*	*		*
. Annulées	8235		*	*		*
. Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8245		*	*		*
Au terme de l'exercice	8255		*	*		*
c) AMORTISSEMENTS ET REDUCTIONS DE VALEUR						
Au terme de l'exercice précédent	8325P	1.126.936	*	*	65	*
Mutations de l'exercice						
. Actés	8275	638.734	*	*	59	*
. Repris	8285		*	*		*
. Acquis de tiers	8295	46	*	*	2	*
. Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8305	1.028	*	*	8	*
. Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8315	1.047	*	*	3	*
Au terme de l'exercice	8325	1.765.735	*	*	69	*
d) VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE						
	26	371.486	*	*	67	*
<b>5.3.6. IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTE VERSES</b>						
a) VALEUR D'ACQUISITION						
Au terme de l'exercice précédent	8196P	17.198	*	*	28	*
Mutations de l'exercice						
. Acquisitions,	8166	47.739	*	*	25	*
y compris la production immobilisée						
. Cessions et désaffectations	8176	3.858	*	*	12	*
. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8186	-20.046	*	*	20	*
Au terme de l'exercice	8196	41.032	*	*	25	*
b) PLUS-VALUES						
Au terme de l'exercice précédent	8256P	77	*	*	1	*
Mutations de l'exercice						
. Actées	8216		*	*		*
. Acquisées de tiers	8226		*	*		*
. Annulées	8236		*	*		*
. Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8246		*	*		*
Au terme de l'exercice	8256	77	*	*	1	*
c) AMORTISSEMENTS ET REDUCTIONS DE VALEUR						
Au terme de l'exercice précédent	8326P	21	*	*	1	*



Exercice 2013 Regroupement : DE7415 - Centres de coordination

NACE-BEL2008: + 701\*

P. 9

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
Mutations de l'exercice						
. Actés	8276		*	*		*
. Repris	8286		*	*		*
. Acquis de tiers	8296		*	*		*
. Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8306		*	*		*
. Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8316	-21	*	*	1	*
Au terme de l'exercice	8326		*	*		*
d)VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	27	41.109	*	*	25	*
<b>5.4.ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>						
SPECIFIQUE POUR LES SCHEMAS ABREGES :						
a)VALEUR D'ACQUISITION						
Au terme de l'exercice précédent	8395P	*	814.346	*	*	406
Mutations de l'exercice						
. Acquisitions	8365	*	148.278	*	*	126
. Cessions et retraits	8375	*	21.902	*	*	37
. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8385	*	612	*	*	4
. Autres mutations (+)/(-)	8386	*	661	*	*	8
Au terme de l'exercice	8395	*	941.996	*	*	460
b)PLUS-VALUES						
Au terme de l'exercice précédent	8455P	*	8.489	*	*	5
Mutations de l'exercice						
. Actées	8415	*	507	*	*	2
. Acquises de tiers	8425	*		*	*	
. Annulées	8435	*		*	*	
. Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8445	*		*	*	
Au terme de l'exercice	8455	*	8.996	*	*	5
c)REDUCTIONS DE VALEUR						
Au terme de l'exercice précédent	8525P	*	18.482	*	*	21
Mutations de l'exercice						
. Actées	8475	*	2.233	*	*	5
. Reprises	8485	*	17	*	*	1
. Acquises de tiers	8495	*		*	*	
. Annulées à la suite de cessions et retraits	8505	*	1.451	*	*	1
. Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8515	*	16	*	*	1
Au terme de l'exercice	8525	*	19.263	*	*	23
d)MONTANTS NON APPELES						
Au terme de l'exercice précédent	8555P	*	17.224	*	*	8
Mutations de l'exercice (+)/(-)	8545	*	-468	*	*	4
Au terme de l'exercice	8555	*	16.756	*	*	10
e)VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	28	*	914.973	*	*	458
SPECIFIQUE POUR LES SCHEMAS COMPLETS :						
<b>A.TOTAL DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>						
<b>A.1.PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS : TOTAL</b>						
a)VALEUR D'ACQUISITION						
Au terme de l'exercice précédent	8394P	32.296.097	*	*	120	*
Mutations de l'exercice						
. Acquisitions	8364	4.984.633	*	*	49	*
. Cessions et retraits	8374	3.149.424	*	*	40	*
. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8384		*	*		*
Au terme de l'exercice	8394	34.131.306	*	*	125	*
b)PLUS-VALUES						
Au terme de l'exercice précédent	8454P	214.095	*	*	5	*
Mutations de l'exercice						
. Actées	8414	3.722.110	*	*	3	*
. Acquises de tiers	8424		*	*		*
. Annulées	8434	244	*	*	1	*
. Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8444		*	*		*
Au terme de l'exercice	8454	3.935.960	*	*	6	*
c)REDUCTIONS DE VALEUR						
Au terme de l'exercice précédent	8524P	495.229	*	*	33	*
Mutations de l'exercice						
. Actées	8474	69.397	*	*	16	*
. Reprises	8484	15.262	*	*	5	*
. Acquises de tiers	8494		*	*		*
. Annulées à la suite de cessions et retraits	8504	17.357	*	*	7	*
. Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8514		*	*		*
Au terme de l'exercice	8524	532.231	*	*	40	*
d)MONTANTS NON APPELES						
Au terme de l'exercice précédent	8554P	4.217	*	*	2	*
Mutations de l'exercice (+)/(-)	8544	-518	*	*	1	*
Au terme de l'exercice	8554	3.699	*	*	2	*
e)VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	8564	37.531.337	*	*	122	*
<b>A.2.CREANCES : TOTAL</b>						
a)VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME	8644P	67.322.650	*	*	138	*

Exercice 2013 Regroupement : DE7415 - Centres de coordination

NACE-BEL2008: + 701\*

P. 10

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
DE L' EXERCICE PRECEDENT						
b)MUTATIONS DE L'EXERCICE						
. Additions	8584	17.305.128	*	*	75	*
. Remboursements	8594	15.563.544	*	*	61	*
. Réductions de valeur actées	8604	19.559	*	*	2	*
. Réductions de valeur reprises	8614	22.889	*	*	1	*
. Différences de change (+)/(-)	8624	-206.635	*	*	15	*
. Autres (+)/(-)	8634	1.175.240	*	*	21	*
c)VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	8644	70.036.169	*	*	132	*
d)REDUCTIONS DE VALEUR CUMULEES SUR CREANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8654	22.109	*	*	4	*
B.VENTILATION DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES POUR LES SCHEMAS COMPLETS						
5.4.1.ENTREPRISES LIEES						
1.1.PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS						
a)VALEUR D'ACQUISITION						
Au terme de l'exercice précédent	8391P	32.057.251	*	*	112	*
Mutations de l'exercice						
. Acquisitions	8361	4.966.755	*	*	43	*
. Cessions et retraits	8371	3.149.221	*	*	38	*
. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8381	4	*	*	1	*
Au terme de l'exercice	8391	33.874.789	*	*	117	*
b)PLUS-VALUES						
Au terme de l'exercice précédent	8451P	214.095	*	*	5	*
Mutations de l'exercice						
. Actées	8411	3.722.110	*	*	3	*
. Acquisées de tiers	8421		*	*		*
. Annulées	8431	244	*	*	1	*
. Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8441		*	*		*
Au terme de l'exercice	8451	3.935.960	*	*	6	*
c)REDUCTIONS DE VALEUR						
Au terme de l'exercice précédent	8521P	485.405	*	*	31	*
Mutations de l'exercice						
. Actées	8471	69.303	*	*	15	*
. Reprises	8481	15.262	*	*	5	*
. Acquisées de tiers	8491		*	*		*
. Annulées à la suite de cessions et retraits	8501	17.134	*	*	6	*
. Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8511		*	*		*
Au terme de l'exercice	8521	522.313	*	*	37	*
d)MONTANTS NON APPELES						
Au terme de l'exercice précédent	8551P	4.217	*	*	2	*
Mutations de l'exercice (+)/(-)	8541	-3.717	*	*	1	*
Au terme de l'exercice	8551	500	*	*	1	*
e)VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE						
	280	37.287.937	*	*	114	*
1.2.CREANCES						
a)VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE PRECEDENT						
b)MUTATIONS DE L'EXERCICE						
. Additions	8581	16.890.276	*	*	49	*
. Remboursements	8591	15.328.939	*	*	38	*
. Réductions de valeur actées	8601	800	*	*	1	*
. Réductions de valeur reprises	8611	22.889	*	*	1	*
. Différences de change (+)/(-)	8621	-218.443	*	*	15	*
. Autres (+)/(-)	8631	1.170.708	*	*	13	*
c)VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	281	69.579.397	*	*	73	*
d)REDUCTIONS DE VALEUR CUMULEES SUR CREANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8651	2.150	*	*	2	*
5.4.2.ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION -						
2.1.PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS						
a)VALEUR D'ACQUISITION						
Au terme de l'exercice précédent	8392P	81.785	*	*	12	*
Mutations de l'exercice						
. Acquisitions	8362	11.726	*	*	8	*
. Cessions et retraits	8372	203	*	*	2	*
. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8382		*	*		*
Au terme de l'exercice	8392	93.308	*	*	15	*
b)PLUS-VALUES						
Au terme de l'exercice précédent	8452P		*	*		*
Mutations de l'exercice						
. Actées	8412		*	*		*
. Acquisées de tiers	8422		*	*		*
. Annulées	8432		*	*		*
. Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8442		*	*		*
Au terme de l'exercice	8452		*	*		*
c)REDUCTIONS DE VALEUR						
Au terme de l'exercice précédent	8522P	8.759	*	*	3	*
Mutations de l'exercice						
. Actées	8472	94	*	*	2	*

Exercice 2013 Regroupement : DE7415 - Centres de coordination

NACE-BEL2008: + 701\*

P. 11

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
. Reprises	8482		*	*		*
. Acquisées de tiers	8492		*	*		*
. Annulées à la suite de cessions et retraits	8502		*	*		*
. Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8512		*	*		*
Au terme de l'exercice	8522	8.853	*	*	5	*
d)MONTANTS NON APPELES						
Au terme de l'exercice précédent	8552P		*	*		*
Mutations de l'exercice (+)/(-)	8542		*	*		*
Au terme de l'exercice	8552		*	*		*
e)VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	282	84.455	*	*	14	*
2.2.CREANCES						
a)VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L' EXERCICE PRECEDENT	283P	109.459	*	*	6	*
b)MUTATIONS DE L'EXERCICE						
. Additions	8582	401.903	*	*	5	*
. Remboursements	8592	72.051	*	*	5	*
. Réductions de valeur actées	8602	18.759	*	*	1	*
. Réductions de valeur reprises	8612		*	*		*
. Différences de change (+)/(-)	8622	11.943	*	*	1	*
. Autres (+)/(-)	8632	-20.415	*	*	1	*
c)VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	283	412.080	*	*	5	*
d)REDUCTIONS DE VALEUR CUMULEES SUR CREANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8652	19.959	*	*	2	*
5.4.3.AUTRES ENTREPRISES						
3.1.PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS						
a)VALEUR D'ACQUISITION						
Au terme de l'exercice précédent	8393P	157.062	*	*	14	*
Mutations de l'exercice						
. Acquisitions	8363	6.152	*	*	8	*
. Cessions et retraits	8373	0	*	*	1	*
. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8383	-4	*	*	1	*
Au terme de l'exercice	8393	163.209	*	*	17	*
b)PLUS-VALUES						
Au terme de l'exercice précédent	8453P		*	*		*
Mutations de l'exercice						
. Actées	8413		*	*		*
. Acquisées de tiers	8423		*	*		*
. Annulées	8433		*	*		*
. Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8443		*	*		*
Au terme de l'exercice	8453		*	*		*
c)REDUCTIONS DE VALEUR						
Au terme de l'exercice précédent	8523P	1.065	*	*	2	*
Mutations de l'exercice						
. Actées	8473		*	*		*
. Reprises	8483		*	*		*
. Acquisées de tiers	8493		*	*		*
. Annulées à la suite de cessions et retraits	8503		*	*		*
. Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8513		*	*		*
Au terme de l'exercice	8523	1.065	*	*	2	*
d)MONTANTS NON APPELES						
Au terme de l'exercice précédent	8553P		*	*		*
Mutations de l'exercice (+)/(-)	8543	3.199	*	*	1	*
Montants non appelés	8553	3.199	*	*	1	*
Au terme de l'exercice						
e)VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	284	158.945	*	*	17	*
3.2.CREANCES						
a)VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L' EXERCICE PRECEDENT	285/8P	169.486	*	*	92	*
b)MUTATIONS DE L'EXERCICE						
. Additions	8583	12.948	*	*	32	*
. Remboursements	8593	162.554	*	*	29	*
. Réductions de valeur actées	8603		*	*		*
. Réductions de valeur reprises	8613		*	*		*
. Différences de change (+)/(-)	8623	-135	*	*	1	*
. Autres (+)/(-)	8633	24.947	*	*	9	*
c)VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	285/8	44.692	*	*	90	*
d)REDUCTIONS DE VALEUR CUMULEES SUR CREANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8653		*	*		*
5.6.PLACEMENTS DE TRESORERIE - AUTRES PLACEMENTS						
. Actions et parts	51	546.873	*	*	14	*
- Valeur comptable augmentée du montant non appelé	8681	546.873	*	*	14	*
- Montant non appelé	8682		*	*		*
. Titres à revenu fixe	52	10.519.566	*	*	12	*
- Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit	8684	145.550	*	*	2	*

Exercice 2013 Regroupement : DE7415 - Centres de coordination

NACE-BEL2008: + 701\*

P. 12

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
. Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit	53	8.437.645	*	*	49	*
. Avec une durée résiduelle ou de préavis						
- d'un mois au plus	8686	6.142.831	*	*	33	*
- de plus d'un mois à un an au plus	8687	2.218.644	*	*	21	*
- de plus d'un an	8688	76.171	*	*	3	*
. Autres placements de trésorerie non repris ci-avant	8689	2.654.019	*	*	21	*
<b>5.7. ETAT DU CAPITAL</b>						
<b>A. Capital social</b>						
. Capital souscrit au terme de l'exercice précédent	100P	150.262.380	556.130	150.818.510	281	768
. Capital souscrit au terme de l'exercice	100	136.842.658	643.314	137.485.972	291	863
<b>B. Représentation du capital</b>						
. Nombre d'actions nominatives	8702	16.181.735.397	*	*	268	*
. Nombre d'actions au porteur	8703	409.649.631	*	*	8	*
<b>C. Capital non libéré</b>						
. Capital non appelé	101	1.361.002	4.812	1.365.814	25	390
. Capital appelé, non versé	8712					
<b>D. Actions propres</b>						
. Détenues par la société elle-même						
- Montant du capital détenu	8721	35		35	3	
- Nombre d'actions correspondantes	8722	1.640		1.640	3	
. Détenues par ses filiales						
- Montant du capital détenu	8731	59		59	2	
- Nombre d'actions correspondantes	8732	242		242	2	
<b>E. Engagement d'émission d'actions</b>						
. Suite à l'exercice de droits de conversion						
- Montant des emprunts convertibles en cours	8740					
- Montant du capital à souscrire	8741					
- Nombre maximum correspondant d'actions à émettre	8742					
. Suite à l'exercice de droits de souscription						
- Nombre de droits de souscription en circulation	8745	76.495		76.495	2	
- Montant du capital à souscrire	8746	1.475		1.475	2	
- Nombre maximum correspondant d'actions à émettre	8747	76.495		76.495	2	
<b>F. Capital autorisé non souscrit</b>	8751	1.901.856		1.901.856	5	
<b>G. Parts non représentatives du capital</b>						
. Répartition						
- Nombre de parts	8761	100		100	1	
- Nombre de voix qui y sont attachées	8762	100		100	1	
. Ventilation par actionnaire						
- Nombre de parts détenues par la société elle-même	8771					
- Nombre de parts détenues par les filiales	8781					
<b>5.9. ETAT DES DETTES</b>						
<b>A. VENTILATION DES DETTES A L'ORIGINE A PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DUREE RESIDUELLE</b>						
<b>A.1. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année</b>						
. Dettes financières	8801	4.355.013	*	*	58	*
- Emprunts subordonnés	8811	2.434.752	*	*	3	*
- Emprunts obligataires non subordonnés	8821	1.524.218	*	*	3	*
- Dettes de location-financement et assimilées	8831	162.360	*	*	15	*
- Etablissements de crédit	8841	140.782	*	*	36	*
- Autres emprunts	8851	92.900	*	*	9	*
. Dettes commerciales	8861	0	*	*	1	*
- Fournisseurs	8871	0	*	*	1	*
- Effets à payer	8881		*	*		*
. Acomptes reçus sur commandes	8891		*	*		*
. Autres dettes	8901	3.245	*	*	3	*
Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année	42	4.358.258	30.755	4.389.013	62	431
<b>A.2. Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir</b>						
. Dettes financières	8802	16.407.787	*	*	75	*

Exercice 2013 Regroupement : DE7415 - Centres de coordination

NACE-BEL2008: + 701\*

P. 13

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
- Emprunts subordonnés	8812	1.968.254	*	*	6	*
- Emprunts obligataires non subordonnés	8822	6.165.013	*	*	7	*
- Dettes de location-financement et assimilées	8832	3.376	*	*	10	*
- Etablissements de crédit	8842	1.212.620	*	*	41	*
- Autres emprunts	8852	7.058.525	*	*	33	*
. Dettes commerciales	8862	160	*	*	1	*
- Fournisseurs	8872	160	*	*	1	*
- Effets à payer	8882	*	*	*	*	*
. Acomptes reçus sur commandes	8892	*	*	*	*	*
. Autres dettes	8902	679.888	*	*	16	*
Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir	8912	17.087.835	101.960	17.189.795	89	444
<b>A.3. Dettes ayant plus de 5 ans à courir</b>						
. Dettes financières	8803	50.309.524	*	*	54	*
- Emprunts subordonnés	8813	32.584.009	*	*	16	*
- Emprunts obligataires non subordonnés	8823	8.732.847	*	*	5	*
- Dettes de location-financement et assimilées	8833	1.310	*	*	3	*
- Etablissements de crédit	8843	213.823	*	*	18	*
- Autres emprunts	8853	8.777.536	*	*	25	*
. Dettes commerciales	8863	*	*	*	*	*
- Fournisseurs	8873	*	*	*	*	*
- Effets à payer	8883	*	*	*	*	*
. Acomptes reçus sur commandes	8893	*	*	*	*	*
. Autres dettes	8903	44.690	*	*	11	*
Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir	8913	50.354.214	122.201	50.476.415	61	268
<b>B. DETTES GARANTIES</b>						
<b>B.1. Dettes garanties par les pouvoirs publics belges</b>						
. Dettes financières	8921		2.565	2.565		7
- Etablissements de crédit, dettes de location-financement et assimilées	891		2.565	2.565		7
* Dettes de location-financement et assimilées	8951		*	*		*
* Etablissements de crédit	8961		*	*		*
- Autres emprunts	901		*	*		*
* Emprunts subordonnés	8931		*	*		*
* Emprunts obligataires non subordonnés	8941		*	*		*
- Autres emprunts	8971		*	*		*
. Dettes commerciales	8981		*	*		*
- Fournisseurs	8991		*	*		*
- Effets à payer	9001		*	*		*
. Acomptes reçus sur commandes	9011		*	*		*
. Dettes fiscales, salariales et sociales	9021		*	*		*
. Autres dettes	9051		*	*		*
Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges	9061		2.565	2.565		7
<b>B.2. Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise</b>						
. Dettes financières	8922	4.403.394	70.068	4.473.463	27	146
- Etablissements de crédit, dettes de location-financement et assimilées	892	4.387.832	66.979	4.454.811	26	141
* Dettes de location-financement et assimilées	8952	1.812	*	*	3	*
* Etablissements de crédit	8962	4.386.021	*	*	25	*
- Autres emprunts	902	15.562	3.089	18.651	1	10
* Emprunts subordonnés	8932	*	*	*	*	*
* Emprunts obligataires non subordonnés	8942	*	*	*	*	*
- Autres emprunts	8972	15.562	*	*	1	*
. Dettes commerciales	8982		*	*		*
- Fournisseurs	8992		*	*		*
- Effets à payer	9002		*	*		*
. Acomptes reçus sur commandes	9012		*	*		*
. Dettes fiscales, salariales et sociales	9022		*	*		*
- Impôts	9032		*	*		*
- Rémunérations et charges sociales	9042		*	*		*
. Autres dettes	9052	5.899	*	5.899	1	*
Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise	9062	4.409.294	70.068	4.479.362	28	146
<b>C. DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES</b>						

Exercice 2013 Regroupement : DE7415 - Centres de coordination

NACE-BEL2008: + 701\*

P. 14

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
C.1. Impôts						
. Dettes fiscales échues	9072	83	269	352	3	10
. Dettes fiscales non échues	9073	60.201	*	*	181	*
. Dettes fiscales estimées	450	180.650	*	*	123	*
C.2. Rémunérations et charges sociales						
. Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale	9076	4.251	111	4.363	1	2
. Autres dettes salariales et sociales	9077	399.828	*	*	221	*
5.10. RESULTATS D'EXPLOITATION						
A. PRODUITS D'EXPLOITATION						
Autres produits d'exploitation						
. Subsidés d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics	740	2.363	*	*	24	*
B. CHARGES D'EXPLOITATION						
a) Travailleurs inscrits au registre du personnel						
. Nombre total à la date de clôture	9086	16.991	316	17.307	212	77
. Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein	9087	16.459	295	16.754	214	81
. Nombre effectif d'heures prestées	9088	25.625.236	483.639	26.108.875	214	80
b) Frais de personnel						
. Rémunérations et avantages sociaux directs	620	1.221.245	12.254	1.233.498	215	84
. Cotisations patronales d'assurances sociales	621	340.228	3.413	343.642	214	83
. Primes patronales pour assurances extralégales	622	107.611	321	107.932	185	26
. Autres frais de personnel	623	80.250	1.099	81.349	216	94
. Pensions	624	15.479	29	15.508	49	4
c) Provisions pour pensions						
. Dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)	635	-2.726	*	*	50	*
d) Réductions de valeur						
. Sur stocks et commandes en cours						
- Actées	9110	606	*	*	4	*
- Reprises	9111	446	*	*	2	*
. Sur créances commerciales						
- Actées	9112	51.948	*	*	27	*
- Reprises	9113	9.197	*	*	26	*
e) Provisions pour risques et charges						
. Constitutions	9115	59.591	*	*	55	*
. Utilisations et reprises	9116	43.602	*	*	61	*
f) Autres charges d'exploitation						
. Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	29.757	*	*	248	*
. Autres	641/8	497.593	*	*	161	*
g) Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise						
. Nombre total à la date de clôture	9096	340	*	*	42	*
. Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097	453	*	*	97	*
. Nombre effectif d'heures prestées	9098	823.880	*	*	97	*
. Frais pour l'entreprise	617	26.321	*	*	97	*
5.11. RESULTATS FINANCIERS						
a) Autres produits financiers						
Subsidés accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats						
- Subsidés en capital	9125	5	3	8	1	2
- Subsidés en intérêts	9126					
b) Amortissement des frais d'émission d'emprunts et des primes de remboursement	6501	1.165	*	*	3	*
c) Intérêts portés à l'actif	6503		30	30		6
d) Réductions de valeur sur actifs circulants						
. Actées	6510	137.998	*	*	26	*
. Reprises	6511	12.355	*	*	9	*
e) Autres charges financières						
. Montant de l'escompte à charge de l'entreprise sur la négociation de créances	653	2.835	1	2.836	4	5
f) Provisions à caractère financier						
. Constituées	656	-424	23	-401	3	32
. Utilisées	6560	711	*	*	2	*
. Utilisées et reprises	6561	1.135	*	*	3	*
5.12. IMPOTS ET TAXES						
A. IMPOTS SUR LE RESULTAT						
. Impôts sur le résultat de l'exercice	9134	316.856	*	*	222	*
- Impôts et précomptes dus ou versés	9135	211.904	*	*	206	*
- Excédent de versements d'impôts ou	9136	6.988	*	*	32	*

Exercice 2013 Regroupement : DE7415 - Centres de coordination

NACE-BEL2008: + 701\*

P. 15

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
de précomptes porté à l'actif						
- Suppléments d'impôts estimés	9137	111.940	*	*	100	*
. Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs	9138	4.739	*	*	70	*
- Suppléments d'impôts dus ou versés	9139	4.590	*	*	66	*
- Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés	9140	149	*	*	5	*
. Sources de latences fiscales						
- Latences actives	9141	3.196.059	*	*	113	*
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéficiaires taxables ultérieurs	9142	1.063.397	*	*	74	*
- Latences passives	9144	437.155	*	*	3	*
<b>B. TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS A CHARGE DE TIERS</b>						
. Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte						
- A l'entreprise (déductibles)	9145	1.014.818	*	*	245	*
- Par l'entreprise	9146	991.734	*	*	235	*
. Montants retenus à charge de tiers au titre de						
- Précompte professionnel	9147	368.538	*	*	221	*
- Précompte mobilier	9148	59.192	*	*	50	*
<b>5.13. DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN</b>						
<b>A. GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR L'ENTREPRISE POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS</b>						
Dont						
. Effets de commerce en circulation endossés par l'entreprise	9150	10.703		10.703	1	
. Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par l'entreprise	9151		*	*		*
. Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par l'entreprise	9153	666.242	*	*	15	*
<b>B. GARANTIES REELLES</b>						
a) Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de l'entreprise						
. Hypothèques						
- Valeur comptable des immeubles grevés	9161	19.850	62.867	82.718	8	99
- Montant de l'inscription	9171	24.324	42.045	66.369	9	100
. Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription	9181	105.050	1.733	106.783	6	4
. Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés	9191	7.466.679	99.755	7.566.434	19	50
. Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause	9201					
b) Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers						
. Hypothèques						
- Valeur comptable des immeubles grevés	9162		1.823	1.823		2
- Montant de l'inscription	9172	4.500	14.212	18.712	1	2
. Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription	9182		7.356	7.356		1
. Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés	9192	971.164		971.164	7	
. Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause	9202					
<b>C. MARCHÉ À TERME</b>						
. Marchandises achetées (à recevoir)	9213		*	*		*
. Marchandises vendues (à livrer)	9214		*	*		*
. Devises achetées (à recevoir)	9215	110.666.877	*	*	49	*
. Devises vendues (à livrer)	9216	112.584.541	*	*	53	*
<b>D. PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À L'ENTREPRISE ELLE-MÊME</b>						
Montant estimé des engagements résultant, pour l'entreprise, de prestations déjà effectuées	9220	8.330	*	*	2	*

Exercice 2013 Regroupement : DE7415 - Centres de coordination

NACE-BEL2008: + 701\*

P. 16

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
<b>5.14. RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIEES ET LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION</b>						
<b>A. ENTREPRISES LIEES</b>						
a) Immobilisations financières	280/1	106.867.333	*	*	153	*
. Participations	280	37.287.937	*	*	114	*
. Créances subordonnées	9271	2.555.196	*	*	9	*
. Autres créances	9281	67.024.201	*	*	66	*
b) Créances sur les entreprises liées	9291	233.175.512	17.885	233.193.398	257	53
. A plus d'un an	9301	84.423.188	*	*	67	*
. A un an au plus	9311	148.752.324	*	*	253	*
c) Placements de trésorerie	9321	2.246.435	*	*	9	*
. Actions	9331	591	*	*	1	*
. Créances	9341	2.245.843	*	*	8	*
d) Dettes	9351	135.780.187	*	*	243	*
. A plus d'un an	9361	50.702.427	*	*	56	*
. A un an au plus	9371	85.077.760	*	*	239	*
e) Garanties personnelles et réelles						
. Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées (schémas complets)	9381	45.909.621	*	*	46	*
. Garanties constituées en faveur d'entreprises liées (schémas abrégés)	9294	*	1.000	*	*	1
. Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9391	16.790.332	*	*	43	*
f) Autres engagements financiers significatifs						
. Spécifique pour les modèles complets	9401	25.492.500	*	*	7	*
. Spécifique pour les modèles abrégés	9295	*	7	*	*	1
g) Résultats financiers						
. Produits des immobilisations financières	9421	3.858.805	*	*	83	*
. Produits des actifs circulants	9431	4.745.769	*	*	183	*
. Autres produits financiers	9441	4.644.336	*	*	55	*
. Charges des dettes	9461	2.012.581	*	*	186	*
. Autres charges financières	9471	4.711.959	*	*	48	*
h) Cession d'actifs immobilisés						
. Plus-values réalisées	9481	186.899	*	*	8	*
. Moins-values réalisées	9491	31.007	*	*	6	*
<b>B. ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION</b>						
a) Immobilisations financières	282/3	496.535	*	*	17	*
. Participations	282	84.455	*	*	14	*
. Créances subordonnées	9272	17.279	*	*	3	*
. Autres créances	9282	394.801	*	*	2	*
b) Créances	9292	8.943	*	*	9	*
. A plus d'un an	9302	764	*	*	1	*
. A un an au plus	9312	8.179	*	*	8	*
c) Dettes	9352	34.284	*	*	11	*
. A plus d'un an	9362	14.000	*	*	1	*
. A un an au plus	9372	20.284	*	*	10	*
<b>5.15. RELATIONS FINANCIERES AVEC LES</b>						
<b>A. ADMINISTRATEURS, GERANTS, PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTROLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ENTREPRISE SANS ETRE LIEES A CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTROLEES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES</b>						
. Créances sur les personnes précitées	9500	1.927.039	3.141	1.930.180	12	77
. Garanties constituées en leur faveur	9501					
. Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur	9502		319	319		1
. Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable						
- Aux administrateurs et gérants	9503	24.333	*	*	26	*
- Aux anciens administrateurs et anciens gérants	9504	119	*	*	2	*
<b>B. LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIE ( ILS SONT LIES)</b>						



Exercice 2013 Regroupement : DE7415 - Centres de coordination

NACE-BEL2008: + 701\*

P. 17

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
. Emoluments du (des) commissaire(s)	9505	5.312	*	*	258	*
. Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)						
- Autres missions d'attestation	95061	558	*	*	40	*
- Missions de conseils fiscaux	95062	164	*	*	8	*
- Autres missions extérieures à la mission révisorale	95063	602	*	*	26	*
. Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)						
- Autres missions d'attestation	95081	313	*	*	4	*
- Missions de conseils fiscaux	95082	1.587	*	*	45	*
- Autres missions extérieures à la mission révisorale	95083	160	*	*	8	*
<b>5.17.DECLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDES</b>						
RELATIONS FINANCIERES DU GROUPE DONT L'ENTREPRISE EST A LA TETE EN BELGIQUE AVEC LE (LES) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIE (ILS SONT LIES)						
Mentions en application de l'article 134, paragraphes 4 et 5 du Code des sociétés						
. Emoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête	9507	2.341	*	*	19	*
. Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par le(s) commissaire(s)						
- Autres missions d'attestation	95071	19	*	*	4	*
- Missions de conseils fiscaux	95072	63	*	*	1	*
- Autres missions extérieures à la mission révisorale	95073	371	*	*	8	*
. Emoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête	9509	821	*	*	6	*
. Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés)						
- Autres missions d'attestation	95091	3	*	*	1	*
- Missions de conseils fiscaux	95092	292	*	*	7	*
- Autres missions extérieures à la mission révisorale	95093	1	*	*	1	*

Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
	Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
= = = = = 6 BILAN SOCIAL = = = = =					
< < < < Montants en milliers d'EUR > > > >					
("ETP" = "équivalents temps plein")					
I. ETAT DES PERSONNES OCCUPEES					
A. TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A					
INTRODUIT UNE DECLARATION DIMONA OU QUI					
SONT INSCRITS AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL					
1. Au cours de l'exercice et de l'ex. précédent					
NOMBRE MOYEN DE TRAVAILLEURS					
. Temps plein	1001	*	237	*	63
. Temps partiel	1002	*	95	*	52
. Total en ETP (exercice)	1003	*	294	*	80
. Total en ETP (exercice précédent)	1003P	*	275	*	82
NOMBRE EFFECTIF D'HEURES PRESTEES					
. Temps plein	1011	*	385.928	*	63
. Temps partiel	1012	*	97.711	*	52
. Total (exercice)	1013	*	483.639	*	80
. Total (exercice précédent)	1013P	*	449.344	*	82
FRAIS DE PERSONNEL					
. Temps plein	1021	*	13.809	*	63
. Temps partiel	1022	*	3.148	*	52
. Total (exercice)	1023	*	16.957	*	80
. Total (exercice précédent)	1023P	*	15.749	*	82
1. Au cours de l'exercice					
a) NOMBRE MOYEN DE TRAVAILLEURS					
Temps plein					
. Total	1001	12.573	*	212	*
. Hommes	10011	7.904	*	193	*
. Femmes	10012	4.620	*	195	*
Temps partiel					
. Total	1002	3.112	*	165	*
. Hommes	10021	736	*	79	*
. Femmes	10022	2.361	*	147	*
Total en ETP					
. Total	1003	14.874	*	214	*
. Hommes	10031	8.443	*	196	*
. Femmes	10032	6.416	*	202	*
b) NOMBRE D'HEURES EFFECTIVEMENT PRESTÉES					
Temps plein					
. Total	1011	19.996.728	*	212	*
. Hommes	10111	12.754.259	*	194	*
. Femmes	10112	7.170.908	*	197	*
Temps partiel					
. Total	1012	3.370.932	*	165	*
. Hommes	10121	727.308	*	85	*
. Femmes	10122	2.635.160	*	151	*
Total					
. Total	1013	23.367.660	*	214	*
. Hommes	10131	13.508.366	*	199	*
. Femmes	10132	9.842.446	*	204	*
c) FRAIS DE PERSONNEL					
Temps plein					
. Total	1021	1.424.140	*	212	*
. Hommes	10211	921.995	*	172	*
. Femmes	10212	438.114	*	172	*
Temps partiel					
. Total	1022	226.914	*	165	*
. Hommes	10221	60.533	*	70	*
. Femmes	10222	162.360	*	141	*
Total					
. Total	1023	1.651.053	*	214	*
. Hommes	10231	988.851	*	179	*
. Femmes	10232	605.119	*	182	*
d) AVANTAGES ACCORDES EN SUS DU SALAIRE					
. Total	1033	15.306	*	99	*
. Hommes	10331	10.033	*	87	*
. Femmes	10332	5.219	*	87	*
2. Au cours de l'exercice précédent					
Nombre moyen de travailleurs en ETP					
. Total	1003P	10.033	*	206	*
. Hommes	10031P	5.166	*	177	*
. Femmes	10032P	4.142	*	179	*
Nombre d'heures effectivement prestées					
. Total	1013P	16.348.655	*	206	*
. Hommes	10131P	8.527.594	*	176	*
. Femmes	10132P	6.554.022	*	177	*
Frais de personnel					
. Total	1023P	1.160.963	*	206	*

Exercice 2013 Regroupement : DE7415 - Centres de coordination

NACE-BEL2008: + 701\*

P. 19

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
. Hommes	10231P	645.110	*	*	168	*
. Femmes	10232P	411.738	*	*	167	*
Avantages accordés en sus du salaire						
. Total	1033P	7.270	*	*	97	*
. Hommes	10331P	4.972	*	*	85	*
. Femmes	10332P	2.131	*	*	80	*
2.A la date de clôture de l'exercice						
3.A la date de clôture de l'exercice						
a)NOMBRE DE TRAVAILLEURS						
. Temps plein	1051	12.549	221	12.770	210	58
. Temps partiel	1052	3.111	93	3.204	160	45
. Total en ETP	1053	14.854	278	15.132	212	75
b)PAR TYPE DE CONTRAT DE TRAVAIL						
Contrat à durée indéterminée						
. Temps plein	1101	12.397	217	12.614	209	58
. Temps partiel	1102	3.092	86	3.178	159	45
. Total en ETP	1103	14.690	272	14.962	211	75
Contrat à durée déterminée						
. Temps plein	1111	150	3	153	41	3
. Temps partiel	1112	19	7	26	11	3
. Total en ETP	1113	162	5	167	43	6
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini						
. Temps plein	1121					
. Temps partiel	1122					
. Total en ETP	1123					
Contrat de remplacement						
. Temps plein	1131	2	1	3	2	1
. Temps partiel	1132					
. Total en ETP	1133	2	1	3	2	1
c)PAR SEXE ET NIVEAU D'ÉTUDES						
Hommes						
. Temps plein	1201	7.859	110	7.969	195	45
. Temps partiel	1202	759	36	795	72	16
. Total en ETP	1203	8.395	129	8.523	197	50
- de niveau primaire						
. Temps plein	12001	134	20	154	21	11
. Temps partiel	12002	6	4	10	5	4
. Total en ETP	12003	139	21	159	21	11
- de niveau secondaire						
. Temps plein	12011	1.297	50	1.347	94	25
. Temps partiel	12012	266	30	296	29	10
. Total en ETP	12013	1.481	66	1.547	98	30
- de niveau supérieur non universitaire						
. Temps plein	12021	2.873	34	2.907	148	15
. Temps partiel	12022	274	2	276	41	2
. Total en ETP	12023	3.075	36	3.111	150	15
- de niveau universitaire						
. Temps plein	12031	3.555	6	3.561	138	6
. Temps partiel	12032	213		213	40	
. Total en ETP	12033	3.700	6	3.706	142	6
Femmes						
. Temps plein	1211	4.690	111	4.801	198	43
. Temps partiel	1212	2.352	57	2.409	152	38
. Total en ETP	1213	6.459	149	6.608	206	62
- de niveau primaire						
. Temps plein	12101	91	20	111	17	9
. Temps partiel	12102	38	13	51	15	12
. Total en ETP	12103	119	29	148	23	16
- de niveau secondaire						
. Temps plein	12111	881	50	931	94	25
. Temps partiel	12112	653	23	676	74	16
. Total en ETP	12113	1.342	64	1.406	114	36
- de niveau supérieur non universitaire						
. Temps plein	12121	1.822	36	1.858	153	13
. Temps partiel	12122	1.025	19	1.044	116	12
. Total en ETP	12123	2.609	51	2.659	166	18
- de niveau universitaire						
. Temps plein	12131	1.896	5	1.901	129	4
. Temps partiel	12132	636	1	637	78	1
. Total en ETP	12133	2.389	6	2.395	140	5
d)PAR CATEGORIE PROFESSIONNELLE						
Personnel de direction						
. Temps plein	1301	1.408	4	1.412	62	3
. Temps partiel	1302	139	1	140	15	1
. Total en ETP	1303	1.511	5	1.516	64	3
Employés						
. Temps plein	1341	11.030	187	11.217	207	54
. Temps partiel	1342	2.956	57	3.013	156	39
. Total en ETP	1343	13.221	227	13.447	208	71
Ouvriers						
. Temps plein	1321	100	30	130	6	13

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
. Temps partiel	1322	16	34	50	10	11
. Total en ETP	1323	111	46	157	13	17
Autres						
. Temps plein	1331	11		11	5	
. Temps partiel	1332		1	1		1
. Total en ETP	1333	11	1	12	5	1
SPECIFIQUE POUR LES SCHEMAS COMPLETS :						
B. PERSONNEL INTERIMAIRE ET PERSONNES MISES A LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE AU COURS DE L'EXERCICE						
a) PERSONNEL INTERIMAIRE						
. Nombre moyen de personnes occupées	1501	324	*	*	93	*
. Nombre effectif d'heures prestées	1511	607.644	*	*	93	*
. Frais pour l'entreprise	1521	16.742	*	*	93	*
b) PERSONNES MISES A LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE						
. Nombre moyen de personnes occupées	1502	129	*	*	10	*
. Nombre effectif d'heures prestées	1512	216.236	*	*	10	*
. Frais pour l'entreprise	1522	9.579	*	*	10	*
II. TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE						
A. ENTREES						
a) NOMBRE DE TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DECLARATION DIMONA OU QUI ONT ETE INSCRITS AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE						
. Temps plein	2051	5.406	90	5.496	153	27
. Temps partiel	2052	1.812	130	1.942	61	13
. Total en ETP	2053	6.730	143	6.873	159	33
SPECIFIQUE POUR LES SCHEMAS COMPLETS :						
b) PAR TYPE DE CONTRAT DE TRAVAIL						
Contrat à durée indéterminée						
. Temps plein	2101	4.995	*	*	149	*
. Temps partiel	2102	1.690	*	*	56	*
. Total en ETP	2103	6.228	*	*	153	*
Contrat à durée déterminée						
. Temps plein	2111	411	*	*	49	*
. Temps partiel	2112	122	*	*	14	*
. Total en ETP	2113	502	*	*	53	*
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini						
. Temps plein	2121		*	*		*
. Temps partiel	2122		*	*		*
. Total en ETP	2123		*	*		*
Contrat de remplacement						
. Temps plein	2131		*	*		*
. Temps partiel	2132		*	*		*
. Total en ETP	2133		*	*		*
B. SORTIES						
a) NOMBRE DE TRAVAILLEURS DONT LA DATE DE FIN DE CONTRAT A ETE INSCRITE DANS UNE DECLARATION DIMONA OU AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE						
. Temps plein	3051	1.675	86	1.761	155	27
. Temps partiel	3052	369	128	497	79	20
. Total en ETP	3053	1.922	140	2.061	170	37
SPECIFIQUE POUR LES SCHEMAS COMPLETS :						
b) PAR TYPE DE CONTRAT DE TRAVAIL						
Contrat à durée indéterminée						
. Temps plein	3101	1.295	*	*	148	*
. Temps partiel	3102	249	*	*	75	*
. Total en ETP	3103	1.452	*	*	165	*
Contrat à durée déterminée						
. Temps plein	3111	379	*	*	41	*
. Temps partiel	3112	120	*	*	10	*
. Total en ETP	3113	469	*	*	44	*
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini						
. Temps plein	3121		*	*		*
. Temps partiel	3122		*	*		*
. Total en ETP	3123		*	*		*
Contrat de remplacement						
. Temps plein	3131	1	*	*	1	*
. Temps partiel	3132		*	*		*

Exercice 2013 Regroupement : DE7415 - Centres de coordination

NACE-BEL2008: + 701\*

P. 21

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
. Total en ETP	3133	1	*	*	1	*
c) PAR MOTIF DE FIN DE CONTRAT						
Pension						
. Temps plein	3401	53	*	*	22	*
. Temps partiel	3402	37	*	*	11	*
. Total en ETP	3403	75	*	*	28	*
Chômage avec complément d'entreprise						
. Temps plein	3411	18	*	*	10	*
. Temps partiel	3412	16	*	*	11	*
. Total en ETP	3413	30	*	*	17	*
Licenciement						
. Temps plein	3421	243	*	*	72	*
. Temps partiel	3422	45	*	*	27	*
. Total en ETP	3423	274	*	*	78	*
Autre motif						
. Temps plein	3431	1.361	*	*	139	*
. Temps partiel	3432	271	*	*	57	*
. Total en ETP	3433	1.542	*	*	149	*
dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de l'entreprise comme indépendants:						
. Temps plein	3501		*	*		*
. Temps partiel	3502		*	*		*
. Total en ETP	3503		*	*		*
III. RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE						
a) Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur						
Hommes						
. Nombre de travailleurs concernés	5801	5.352	14	5.366	119	4
. Nombre d'heures de formation suivies	5802	142.203	316	142.519	119	4
. Coût pour l'entreprise	5803	13.526	27	13.553	128	10
- dont coût brut directement lié aux formations	58031	13.335	23	13.358	119	4
- dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032	410	5	415	66	9
- dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033	219	1	220	28	3
Femmes						
. Nombre de travailleuses concernées	5811	4.241	25	4.266	118	6
. Nombre d'heures de formation suivies	5812	103.973	503	104.476	118	6
. Coût pour l'entreprise	5813	8.621	29	8.650	131	9
- dont coût brut directement lié aux formations	58131	8.521	29	8.550	118	6
- dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58132	322	4	326	67	8
- dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58133	222	5	226	29	4
b) Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur						
Hommes						
. Nombre de travailleurs concernés	5821	3.609	29	3.638	70	5
. Nombre d'heures de formation suivies	5822	62.139	1.364	63.503	70	5
. Coût pour l'entreprise	5823	4.216	62	4.278	70	5
Femmes						
. Nombre de travailleuses concernées	5831	2.853	24	2.877	71	5
. Nombre d'heures de formation suivies	5832	50.586	613	51.199	71	5
. Coût pour l'entreprise	5833	2.984	26	3.010	71	5
c) Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur						
Hommes						
. Nombre de travailleurs concernés	5841	184		184	8	
. Nombre d'heures de formation suivies	5842	8.437		8.437	8	
. Coût pour l'entreprise	5843	187		187	8	
Femmes						
. Nombre de travailleuses concernées	5851	185		185	8	
. Nombre d'heures de formation suivies	5852	5.927		5.927	8	
. Coût pour l'entreprise	5853	188		188	8	

Exercice 2013 Regroupement : DE7415 - Centres de coordination

NACE-BEL2008: + 701\*

P. 22

La valeur des ratios ci-dessous est égale ou supérieure à : Q1 dans 75% des entreprises Q2 dans 50% des entreprises Q3 dans 25% des entreprises	Q1	Q2	Q3	Nombre d'entreprises	Ratios calculés au départ des montants globalisés
= = = = = RATIOS FINANCIERS = = = = =					
1. Marge brute sur ventes (%)	-19,1	4,4	14,1	259	14,1
2. Marge nette sur ventes (%)	-23,5	2,6	9,8	259	2,2
3. Taux de valeur ajoutée (%)	16,0	50,2	70,9	259	43,5
4. Valeur ajoutée par personne occupée (en EUR)	67.858	114.766	185.411	200	159.369
5. Valeur ajoutée / Immobilisations corporelles brutes (%)	32,3	211,2	1.155,7	202	121,8
6. Frais de personnel / Valeur ajoutée (%)	63,6	84,3	102,7	190	67,2
7. Amort., réductions de valeur et provisions pour risques et charges / Valeur ajoutée (%)	0,5	3,8	13,7	179	27,3
8. Charge des dettes / Valeur ajoutée (%)	2,3	15,5	119,0	192	122,6
9. Rentabilité nette des capitaux propres après impôts (%)	0,8	2,6	6,1	276	2,6
10. Cash-flow / Capitaux propres (%)	1,4	3,1	10,8	276	3,3
11. Rentabilité brute de l'actif total avant impôts et charge des dettes (%)	1,1	2,5	5,6	292	3,0
12. Rentabilité nette de l'actif total avant impôts et charge des dettes (%)	0,8	2,0	4,2	292	2,6
13. Liquidité au sens large	0,89	1,46	3,87	291	1,66
14. Liquidité au sens strict	0,92	1,51	4,19	289	1,66
15.1 Rotation des stocks d'approvisionnements et de marchandises (à l'exclusion du secteur de la construction)	*	*	*	*	*
15.2 Rotation des stocks d'approvisionnements et de marchandises (pour le secteur de la construction uniquement)	*	*	*	*	*
16.1 Rotation des stocks d'en-cours de fabrication et de produits finis (à l'exclusion du secteur de la construction)	*	*	*	*	*
16.2 Rotation des stocks d'en-cours de fabrication et de produits finis (pour le secteur de la construction uniquement)	*	*	*	*	*
17. Nombre de jours de crédit clients	28	67	181	261	404
18. Nombre de jours de crédit fournisseurs	26	56	122	291	463
19. Capitaux propres / Ens. des moyens d'action (%)	18,5	53,3	86,4	292	53,5
20. Acquisitions d'immobilisations corporelles / Valeur ajoutée (%)	0,9	2,6	11,5	116	31,4
21. Acquisitions d'immobilisations corporelles / Immobilisations corporelles au terme de l'exercice précédent (%)	8,8	35,5	115,6	122	189,2

Exercice 2013 Regroupement : DE7415 - Centres de coordination

NACE-BEL2008: + 701\*

P. 23

La valeur des ratios ci-dessous est égale ou supérieure à :	Q1	Q2	Q3	Nombre d'entreprises	Ratios calculés au départ des montants globalisés
Q1 dans 75% des entreprises Q2 dans 50% des entreprises Q3 dans 25% des entreprises					
= = = = = RATIOS FINANCIERS = = = = =					
1. Marge brute sur ventes (%)	10,4	34,1	67,0	48	31,9
2. Marge nette sur ventes (%)	-0,7	19,8	49,0	48	23,6
3. Taux de valeur ajoutée (%)	22,6	44,4	67,0	51	46,2
4. Valeur ajoutée par personne occupée (en EUR)	57.098	86.061	139.397	74	97.750
5. Valeur ajoutée / Immobilisations corporelles brutes (%)	11,5	41,8	195,0	702	28,0
6. Frais de personnel / Valeur ajoutée (%)	20,5	43,1	72,7	96	56,8
7. Amort., réductions de valeur et provisions pour risques et charges / Valeur ajoutée (%)	7,6	23,2	45,1	642	21,3
8. Charges financières / Valeur ajoutée (%)	1,9	9,3	29,5	735	22,9
9. Rentabilité nette des capitaux propres après impôts (%)	0,7	14,8	38,3	790	6,8
10. Cash-flow / Capitaux propres (%)	5,2	27,0	59,1	790	8,8
11. Rentabilité brute de l'actif total avant impôts et charges financières (%)	4,0	11,6	27,3	867	6,9
12. Rentabilité nette de l'actif total avant impôts et charges financières (%)	1,8	7,7	22,5	867	5,8
13. Liquidité au sens large	0,29	1,00	2,55	862	0,88
14. Liquidité au sens strict	0,28	0,98	2,48	856	0,87
17. Nombre de jours de crédit clients	8	33	79	48	62
18. Nombre de jours de crédit fournisseurs	3	29	118	58	77
19. Capitaux propres / Ens. des moyens d'action (%)	14,5	40,4	71,7	866	57,1
20. Acquisitions d'immobilisations corporelles / Valeur ajoutée (%)	6,6	25,6	113,4	462	86,5
21. Acquisitions d'immobilisations corporelles / Immobilisations corporelles au terme de l'exercice précédent (%)	3,8	20,5	110,4	405	31,7

Exercice 2013 Regroupement : DE7415 - Centres de coordination

NACE-BEL2008: + 701\*

P. 24

La valeur des ratios ci-dessous est égale ou supérieure à :	Q1	Q2	Q3	Nombre d'entreprises	Ratios calculés au départ des montants globalisés
Q1 dans 75% des entreprises Q2 dans 50% des entreprises Q3 dans 25% des entreprises					
= = = = = RATIOS FINANCIERS = = = = =					
1. Marge brute sur ventes (%)	-4,0	8,6	33,6	248	16,7
2. Marge nette sur ventes (%)	-10,3	4,6	24,4	248	2,4
3. Taux de valeur ajoutée (%)	17,9	48,9	70,7	311	43,6
4. Valeur ajoutée par personne occupée (en EUR)	63.132	106.931	177.558	274	158.426
5. Valeur ajoutée / Immobilisations corporelles brutes (%)	12,1	57,6	286,8	904	113,7
6. Frais de personnel / Valeur ajoutée (%)	41,3	75,7	94,2	286	67,1
7. Amort., réductions de valeur et provisions pour risques et charges / Valeur ajoutée (%)	4,5	17,1	41,5	821	27,0
8. Charges financières / Valeur ajoutée (%)	2,0	11,0	35,9	947	405,8
9. Rentabilité nette des capitaux propres après impôts (%)	0,7	7,5	31,7	1.066	2,7
10. Cash-flow / Capitaux propres (%)	2,4	16,3	51,2	1.066	3,2
11. Rentabilité brute de l'actif total avant impôts et charges financières (%)	2,4	8,3	23,2	1.159	5,6
12. Rentabilité nette de l'actif total avant impôts et charges financières (%)	1,5	5,5	18,4	1.159	5,3
13. Liquidité au sens large	0,41	1,13	2,80	1.153	1,66
14. Liquidité au sens strict	0,39	1,15	2,90	1.145	1,66
17. Nombre de jours de crédit clients	35	75	229	248	312
18. Nombre de jours de crédit fournisseurs	22	59	142	349	575
19. Capitaux propres / Ens. des moyens d'action (%)	15,7	44,3	75,6	1.158	53,6
20. Acquisitions d'immobilisations corporelles / Valeur ajoutée (%)	3,4	16,8	86,2	578	32,7
21. Acquisitions d'immobilisations corporelles / Immobilisations corporelles au terme de l'exercice précédent (%)	4,6	24,5	111,3	527	149,1





Exercice 2013 Regroupement : DE7415 - Centres de coordination

NACE-BEL2008: + 701\*

P. 1

Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
	Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
= = = = = 6 BILAN SOCIAL = = = = =					
< < < < Montants en milliers d'EUR > > > >					
("ETP" = "équivalents temps plein")					
I. ETAT DES PERSONNES OCCUPEES					
A. TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DECLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL					
1. Au cours de l'exercice et de l'ex. précédent					
NOMBRE MOYEN DE TRAVAILLEURS					
. Temps plein	1001	*	261	*	66
. Temps partiel	1002	*	105	*	53
. Total en ETP (exercice)	1003	*	324	*	83
. Total en ETP (exercice précédent)	1003P	*	276	*	83
NOMBRE EFFECTIF D'HEURES PRESTEES					
. Temps plein	1011	*	425.122	*	66
. Temps partiel	1012	*	107.460	*	53
. Total (exercice)	1013	*	532.582	*	83
. Total (exercice précédent)	1013P	*	451.107	*	83
FRAIS DE PERSONNEL					
. Temps plein	1021	*	15.216	*	66
. Temps partiel	1022	*	3.387	*	53
. Total (exercice)	1023	*	18.603	*	83
. Total (exercice précédent)	1023P	*	15.803	*	83
1. Au cours de l'exercice					
a) NOMBRE MOYEN DE TRAVAILLEURS					
Temps plein					
. Total	1001	12.837	*	215	*
. Hommes	10011	8.034	*	196	*
. Femmes	10012	4.753	*	198	*
Temps partiel					
. Total	1002	3.154	*	168	*
. Hommes	10021	744	*	81	*
. Femmes	10022	2.396	*	149	*
Total en ETP					
. Total	1003	15.167	*	217	*
. Hommes	10031	8.578	*	199	*
. Femmes	10032	6.574	*	205	*
b) NOMBRE D'HEURES EFFECTIVEMENT PRESTÉES					
Temps plein					
. Total	1011	20.448.631	*	215	*
. Hommes	10111	12.988.546	*	197	*
. Femmes	10112	7.388.524	*	200	*
Temps partiel					
. Total	1012	3.417.284	*	168	*
. Hommes	10121	735.601	*	87	*
. Femmes	10122	2.673.219	*	153	*
Total					
. Total	1013	23.865.915	*	217	*
. Hommes	10131	13.750.946	*	202	*
. Femmes	10132	10.098.121	*	207	*
c) FRAIS DE PERSONNEL					
Temps plein					
. Total	1021	1.459.875	*	215	*
. Hommes	10211	946.707	*	174	*
. Femmes	10212	448.441	*	174	*
Temps partiel					
. Total	1022	228.749	*	168	*
. Hommes	10221	60.836	*	71	*
. Femmes	10222	163.842	*	143	*
Total					
. Total	1023	1.688.625	*	217	*
. Hommes	10231	1.013.866	*	181	*
. Femmes	10232	616.928	*	184	*
d) AVANTAGES ACCORDES EN SUS DU SALAIRE					
. Total	1033	15.394	*	100	*
. Hommes	10331	10.073	*	88	*
. Femmes	10332	5.267	*	88	*
2. Au cours de l'exercice précédent					
Nombre moyen de travailleurs en ETP					
. Total	1003P	10.323	*	209	*
. Hommes	10031P	5.297	*	179	*
. Femmes	10032P	4.291	*	181	*
Nombre d'heures effectivement prestées					
. Total	1013P	16.849.617	*	209	*
. Hommes	10131P	8.766.572	*	178	*
. Femmes	10132P	6.802.607	*	179	*
Frais de personnel					
. Total	1023P	1.194.536	*	209	*
. Hommes	10231P	666.569	*	170	*

Exercice 2013 Regroupement : DE7415 - Centres de coordination

NACE-BEL2008: + 701\*

P. 2

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
. Femmes	10232P	423.081	*	*	169	*
Avantages accordés en sus du salaire						
. Total	1033P	7.347	*	*	98	*
. Hommes	10331P	5.005	*	*	86	*
. Femmes	10332P	2.175	*	*	81	*
2.A la date de clôture de l'exercice						
3.A la date de clôture de l'exercice						
a) NOMBRE DE TRAVAILLEURS						
. Temps plein	1051	12.804	252	13.056	213	61
. Temps partiel	1052	3.159	106	3.265	163	46
. Total en ETP	1053	15.143	317	15.460	215	78
b) PAR TYPE DE CONTRAT DE TRAVAIL						
Contrat à durée indéterminée						
. Temps plein	1101	12.646	247	12.893	212	61
. Temps partiel	1102	3.139	99	3.238	162	46
. Total en ETP	1103	14.972	310	15.283	214	78
Contrat à durée déterminée						
. Temps plein	1111	155	4	159	42	4
. Temps partiel	1112	19	7	26	11	3
. Total en ETP	1113	167	6	173	44	7
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini						
. Temps plein	1121					
. Temps partiel	1122					
. Total en ETP	1123					
Contrat de remplacement						
. Temps plein	1131	3	1	4	3	1
. Temps partiel	1132	1		1	1	
. Total en ETP	1133	4	1	5	3	1
c) PAR SEXE ET NIVEAU D'ÉTUDES						
Hommes						
. Temps plein	1201	7.983	134	8.117	198	47
. Temps partiel	1202	768	39	807	74	17
. Total en ETP	1203	8.525	154	8.679	200	52
- de niveau primaire						
. Temps plein	12001	136	24	160	22	12
. Temps partiel	12002	6	4	10	5	4
. Total en ETP	12003	141	25	165	22	12
- de niveau secondaire						
. Temps plein	12011	1.315	56	1.371	95	26
. Temps partiel	12012	269	32	301	30	11
. Total en ETP	12013	1.502	73	1.575	99	31
- de niveau supérieur non universitaire						
. Temps plein	12021	2.895	44	2.939	150	16
. Temps partiel	12022	277	2	279	42	2
. Total en ETP	12023	3.099	46	3.145	152	16
- de niveau universitaire						
. Temps plein	12031	3.568	10	3.578	140	8
. Temps partiel	12032	216	1	217	42	1
. Total en ETP	12033	3.715	11	3.725	144	8
Femmes						
. Temps plein	1211	4.821	118	4.939	201	45
. Temps partiel	1212	2.391	67	2.458	154	39
. Total en ETP	1213	6.618	163	6.781	209	64
- de niveau primaire						
. Temps plein	12101	93	20	113	18	9
. Temps partiel	12102	39	14	53	16	13
. Total en ETP	12103	122	30	151	24	17
- de niveau secondaire						
. Temps plein	12111	900	51	951	95	26
. Temps partiel	12112	667	27	694	75	17
. Total en ETP	12113	1.370	68	1.438	115	38
- de niveau supérieur non universitaire						
. Temps plein	12121	1.863	41	1.904	155	14
. Temps partiel	12122	1.037	23	1.060	117	13
. Total en ETP	12123	2.659	58	2.717	168	19
- de niveau universitaire						
. Temps plein	12131	1.913	6	1.919	130	5
. Temps partiel	12132	644	2	646	79	2
. Total en ETP	12133	2.412	8	2.419	141	6
d) PAR CATEGORIE PROFESSIONNELLE						
Personnel de direction						
. Temps plein	1301	1.409	10	1.419	63	4
. Temps partiel	1302	139	1	140	15	1
. Total en ETP	1303	1.512	11	1.523	65	4
Employés						
. Temps plein	1341	11.282	203	11.485	210	57
. Temps partiel	1342	2.999	67	3.066	159	40
. Total en ETP	1343	13.504	250	13.753	211	74
Ouvriers						
. Temps plein	1321	102	39	141	7	14
. Temps partiel	1322	21	37	58	11	12

Exercice 2013 Regroupement : DE7415 - Centres de coordination

NACE-BEL2008: + 701\*

P. 3

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
. Total en ETP	1323	116	56	172	14	18
Autres						
. Temps plein	1331	11		11	5	
. Temps partiel	1332		1	1		1
. Total en ETP	1333	11	1	12	5	1
SPECIFIQUE POUR LES SCHEMAS COMPLETS :						
B.PERSONNEL INTERIMAIRE ET PERSONNES MISES A LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE AU COURS DE L'EXERCICE						
a)PERSONNEL INTERIMAIRE						
. Nombre moyen de personnes occupées	1501	325	*	*	94	*
. Nombre effectif d'heures prestées	1511	609.977	*	*	94	*
. Frais pour l'entreprise	1521	16.793	*	*	94	*
b)PERSONNES MISES A LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE						
. Nombre moyen de personnes occupées	1502	129	*	*	10	*
. Nombre effectif d'heures prestées	1512	216.236	*	*	10	*
. Frais pour l'entreprise	1522	9.579	*	*	10	*
II.TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE						
A.ENTREES						
a)NOMBRE DE TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DECLARATION DIMONA OU QUI ONT ETE INSCRITS AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE						
. Temps plein	2051	5.463	119	5.582	155	28
. Temps partiel	2052	1.815	145	1.960	62	14
. Total en ETP	2053	6.789	182	6.971	161	34
SPECIFIQUE POUR LES SCHEMAS COMPLETS :						
b)PAR TYPE DE CONTRAT DE TRAVAIL						
Contrat à durée indéterminée						
. Temps plein	2101	5.035	*	*	151	*
. Temps partiel	2102	1.692	*	*	57	*
. Total en ETP	2103	6.269	*	*	155	*
Contrat à durée déterminée						
. Temps plein	2111	427	*	*	51	*
. Temps partiel	2112	122	*	*	14	*
. Total en ETP	2113	518	*	*	55	*
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini						
. Temps plein	2121		*	*		*
. Temps partiel	2122		*	*		*
. Total en ETP	2123		*	*		*
Contrat de remplacement						
. Temps plein	2131	1	*	*	1	*
. Temps partiel	2132	1	*	*	1	*
. Total en ETP	2133	2	*	*	1	*
B.SORTIES						
a)NOMBRE DE TRAVAILLEURS DONT LA DATE DE FIN DE CONTRAT A ETE INSCRITE DANS UNE DECLARATION DIMONA OU AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE						
. Temps plein	3051	1.730	88	1.818	157	28
. Temps partiel	3052	372	128	500	81	20
. Total en ETP	3053	1.979	142	2.121	172	37
SPECIFIQUE POUR LES SCHEMAS COMPLETS :						
b)PAR TYPE DE CONTRAT DE TRAVAIL						
Contrat à durée indéterminée						
. Temps plein	3101	1.338	*	*	150	*
. Temps partiel	3102	251	*	*	77	*
. Total en ETP	3103	1.496	*	*	167	*
Contrat à durée déterminée						
. Temps plein	3111	391	*	*	43	*
. Temps partiel	3112	120	*	*	10	*
. Total en ETP	3113	481	*	*	46	*
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini						
. Temps plein	3121		*	*		*
. Temps partiel	3122		*	*		*
. Total en ETP	3123		*	*		*
Contrat de remplacement						
. Temps plein	3131	1	*	*	1	*
. Temps partiel	3132	1	*	*	1	*
. Total en ETP	3133	2	*	*	2	*
c)PAR MOTIF DE FIN DE CONTRAT						

Exercice 2013 Regroupement : DE7415 - Centres de coordination

NACE-BEL2008: + 701\*

P. 4

	Codes	MONTANTS			NOMBRE D'ENTR.	
		Complet	Abrégé	Total	Comp.	Abr.
Pension						
. Temps plein	3401	53	*	*	22	*
. Temps partiel	3402	37	*	*	11	*
. Total en ETP	3403	75	*	*	28	*
Chômage avec complément d'entreprise						
. Temps plein	3411	18	*	*	10	*
. Temps partiel	3412	16	*	*	11	*
. Total en ETP	3413	30	*	*	17	*
Licenciement						
. Temps plein	3421	250	*	*	73	*
. Temps partiel	3422	45	*	*	27	*
. Total en ETP	3423	281	*	*	79	*
Autre motif						
. Temps plein	3431	1.409	*	*	141	*
. Temps partiel	3432	274	*	*	59	*
. Total en ETP	3433	1.592	*	*	151	*
dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de l'entreprise comme indépendants:						
. Temps plein	3501		*	*		*
. Temps partiel	3502		*	*		*
. Total en ETP	3503		*	*		*
III. RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE						
a) Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur						
Hommes						
. Nombre de travailleurs concernés	5801	5.415	20	5.435	121	5
. Nombre d'heures de formation suivies	5802	144.043	399	144.442	121	5
. Coût pour l'entreprise	5803	13.611	33	13.644	130	11
- dont coût brut directement lié aux formations	58031	13.412	28	13.440	121	5
- dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032	421	6	427	68	10
- dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033	222	1	223	29	3
Femmes						
. Nombre de travailleuses concernées	5811	4.349	30	4.379	120	7
. Nombre d'heures de formation suivies	5812	108.641	635	109.276	120	7
. Coût pour l'entreprise	5813	8.749	33	8.782	133	11
- dont coût brut directement lié aux formations	58131	8.638	32	8.670	120	7
- dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58132	334	5	338	69	10
- dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58133	222	5	227	30	4
b) Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur						
Hommes						
. Nombre de travailleurs concernés	5821	3.622	45	3.667	71	6
. Nombre d'heures de formation suivies	5822	62.592	1.449	64.041	71	6
. Coût pour l'entreprise	5823	4.224	63	4.287	71	6
Femmes						
. Nombre de travailleuses concernées	5831	2.886	38	2.924	72	6
. Nombre d'heures de formation suivies	5832	51.757	731	52.488	72	6
. Coût pour l'entreprise	5833	3.005	28	3.032	72	6
c) Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur						
Hommes						
. Nombre de travailleurs concernés	5841	185		185	9	
. Nombre d'heures de formation suivies	5842	8.781		8.781	9	
. Coût pour l'entreprise	5843	189		189	9	
Femmes						
. Nombre de travailleuses concernées	5851	185		185	8	
. Nombre d'heures de formation suivies	5852	5.927		5.927	8	
. Coût pour l'entreprise	5853	188		188	8	